



# RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2017



# SOMMAIRE

- 01 Attestation du Rapport financier annuel
- 02 Message du Président du Conseil d'administration
- 04 Chiffres-clés
- 06 Total Gabon et ses actionnaires

## ACTIVITÉS

- 10 Interview du directeur général
- 12 Domaine minier
- 16 Exploration
- 17 Développement
- 22 Production et réserves
- 24 Commercialisation
- 26 Ressources humaines
- 28 Hygiène, sécurité et environnement
- 30 Développement durable et activités de diversification

## GESTION DES RISQUES ET GOUVERNANCE

- 34 Risques de l'émetteur
- 37 Gouvernement d'entreprise
- 45 Le Comité directeur de Total Gabon

## ÉLÉMENTS FINANCIERS

### COMPTES SOCIAUX SELON LE RÉFÉRENTIEL IFRS

- 48 Rapport d'audit des commissaires aux comptes sur les états financiers annuels
- 54 Rapport de gestion du Conseil d'administration
- 56 États financiers IFRS
- 61 Annexe aux états financiers IFRS

### COMPTES SOCIAUX SELON LE RÉFÉRENTIEL OHADA

- 98 Rapport d'audit des commissaires aux comptes sur les états financiers annuels
- 104 États financiers OHADA
- 111 Annexe aux états financiers OHADA

### > ABRÉVIATIONS

b : baril  
bep : baril équivalent pétrole  
/b : par baril  
/j : par jour  
/an : par an  
k : kilo (millier)  
kb/j : kilo (millier) baril par jour  
M : million  
Mb/j : million b/j  
Mbep : million bep  
t : tonne métrique  
km<sup>2</sup> : kilomètre carré  
m<sup>3</sup> : mètre cube  
kSm<sup>3</sup>/j : millier de mètres cubes par jour  
kT eq CO<sub>2</sub>/Mbepd : millier de tonnes équivalent CO<sub>2</sub> par million de barils équivalent pétrole par jour  
mg/l : milligramme par litre  
\$ et/ou dollar : dollar américain  
€ : euro

### > DÉFINITIONS

Le terme « Société » utilisé dans le présent rapport se réfère exclusivement à Total Gabon. Les termes « TOTAL », « Groupe » et « groupe Total » utilisés dans le présent rapport se réfèrent, de façon collective, à la société française TOTAL S.A. et à l'ensemble de ses filiales directes ou indirectes situées en France ou hors de France.

### > TABLE DE CONVERSION

1 b/j = environ 50 t/an  
1 t = environ 7,5 b  
(pour une densité de 37° API)

# ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes établis selon les référentiels IFRS et OHADA et figurant respectivement aux pages 56 à 95 et 104 à 116 du présent Rapport financier annuel sont déterminés conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société, et que le Rapport de Gestion du Conseil d'Administration figurant aux pages 54 et 55 du présent Rapport financier annuel présente un tableau fidèle de l'évolution des activités, des résultats et de la situation financière de la Société ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels celle-ci est confrontée.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes des lettres de fin de travaux qui figurent aux pages 48 à 53 pour les comptes établis selon le référentiel IFRS et aux pages 98 à 103 pour les comptes établis selon de référentiel OHADA, dans lesquelles ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes données dans le présent Rapport Financier annuel.

Les rapports des contrôleurs légaux n'émettent aucune réserve ou observation sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

**HENRI-MAX NDONG NZUE**  
Directeur général



Le présent Rapport financier annuel a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers de la République française le 27 avril 2018 conformément aux dispositions de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier en vigueur en France.



## LE MESSAGE DE

# GUY MAURICE

## Président du Conseil d'administration

En 2017, Total Gabon a poursuivi sa stratégie en quatre axes : priorité absolue à la sécurité, réductions des coûts, excellence opérationnelle et préparation de l'avenir.

L'année a également été marquée par une reprise des prix du pétrole. Reflétant l'augmentation du cours du Brent et la forte demande asiatique pour les bruts ouest-africains, le prix de vente moyen des deux qualités de pétrole brut commercialisées par Total Gabon (Mandji et Rabi Light) s'est élevé à 49,7 \$/b, en hausse de 31% par rapport à 2016.

La production de pétrole brut revenant à Total Gabon en 2017 s'élève à 44 600 barils par jour (b/j), contre 47 400 b/j en 2016.

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires (IFRS) en 2017 s'élève à 914 M\$ contre 784 M\$ en 2016. Cette hausse de 17% s'explique par la hausse du prix de vente moyen des bruts, partiellement impactée par la baisse de 10% des volumes vendus, liée principalement à la cession d'actifs matures et au programme d'enlèvements.

Le résultat net (IFRS) s'établit à 108 M\$, en forte amélioration par rapport à 2016 (-13 M\$), grâce à la hausse des prix du pétrole, au programme de réduction des coûts mis en œuvre par la Société, ainsi qu'à la cession de participations dans cinq champs matures et dans le réseau de *pipelines* Rabi-Coucal-Cap Lopez.

## DOMAINE ET TITRES MINIERS

En juin 2017, la Société a fait l'acquisition auprès de MPDC GABON Co., Ltd d'une participation additionnelle de 50% dans le permis de Baudroie-Mérou.

Le 31 octobre 2017, Total Gabon a finalisé le recentrage sur ses actifs stratégiques offshore avec la cession à Perenco de participations dans cinq champs matures et dans le réseau de *pipelines* Rabi-Coucal-Cap Lopez, tel qu'annoncé le 27 février 2017. La production cédée au périmètre de la transaction représente environ 5 000 b/j, soit 10% de la part de production de pétrole brut (opérée et non opérée) liée aux participations de Total Gabon en 2016. La transaction s'est établie à 177 M\$ avant ajustements.

## EXPLORATION

Sur le permis de Diaba, les travaux d'évaluation pétrolière se sont poursuivis en 2017 afin d'en préciser l'intérêt économique potentiel, dans un environnement de prix du gaz bas.

## DÉVELOPPEMENT

En 2017, les projets de développement ont principalement concerné une campagne de *coiled tubing* sur les secteurs d'Anguille et de Torpille ainsi que des travaux d'intégrité/pérennité sur les installations en mer (Anguille, Torpille et Grondin) et à terre (terminal du Cap Lopez). Pour les actifs non opérés, l'effort a porté sur la fiabilisation de la génération électrique et de l'injection d'eau sur le champ de Rabi Kounga.

## PRODUCTION

La part de production de pétrole brut (opérée et non opérée) liée aux participations de Total Gabon<sup>(1)</sup> s'est élevée en 2017 à 44 600 b/j en baisse de 6% par rapport à 2016. Celle-ci s'explique principalement par :

- la cession à Perenco d'actifs matures le 31 octobre 2017 ;
  - l'augmentation de la teneur en eau de la production et de la présence de dépôts de sulfates dans certains puits sur Anguille ;
  - le déclin naturel des champs ;
- partiellement compensés par :
- une meilleure disponibilité des installations ;
  - l'apport de l'acquisition d'une participation additionnelle de 50% dans le permis de Baudroie-Mérou en juin 2017.

## RESSOURCES HUMAINES

En 2017, la cession de nos champs matures à terre et le recentrage sur les actifs opérés en mer ont rendu nécessaire une adaptation des effectifs de la Société. Un Plan d'Adaptation des Compétences et d'Optimisation des Effectifs a été mis en œuvre et 65 collaborateurs ont choisi d'en bénéficier. Ils s'ajoutent aux 34 collaborateurs qui ont rejoint Perenco, dans le cadre de l'opération de recentrage de Total Gabon. La sérénité et l'esprit de responsabilité dans lequel ces transformations se sont déroulées révèlent la vigueur du dialogue social au sein de l'entreprise.

Enfin, l'effort de formation du personnel demeure soutenu avec un budget formation de 1,5 M\$. Ceci contribue à l'atteinte de l'objectif principal de Total Gabon en matière de ressources humaines, qui est de promouvoir davantage de collaborateurs nationaux à des postes à responsabilité.

## HYGIÈNE, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT

Après un record de 932 jours sans accident avec arrêt de travail atteint en septembre 2017, Total Gabon a malheureusement enregistré 2 accidents avec arrêt. Ces accidents se traduisent par un taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt (LTIF) de 0,27 en hausse par rapport à 0 en 2016 et un taux de fréquence des accidents du travail (TRIR) de 1,2 contre 0,48 en 2016. Ces résultats, qui viennent après un record exceptionnel, démontrent qu'en matière de sécurité rien n'est jamais acquis et qu'il convient de toujours demeurer vigilant pour continuer à progresser. Des actions de sensibilisation et de formation vont se poursuivre afin de continuer à améliorer notre culture de maîtrise des risques et d'appropriation de la valeur sécurité.

Total Gabon a également poursuivi ses efforts en matière de réduction de son empreinte sur l'environnement : diminution du brûlage du gaz, amélioration du traitement des eaux de rejet et amélioration de l'efficacité énergétique. Cela s'est traduit par la confirmation de la certification ISO14001 de son système de management environnemental jusqu'en 2021 suite à l'audit de renouvellement effectué par le Bureau Veritas en novembre 2017.

## ÉLÉMENTS FINANCIERS

Les investissements pétroliers s'élèvent à 152 M\$, en baisse de 3% par rapport à 2016. Ils comprennent pour les actifs opérés l'acquisition auprès de MPDC GABON Co., Ltd d'une participation additionnelle de 50% dans le permis de Baudroie-Mérou, des travaux d'intégrité/pérennité sur les installations en mer (Anguille, Torpille et Grondin) et à terre (terminal du Cap Lopez), une campagne de *coiled tubing* sur les secteurs d'Anguille et de Torpille ainsi que des études de géosciences et de développement. Pour les actifs non opérés, les investissements concernent principalement le champ de Rabi Kounga et ont porté sur la fiabilisation de la génération électrique et de l'injection d'eau.

Les désinvestissements comprennent la cession à Perenco le 31 octobre 2017 de participations dans cinq champs matures et dans le réseau de *pipelines* Rabi-Coucal-Cap Lopez pour un montant de 177 M\$ avant ajustements.

À la demande de l'Autorité des Marchés Financiers, la Société publie à compter du 31 décembre 2017 des comptes sociaux retraités selon le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards). Le résultat net (IFRS) s'établit à 108 M\$, en forte amélioration par rapport à 2016 (-13 M\$), grâce à la hausse des prix du pétrole, au programme de réduction des coûts mis en œuvre par la Société, ainsi qu'à la cession de participations dans cinq champs matures et dans le réseau de *pipelines* Rabi-Coucal-Cap Lopez.

Compte tenu du niveau du résultat distribuable et confiant dans les fondamentaux de la Société, le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires, convoquée le 22 mai 2018, la distribution d'un dividende de 5,5 \$ par action, soit 24,75 M\$ pour l'ensemble des actionnaires, en hausse de 22% par rapport au dividende de l'année précédente (4,5 \$ par action).

(1) Chiffres comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production

# CHIFFRES-CLÉS

selon le référentiel IFRS

## RÉSULTATS

en millions de dollars américains, sauf le dividende net par action en dollars américains

|  | 2017 | 2016 |
|--|------|------|
| Résultat net <sup>(1)</sup>              | 108  | (13) |
| Service du dividende (dû) <sup>(2)</sup> | 25   | 20   |
| Dividende net par action <sup>(2)</sup>  | 5,50 | 4,50 |
| Flux de trésorerie d'exploitation        | 379  | 108  |

(1) Selon le référentiel OHADA le résultat net était de 62M\$ en 2017 et 6 M\$ en 2016.  
(2) pour 2017, sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 22 mai 2018.

## VENTES D'HYDROCARBURES

en millions de dollars américains

|              | 2017       | 2016       |
|--------------|------------|------------|
| Pétrole brut | 859        | 710        |
| Gaz          | 2          | 1          |
| <b>Total</b> | <b>861</b> | <b>711</b> |

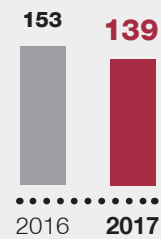
### PRODUCTION DE PÉTROLE BRUT

LIÉE AUX PARTICIPATIONS DE TOTAL GABON<sup>(1)</sup>  
en milliers de barils/jour



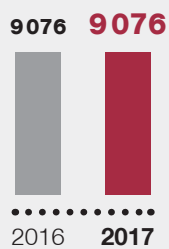
### RÉSERVES PROUVÉES DE PÉTROLE BRUT<sup>(1)</sup>

en millions de barils



### SUPERFICIE DES TITRES MINIERES DE RECHERCHE

Superficie en km<sup>2</sup>



### INVESTISSEMENTS PÉTROLIERS

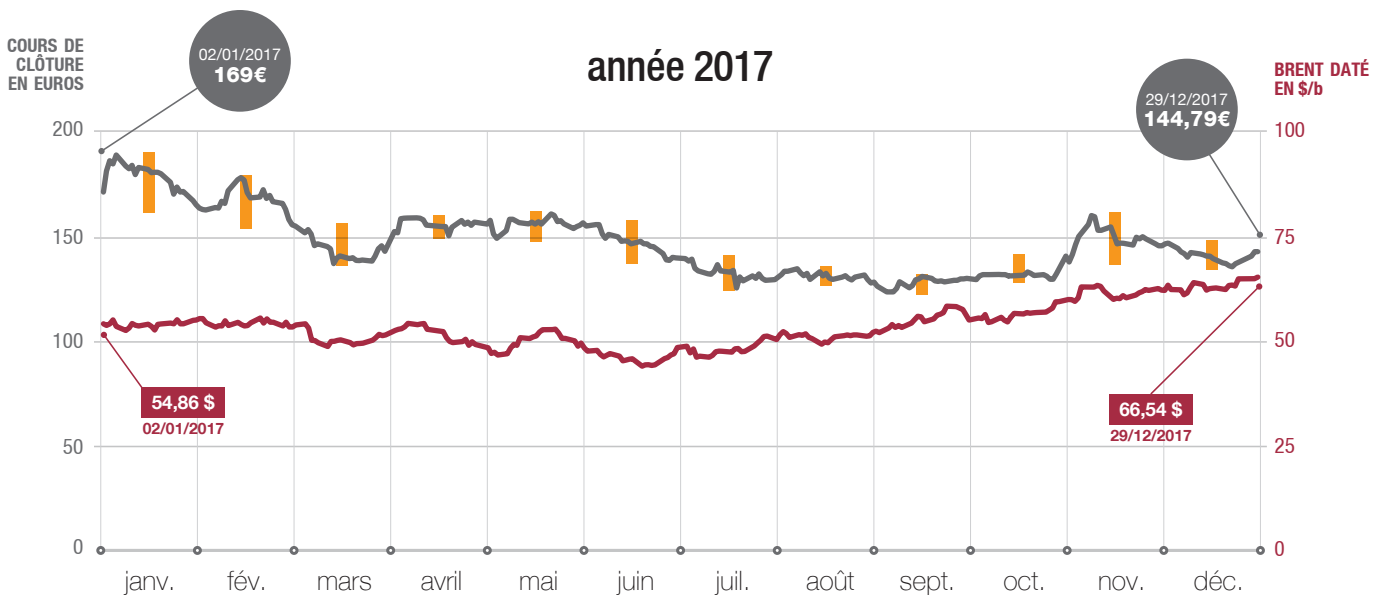
en millions de dollars américains



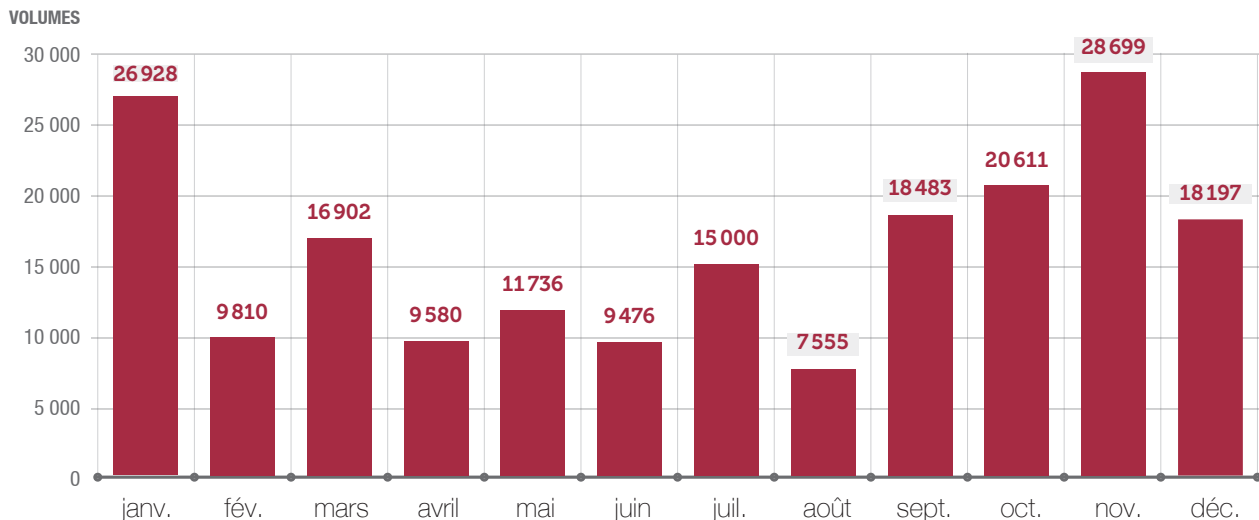
(1) chiffre comprenant les barils de fiscalité huile revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.

# TOTAL GABON ET SES ACTIONNAIRES

## COMPARAISON DU COURS DE L'ACTION AVEC LE BRENT ET VOLUMES DE TITRES ÉCHANGÉS



Les différentiels des bruts gabonais (Mandji et Rab) par rapport au Brent daté sont commentés au chapitre Commercialisation du présent rapport, p. 24 et 25.

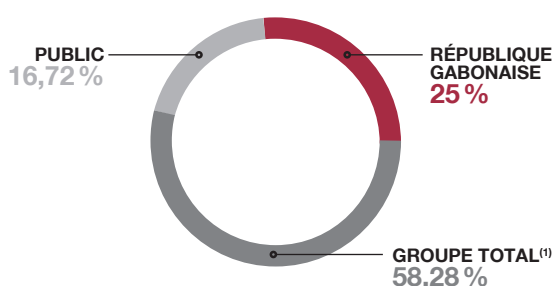




La Société est une filiale indirecte de TOTAL S.A. et son capital, au 31 décembre 2017, est détenu à hauteur de 58,28 % par le groupe Total (à travers sa filiale Elf Aquitaine détenue à 100 %), à hauteur de 25 % par la République gabonaise et à hauteur de 16,72 % par le public.

## STRUCTURE DU CAPITAL DE TOTAL GABON

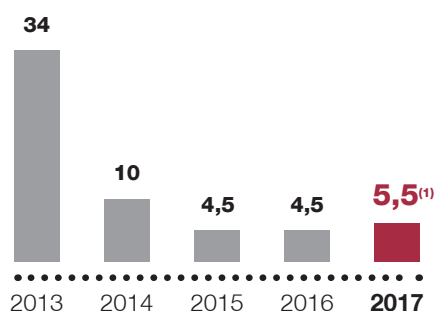
au 31/12/2017



(1) À travers sa filiale Elf Aquitaine détenue à 100 %.

## DIVIDENDE NET PAR ACTION

en dollars américains



(1) Sous réserve de l'approbation de la résolution soumise à l'Assemblée Générale du 22 mai 2018.

## PLACE DE COTATION DE L'ACTION TOTAL GABON

Bourse de Paris (Euronext Paris S.A.) :

- Type de cotation : Actions ordinaires – Cotation en continu – Règlement non différé
- Marché de cotation : Euronext Paris – Compartiment B (Mid Cap)
- Codes : ISIN : GA0000121459  
Reuters : EGAB.PA  
Bloomberg : EC:FP  
Mnemo : EC

## SERVICE TITRE ET DIVIDENDE

Banque assurant le service du titre :

**BNPPARIBAS SECURITIES SERVICES**

Les Grands Moulins de Pantin

CTS - Service Actionnariat TOTAL GABON

9, rue du Débarcadère

93 750 PANTIN

Accueil Actionnaires :

Tél. +33 (0)1 57 43 02 30

## COURRIER DES ACTIONNAIRES DE TOTAL GABON

Total Gabon

Département Gouvernance

Boulevard de l'Indépendance

BP – 2093 LIBREVILLE

République gabonaise

E-mail : [actionnariat-totalgabon@total.com](mailto:actionnariat-totalgabon@total.com)

## SITE INTERNET

Total Gabon met à la disposition de ses actionnaires, sur son site internet [www.total.ga](http://www.total.ga), les informations notamment financières de la Société, actualisées tout au long de l'année. Figurent ainsi sur le site, les informations réglementées dont : le Rapport financier annuel, le Rapport financier semestriel, l'information financière trimestrielle et les communiqués de presse. À l'issue de l'Assemblée générale, la présentation faite aux actionnaires ainsi que les commentaires apportés à cette occasion par le Président du Conseil d'administration, le directeur général et l'équipe de direction de la Société sont également publiés sur le site internet.