



# ACTIVITÉS

- 10. Entretien avec le Directeur général
- 12. Domaine minier
- 14. Exploration
- 15. Développement
- 18. Production et réserves
- 20. Commercialisation
- 22. Ressources humaines
- 24. Hygiène, sécurité et environnement
- 26. Développement durable et activités de diversification

A professional portrait of Stéphane Bassene, a man with short dark hair, wearing a dark navy blue suit, white shirt, and dark tie. He is standing with his hands clasped in front of him. The background is a plain, light grey color. A horizontal orange bar is positioned behind his head, containing the word 'ENTRETIEN' in white capital letters.

ENTRETIEN

STÉPHANE  
BASSENE

Directeur général

## **UNE ANNÉE 2019 CONTRASTÉE, DANS UN ENVIRONNEMENT DE PRIX BAISSIER**

En matière de sécurité, Total Gabon poursuit la trajectoire d'amélioration amorcée depuis plusieurs années. Aucun accident avec arrêt de travail n'a été déploré après celui du 7 février 2019, survenu au Terminal du Cap Lopez. Par ailleurs, nos résultats environnementaux relatifs aux quantités de gaz brûlé ont été atteints et même améliorés pour ce qui est de la teneur en hydrocarbures dans les eaux rejetées. Enfin, la Société a renouvelé sans non-conformité sa certification ISO 14001 sur la totalité du périmètre d'opération. Ces bons résultats n'auraient pas pu être réalisés sans l'engagement de chacun, employés et partenaires. Nous poursuivons nos efforts, dans un esprit d'amélioration continue, et de renforcement de notre culture HSE.

Le caractère volatil de nos marchés n'est plus à démontrer. Les prix du pétrole ont connu en 2019 une baisse de 10 % par rapport à l'exercice précédent. De plus, l'entrée en vigueur de la nouvelle réglementation de l'Organisation Maritime Internationale au 1<sup>er</sup> janvier 2020 a entraîné dès le dernier trimestre de l'exercice 2019 une pression à la baisse sur le prix du pétrole Mandji que nous produisons. Face à ces changements, nous devons plus encore continuer à nous adapter et à construire une Société résiliente.

Sur le plan opérationnel, nous avons réalisé une campagne de forage sur le champ de Torpille pour la première phase de son redéveloppement. Les budgets et les délais ont été respectés. Cependant les premiers résultats sont en deçà de nos attentes. Une analyse a été réalisée pour mettre en place un plan d'amélioration. La phase 1 du projet de changement du mode d'activation des puits de la zone de Grondin opéré par des tiers a connu du retard lié à des difficultés techniques, notamment d'ensablement des puits. Bien qu'en nette amélioration, la disponibilité de notre système de compression de gaz a également pénalisé la production au second semestre. Nous avons poursuivi nos campagnes d'intervention sur nos puits pour en améliorer la productivité. Pour autant, cette production additionnelle, combinée avec les apports des puits de la campagne de redéveloppement du champ de Torpille n'a permis de compenser que partiellement la baisse de production en 2019.

Sur le plan financier, ces réalisations se traduisent par un résultat net de 50 M\$, en baisse par rapport à 2018 qui comprenait le résultat de la cession de la participation de Total Gabon dans le champ de Rabi-Kounga. Toutefois, malgré un environnement de prix du Brent défavorable, la Société a dégagé un flux de trésorerie d'exploitation en hausse de 21 % par rapport à 2018, lui permettant de renforcer son bilan.

## **NOTRE FEUILLE DE ROUTE EN 2020 : FINALISER LA TRANSFORMATION, PÉRENNISER LES ACQUIS, PRÉPARER LE FUTUR**

Dans un contexte économique global toujours plus volatil et dans un environnement de prix du pétrole bas, la stratégie mise en place par Total Gabon reste pertinente. Il convient cependant d'accélérer les prochaines étapes, en évitant tout compromis en ce qui concerne la sécurité des personnes, des biens et le respect de l'environnement.

Nous allons ainsi poursuivre notre objectif de produire de manière plus sûre, plus efficace et à moindre coût. Notre modèle opérationnel, toujours en transformation avec la mise en place d'un contrôle centralisé de nos opérations, devra continuer d'évoluer pour positionner Total Gabon sur une trajectoire de coûts permettant d'assurer les équilibres financiers futurs. Nous avons commencé 2020 avec la ferme intention d'améliorer plus encore notre efficacité opérationnelle, en simplifiant nos processus et en mobilisant nos équipes et partenaires.

Nous devons être disciplinés et sélectifs pour nos investissements et nos options de développement, en privilégiant les projets les plus rentables, à retour rapide et pour créer de la valeur.

Plus que jamais nous devons rester fidèles à notre ambition : être un opérateur responsable, durable et rentable, reconnu pour ses résultats.

# DOMAINE MINIER

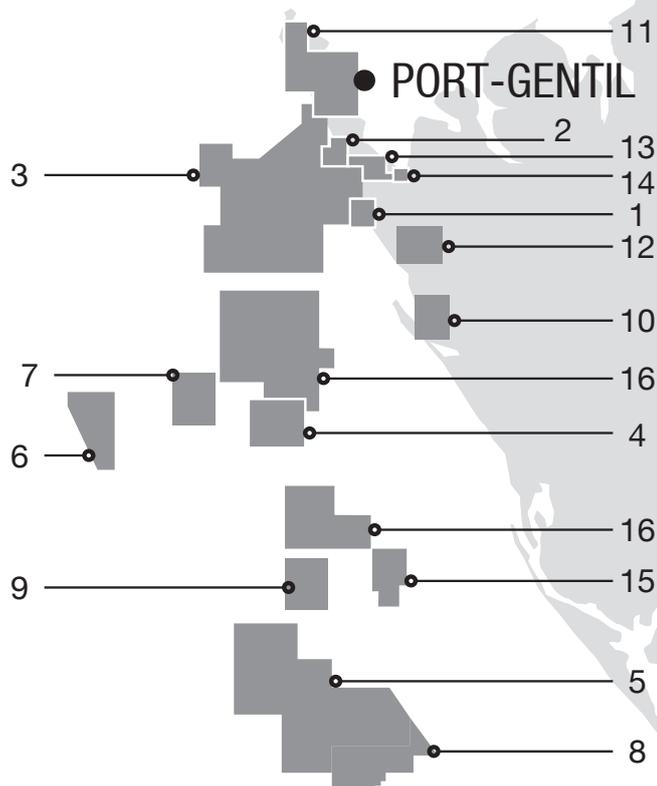
## TITRES MINIERES DE RECHERCHE

Le permis offshore profond Diaba G4-223 (Total Gabon 42,5 %, opérateur), d'une superficie totale de 9 076 km<sup>2</sup>, est arrivé à échéance le 2 février 2019 à l'issue d'une extension d'un an. Ce permis a été rendu à la République gabonaise.

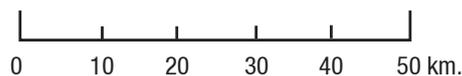
Le permis Mutamba-Iloru G4-219 (Total Gabon 50 %) est, selon l'administration gabonaise, arrivé à expiration en février 2013.

## TITRES MINIERES D'EXPLOITATION

En 2019, le domaine minier d'exploitation de Total Gabon, d'une superficie totale de 1 461 km<sup>2</sup>, est constitué pour 1 130 km<sup>2</sup> de titres miniers en régime Convention et pour 331 km<sup>2</sup> de titres miniers en régime CEPP, comme en 2018.

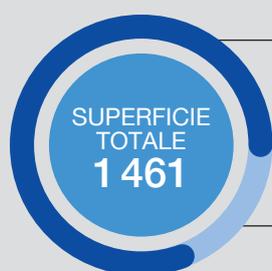


## TITRES MINIERES DE TOTAL GABON AU 31/12/2019



## TITRES MINIERS D'EXPLOITATION AU 31 DÉCEMBRE 2019

superficie en km<sup>2</sup>



Titres miniers en régime Convention

**1 130**

Titres miniers en régime CEPP

**331**

### TABLEAU RÉCAPITULATIF DU DOMAINE MINIER

au 31 décembre 2019

	Superficie en km <sup>2</sup>	Date attribution <i>période en cours</i>	Durée/ans <i>( ) période en cours</i>	Expiration	Participations	
<b>RÉGIME CONVENTION I Concessions minières en mer</b>						
1	Ntchengué Océan G6-14	12,00	08/02/1968	75	07/02/2043	Total Gabon 100 %, opérateur
2	Port-Gentil Océan G6-15	13,00	03/10/1968	75	02/10/2043	Total Gabon 100 %, opérateur
3	Grand Anguille Marine G6-16	380,50	08/02/1968	75	07/02/2043	Total Gabon 100 %, opérateur
4	Torpille G6-17	56,00	18/04/1969	75	17/04/2044	Total Gabon 100 %, opérateur
5	Grondin-Mandaros Marine G6-21	287,95	28/08/1972	75	27/08/2047	Total Gabon 65,275 %, Perenco Oil & Gas Gabon 34,725 %, opérateur
6	Girelle Marine G6-22	52,00	02/07/1974	75	01/07/2049	Total Gabon 65,275 %, Perenco Oil & Gas Gabon 34,725 %, opérateur
7	Pageau Marine G6-23	45,50	02/07/1974	75	01/07/2049	Total Gabon 65,275 %, Perenco Oil & Gas Gabon 34,725 %, opérateur
8	Barbier Marine G6-24	74,00	02/07/1974	75	01/07/2049	Total Gabon 65,275 %, Perenco Oil & Gas Gabon 34,725 %, opérateur
<b>RÉGIME CONVENTION I Permis d'Exploitation en mer (PEX)</b>						
9	Ayol Marine G5-36	36,40	01/08/1981 20 + 10 + 5 + (5)		01/08/2021	Total Gabon 100 %, opérateur
<b>RÉGIME CONVENTION I Concessions minières à terre</b>						
10	Ozouri C-14	25,08	13/10/1958	75	12/10/2033	Total Gabon 100 %, opérateur
11	Pointe Clairette-Cap Lopez G6-5	95,04	31/08/1960	75	30/08/2035	Total Gabon 100 %, opérateur
12	M'Bega G6-6	30,60	03/09/1960	75	02/09/2035	Total Gabon 100 %, opérateur
13	Ntchengué G6-9	16,90	24/01/1963	75	23/01/2038	Total Gabon 100 %, opérateur
<b>RÉGIME CONVENTION I Permis d'Exploitation à terre (PEX)</b>						
14	Mandji Sud-Ntchengué NE G5-55 <sup>(1)</sup>	5,09	07/01/1993	10 + 5 + (5)	06/01/2013	Total Gabon 100 %, opérateur
<b>RÉGIME CEPP I Autorisations Exclusives d'Exploitation en mer (AEE)</b>						
15	Hylia II G5-113	35,24	01/01/2012	(10) + 5 + 5	31/12/2021	Total Gabon 37,5% - Perenco Oil & Gas Gabon 37,5%, opérateur - République gabonaise 25%
16	Baudroie-Mérou Marine G5-90	296,00	02/01/2018	10 + 5 + (5)	01/01/2023	Total Gabon 100 %, opérateur

1) Licence arrivée au terme des périodes d'exploitation. Négociation en cours avec la République gabonaise pour définir les nouvelles conditions de gestion de ce permis.



#### TITRES MINIERES DE RECHERCHE

Sur le permis Diaba, les études et travaux d'évaluation pétrolière se sont terminés. Ils ont conclu à l'absence d'intérêt économique du permis. Ce dernier, arrivé à expiration le 2 février 2019, a été rendu à la République gabonaise.

#### TITRES MINIERES D'EXPLOITATION

L'évaluation du potentiel d'exploration résiduel aux thématiques ante-salifères et post-salifères se poursuit sur les permis d'exploitation opérés off-shore.

Sur le permis de Torpille, les études d'interprétation sont en cours à la suite du nouveau traitement haute résolution de la sismique 3D *Ocean Bottom Node* (OBN) de 2014, rendu disponible début 2018. Une inversion a également été réalisée en 2019.

Sur le permis d'Anguille, un retraitement de la sismique 3D *Ocean Bottom Cable* (OBC) de 2002, a été rendu disponible début 2018 et les études d'interprétation se poursuivent. En parallèle, un retraitement 3D de la sismique Anguille-Dauphin-Mandji est en cours et devrait être disponible au cours du premier semestre 2020.

## ACTIFS OPÉRÉS PAR TOTAL GABON

## PROJETS À CARACTÈRE ENVIRONNEMENTAL

## Maîtrise des émissions de gaz à effet de serre

Total Gabon a mis en place des actions de conduite opérationnelle pour limiter le brûlage de gaz et son impact sur l'environnement. D'autres projets de réduction sont à l'étude.

Sur le site de Grand Anguille Marine, deux projets sont en cours. Le premier concerne la mise en place d'une compression HP sur la plateforme de GAAM permettant d'augmenter les capacités de fourniture de gaz HP pour le *gas lift* et de réduire le brûlage de gaz. Le second concerne l'installation d'électropompes pour améliorer la disponibilité de l'export liquide. Les études d'ingénierie de base et de détail progressent selon le calendrier prévu. Leur sanction devrait intervenir en 2020 avant un passage en phase d'exécution de projet.

## ÉTUDES ET TRAVAUX DE DÉVELOPPEMENT DES CHAMPS EN MER

## Anguille

Des études géosciences ont démarré sur la zone nord d'Anguille afin de proposer des interventions visant à restaurer la production du socle et à définir les cibles pour une prochaine campagne de forage.

## Anguille Nord-Est

L'étude d'avant-projet a confirmé les réserves et le schéma de redéveloppement du champ d'ANE mer. Celui-ci comprendrait le forage de nouveaux puits producteurs et injecteurs, des opérations de *workover* ainsi que la conversion d'un puits producteur existant en puits injecteur.

## Torpille

Les forages de la première phase du redéveloppement du champ de Torpille ont été réalisés au cours du premier semestre 2019, dans le respect du calendrier et du budget. Trois puits ont été complétés et mis en production, l'injection devrait se faire dans une deuxième phase.

Les études géosciences se poursuivent sur l'analyse des prochaines phases de redéveloppement du champ.

## Baudroie et Baudroie Nord

L'étude conceptuelle d'installation de pompes électriques de fonds de puits ESP (*Electrical Submersible Pumps*) sur les champs de Baudroie et de Baudroie Nord a été finalisée. Il est prévu dans une première phase de convertir trois puits producteurs.

## Grands travaux d'intégrité

Lancé en 2015, ce programme a déjà permis de mener des campagnes de peinture sur quatorze installations. La poursuite des travaux d'intégrité pour 2019-2020 se fait dans le cadre des campagnes de travaux de maintenance des plateformes ou encore des travaux d'arrêt.

Une campagne de travaux d'intégrité a été lancée sur la plateforme TRMPK en 2019. Des campagnes de retouches de peinture ont également eu lieu sur les sites de PG2 et de Ntchengué en 2019.



### ÉTUDES ET TRAVAUX DE DÉVELOPPEMENT SUR LES CHAMPS À TERRE

#### Unité de traitement d'eau du centre PG2

La reprise du projet d'injection d'eau sur les champs d'Anguille et de Port-Gentil Océan a requis la mise en conformité de l'unité de relevage et de traitement d'eau du site de PG2. Le projet s'est terminé en 2019 avec la mise en service de l'injection d'eau sur les champs concernés.

#### Terminal du Cap Lopez

Des travaux de maintenance des bacs du Terminal du Cap Lopez sont en cours. Une entreprise spécialisée sur ce type d'interventions a été sélectionnée. Une base vie dédiée à l'intervention de l'entreprise a été construite en 2019. Deux bacs sont actuellement en travaux. D'autres bacs sont prévus en 2020.

Un projet pilote innovant d'amélioration des traitements des eaux de production a démarré en 2019 avec une phase de test en cours qui devrait se dérouler durant l'année 2020. L'objectif est de traiter d'autres types de polluants que les hydrocarbures dissous contenus dans les eaux de production. Ce projet est une réponse à l'évolution des réglementations environnementales.

### CONTRÔLE CENTRALISÉ DES OPÉRATIONS

La salle de contrôle centralisé des opérations et la salle collaborative ont été inaugurées en février 2019. La montée en régime de ce nouveau mode opératoire s'est poursuivie tout au long de l'année 2019. De bons résultats ont été enregistrés, notamment sur l'amélioration de la coordination des opérations et sur le taux de disponibilité des installations de production.



## ACTIFS OPÉRÉS PAR DES TIERS

### Grondin-Girelle-Pageau (GGP)

Les activités réalisées sur les champs du secteur Grondin (champs de Grondin, Gonelle, Barbier, Mandaros) ont porté principalement sur :

- des travaux de maintenance des équipements de surface ;
- la conversion en ESP de trois puits dans le cadre du projet GGP Phase 1 ;
- les *workovers* réalisés sur trois puits du champ de Barbier ;
- des travaux de changement de conception *gas lift* sur un puits du champ de Mandaros ;
- l'installation de la plateforme Bolga utilisée principalement comme quartier vie sur le secteur ;
- la finalisation des études statiques et le calage du modèle dynamique des champs de Barbier, Mandaros et Gonelle.

Les travaux qui ont été lancés en 2019 et qui se poursuivent sur 2020 ont porté principalement sur :

- l'installation sur la plateforme Bolga des équipements de la distribution électrique du projet GGP Phase 1 ;
- l'extension de l'unité de traitement d'eau ;
- la finalisation des études statiques et le calage du modèle dynamique du champ de Grondin.

Le projet de conversion GGP Phase 1 nécessite l'installation d'équipements électriques et de traitement d'eau adéquats pour recevoir en surface les volumes liquides additionnels. En 2019 trois puits ont été convertis. La conversion des puits suivants devrait être finalisée en 2020.

Les activités sur les champs de Girelle et Pageau ont porté essentiellement sur des interventions sur les puits producteur de Girelle pour retirer les sédiments déposés dans le puits

### Hylia II

Le projet d'injection d'eau lancé début 2018 est terminé et a été mis en service au deuxième trimestre 2019.

Les activités sur le champ d'Hylia en 2019 ont porté essentiellement sur :

- la maintenance des équipements ;
- des tests d'injectivité réalisés sur trois puits.

## DIVERS

### Terminal du Cap Lopez

Total Gabon détient et opère le Terminal du Cap Lopez situé au nord de Port-Gentil. Le Terminal prend en charge les productions de Total Gabon ainsi que celles d'autres opérateurs provenant de différents champs à terre et en mer.

# PRODUCTION ET RÉSERVES

## PRODUCTION DE PÉTROLE BRUT

La part de la production de pétrole brut opérée et non opérée liée aux participations de Total Gabon <sup>(1)</sup> s'établit à 31,2 kb/j (11,4 Mb sur l'année) en 2019 contre 36,1 kb/j (13,2 Mb sur l'année) en 2018.

La baisse s'explique essentiellement par :

- la cession de la participation résiduelle dans le champ de Rabi-Kounga à terre le 30 septembre 2018,
- le déclin naturel des champs,

partiellement compensée par les apports :

- des campagnes d'interventions sur puits,
- de la campagne de redéveloppement du champ de Torpille.

## PRODUCTION OPÉRÉE PAR TOTAL GABON

La production des champs opérés par Total Gabon en 2019 s'est établie à 23,1 Kb/j (8,4 Mb sur l'année), contre 24,7 kb/j (9,0 Mb sur l'année) en 2018.

## PRODUCTION OPÉRÉE PAR DES TIERS

La production des champs opérés par des tiers s'est élevée à 13,1 kb/j en 2019 (4,8 Mb sur l'année) contre 12,5 kb/j (4,6 Mb sur l'année) en 2018.

La part de la production non opérée liée aux participations de Total Gabon dans ces champs s'est élevée à 8,1 kb/j (3,0 Mb sur l'année) en 2019 contre 7,8 kb/j (2,9 Mb sur l'année) en 2018.

## RÉSERVES DE PÉTROLE BRUT

Les réserves prouvées correspondent aux quantités de pétrole brut que les données géologiques et d'ingénierie permettent de déterminer avec une certitude raisonnable comme pouvant être produites dans les années futures à partir des réservoirs connus, dans les conditions économiques et opérationnelles existantes.

Pour 2017, 2018 et 2019, elles ont été évaluées respectivement sur la base d'un prix du Brent de 54,36 \$/b, 71,43 \$/b et 62,74 \$/b (moyenne arithmétique du premier jour de cotation des douze mois de l'année).

Au 31 décembre 2019, les réserves prouvées <sup>(1)</sup> de pétrole brut de Total Gabon s'élève à 110 Mb, pour 131 Mb en 2018.

La durée de vie des réserves prouvées et probables de pétrole brut au 31 décembre 2019 représente près de 15 ans au rythme actuel de production.

Cette durée est calculée en se limitant aux réserves prouvées et probables couvertes par des contrats d'exploration-production, sur des champs ayant déjà été forés et pour lesquels les études techniques mettent en évidence un développement économique.

(1) Chiffre comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.

**PRODUCTION DE PÉTROLE BRUT**  
LIÉE AUX PARTICIPATIONS DE TOTAL GABON <sup>(1)</sup>  
*en milliers de barils/jour*

2017		44,6
2018		36,1
<b>2019</b>		<b>31,2</b>

**RÉSERVES PROUVÉES DE PÉTROLE BRUT <sup>(1)</sup>**  
*en millions de barils*

2017		139
2018		131
<b>2019</b>		<b>110</b>



(1) Chiffre comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.

# COMMERCIALISATION

## LES PRIX

Le prix du Brent daté s'est établi à 64,2 \$/b en moyenne sur 2019 contre 71,3 \$/b en 2018. Comme les années précédentes, le prix du Brent a été très volatil tout au long de l'année. Ainsi le prix est passé d'un point bas de 53,2 \$/b le 3 janvier 2019 pour un maximum de 74,7 \$/b atteint le 16 mai 2019, avant de finir à 66,8 \$/b le 31 décembre 2019.

Les prix du Brent ont été soutenus par les annonces de l'OPEP en début d'année et fin d'année sur l'application et la réduction des quotas de production. Toutefois les facteurs baissiers n'ont pas manqué, notamment :

- la hausse de la production des États-Unis, devenus le premier producteur mondial devant la Russie et l'Arabie Saoudite ;
- les sanctions économiques contre le Venezuela et l'Iran ;
- la guerre commerciale entre la Chine et les États-Unis ;
- la revue à la baisse de la demande de pétrole liée au ralentissement de l'économie mondiale et les craintes de récession ;
- les attaques et instabilités notamment en Arabie Saoudite, Lybie et Iran.

Les prix des bruts gabonais ont été soutenus par le maintien des sanctions impactant la production de bruts moyennement lourds et soufrés et par un rebond de la demande chinoise et donc des importations à des niveaux très élevés.

Mais ils ont été également pénalisés par l'envolée des taux de fret au 4<sup>e</sup> trimestre, conséquence des sanctions américaines contre un armateur chinois et une immobilisation importante de navires liée à la nouvelle réglementation IMO 2020.

## LE MARCHÉ

La demande en produits pétroliers pour l'année 2019 a continué à croître, de l'ordre de +0,4 Mb/j. Ainsi la demande en gazole a augmenté de +0,3 Mb/j aux dépens du fioul (-0,4 Mb/j). L'essence (+0,4 Mb/j) et le kérozène (+0,1 Mb/j) ont progressé, contrairement au naphtha (-0,1 Mb/j).

En termes de répartition géographique, la croissance de la demande a été tirée par l'Asie (+0,2 Mb/j) et dans une moindre mesure par le Moyen-Orient et l'Amérique Latine (+0,1 Mb/j pour chacun). La demande en Afrique, en Amérique du Nord ainsi que dans l'ex-Union soviétique et en Europe est restée stable. En Asie, la Chine et l'Inde ont été les principaux moteurs de la croissance avec respectivement +0,3 Mb/j et +0,1 Mb/j.

L'offre mondiale de pétrole brut a diminué en 2019 par rapport à 2018 de -0,8 Mb/j (contre une augmentation de +1,8 Mb/j en 2018 par rapport à 2017). L'effet des sanctions américaines et des quotas de l'OPEP a été supérieur à l'augmentation de la production des pétroles de schiste aux États-Unis.

Dans ce contexte, les stocks de brut ont diminué de 0,5 Mb/j en 2019. Ce tirage sur les stocks de brut n'a pas permis une remontée des prix par rapport à 2018, avec des variations principalement liées aux tensions et facteurs géopolitiques.

## VENTES DE PÉTROLE BRUT

*en millions de barils*

2017		15,9
2018		12,1
<b>2019</b>		<b>11,9</b>



### LES DIFFÉRENTIELS DES BRUTS GABONAIS

Les bruts gabonais, comme tous les bruts d'Afrique de l'Ouest, ont connu une année favorable. Ils ont bénéficié de taux de fret bas en raison d'une forte disponibilité de navires sur le marché, excepté sur le dernier trimestre de l'année, permettant d'arbitrer ces bruts principalement vers l'Asie et l'Europe.

Le différentiel du Mandji par rapport au Brent daté s'est amélioré en 2019. Le Mandji a ainsi bénéficié :

- d'un manque de bruts soufrés durant l'ensemble de l'année ;
- d'une croissance soutenue de la demande tirée par la Chine en particulier favorisée par l'augmentation des quotas des raffineurs indépendants et l'augmentation des capacités de raffinage.

### NOUVELLE NORME IMO 2020

La nouvelle réglementation IMO 2020 est entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2020. Cette règle de l'Organisation Maritime Internationale (OMI) impose une teneur en soufre maximum de 0,5 % pour le fioul de soute à usage carburant contre 3,5 % précédemment. A la suite de ce changement, d'importantes fluctuations de marchés sont attendues durant l'année 2020. En effet les équilibres mondiaux sont modifiés avec de nouveaux débouchés à trouver pour les fiouls lourds ainsi que des productions et des consommations accrues de fiouls légers. Les distillats devraient également bénéficier de cet appétit pour des produits plus légers et donc d'une augmentation de la demande. Les différentiels des bruts légers peu soufrés devraient s'améliorer alors que les bruts plus lourds et soufrés devraient au contraire suivre une tendance baissière. Les raffineurs vont devoir optimiser de nouveau leur panier de bruts afin de produire du fioul de soute conforme au nouveau standard. Enfin côté transport, l'installation de *scrubbers* sur les navires pourra permettre de continuer à utiliser des fiouls lourds. Mais cela entrainera une immobilisation de navires, impactant considérablement la flotte mondiale et donc les niveaux des taux de fret, à présent sur une tendance haussière confirmée.

# RESSOURCES HUMAINES

## DÉVELOPPEMENT, FORMATION ET CARRIÈRES

L'année 2019 a connu une forte mobilité professionnelle au sein de la Société visant au développement de carrière des collaborateurs gabonais. Des salariés continuent également à être détachés en expatriation dans différentes filiales du groupe Total, pour les préparer à de plus larges responsabilités à leur retour.

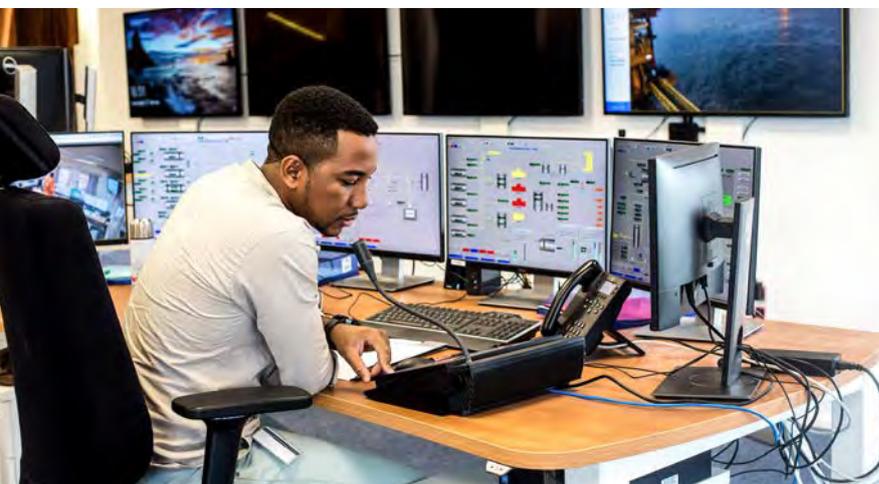
Deux ingénieurs ont rejoint la Société, dans les métiers des opérations pétrolières et des contrats achats, poursuivant ainsi l'adaptation des compétences associée à la transformation de la Société.

Total Gabon a mené une politique d'investissement significative en formation durant 2019 dans le cadre du maintien et du développement des compétences. La stratégie de régionalisation de la formation nécessaire dans le contexte de transformation de la Société s'est poursuivie. L'effort est resté concentré sur les domaines sécurité, santé et environnement, sur le renforcement des capacités du personnel intervenant sur les installations de production, mais également sur les compétences managériales.



Dans le cadre de la convention de partenariat entre Total Gabon, le Fonds d'aide à l'Insertion et la Réinsertion professionnelles (FIR) et le Ministère de l'Emploi, de la Jeunesse, de la Formation professionnelle, de l'Insertion et de la Réinsertion, 20 apprentis ont été accueillis au sein de la Société en 2019 ; cela représente 161 jeunes accueillis dans le cadre de ce dispositif depuis 2014. L'objectif de ce partenariat est, par le biais d'une première immersion en milieu professionnel, de contribuer à l'employabilité de jeunes gabonais inscrits à l'Office National de l'Emploi (ONE), confirmant ainsi le rôle de pionnier de la Société et son engagement citoyen.

Enfin un programme de développement de l'ensemble des salariés a été lancé par la Direction générale. Il vise à donner plus de visibilité et de transparence sur les opportunités associées au parcours des salariés et à promouvoir les qualités managériales. Deux journées de sensibilisation à ce programme ont été organisées à Port-Gentil et Libreville. Ces événements ont servi de prélude au lancement de la nouvelle campagne de mobilité annuelle.



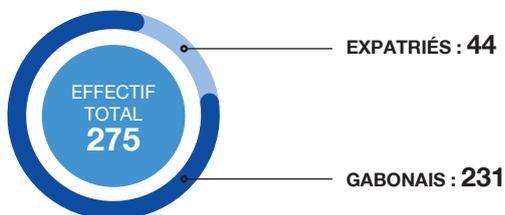
### RELATIONS SOCIALES

La transformation opérée par Total Gabon depuis quelques années, s'est traduite par l'optimisation de son périmètre d'activité, l'adaptation en conséquence de la structure, et une plus grande discipline dans la maîtrise des dépenses. Elle avait naturellement suscité des interrogations chez les collaborateurs. De nombreux échanges, propositions et négociations menées avec la recherche constante d'un dialogue social renforcé produisent des effets positifs sur la qualité du climat social.

L'année 2019 a été marquée par les élections des nouveaux délégués du personnel. Le dialogue avec ces représentants a donné lieu à de nombreuses discussions et négociations menées avec le souci constant d'un échange social constructif et de qualité. Les thèmes abordés ont été variés, tant sur les efforts d'adaptation constants réalisés au sein de la Société, que sur l'environnement modifié par la réforme en cours du code du travail. Parallèlement le dialogue avec l'Organisation Nationale des Employés du Pétrole a également repris.



### EFFECTIFS PRÉSENTS AU 31 DÉCEMBRE 2019



# HYGIÈNE, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT

## SÉCURITÉ

Total Gabon déplore en 2019 un seul accident avec arrêt de travail qui s'est produit le 7 février 2019 et deux blessures nécessitant des postes aménagés. A cette date, la Société avait atteint 508 jours sans accident avec arrêt de travail (après un record de 932 jours sans accident avec arrêt de travail entre février 2015 et septembre 2017).

Avec un volume d'heures travaillées de 4,7 millions en 2019 contre 5,6 millions en 2018, cela se traduit par :

- un taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (LTIF<sup>1</sup>) de 0,23 contre un objectif de 0,25 ;
- un taux de fréquence des accidents déclarés (TRIR<sup>2</sup>) de 0,7 pour un objectif de 1,0.

Le nombre d'incidents à haut potentiel en 2019 est de 15 contre 12 en 2018.

Total Gabon mène une politique d'amélioration constante qui vise à renforcer la sécurité sur le poste de travail et à éviter tout décès accidentel. Ainsi les sensibilisations HSE visent à maintenir un haut niveau d'exigence et de discipline. Un accent particulier est également mis dans la qualité des analyses des incidents et anomalies à haut potentiel pour en tirer les enseignements afin de renforcer la prévention. Ceci concerne aussi bien les lieux où ils se sont produits que l'ensemble du périmètre d'activité de la Société.

(1) LTIF : Lost Time Injury Frequency, nombre d'accidents avec arrêt par million d'heures travaillées. Cet indicateur est calculé globalement pour le personnel de Total Gabon et pour le personnel des entreprises extérieures.

(2) TRIR : Total Recordable Injury Rate, nombre d'accidents déclarés par million d'heures travaillées. Cet indicateur est calculé globalement pour le personnel de Total Gabon et pour le personnel des entreprises extérieures.

## ENVIRONNEMENT

Tous les indicateurs environnementaux sont conformes aux objectifs initiaux fixés pour 2019. Au Terminal du Cap Lopez, la teneur moyenne en hydrocarbures dans les eaux de rejet est de 6,2 mg/l pour un objectif de 10 mg/l. Ces performances sont le fruit d'un travail rigoureux de suivi quotidien par toutes les équipes de la Société.

Concernant le brûlage, la moyenne annuelle du gaz brûlé est à l'objectif de 0,30 kSm<sup>3</sup>/j. Elle est en baisse par rapport à la moyenne de 0,36 kSm<sup>3</sup>/j en 2018. Total Gabon continue ainsi à réduire le brûlage continu de gaz après avoir atteint l'objectif de réduction de 50 % entre 2009 et 2015.

Enfin, la Société a renouvelé en 2019 sans non-conformité sa certification ISO 14001 sur la totalité du périmètre d'opération.





### HYGIÈNE INDUSTRIELLE

Total Gabon, en collaboration avec les services de la Médecine du travail, a mis en place un plan d'actions pour développer la prévention et la maîtrise des risques en hygiène et sécurité au poste de travail.

Ce dispositif comporte notamment :

- la réalisation de campagnes de sensibilisation avec le médecin du travail ;
- des audits internes et des inspections avec l'administration et un cabinet spécialisé ;
- la mise à jour périodique d'études de risques en hygiène industrielle.



### SÉCURITÉ INDUSTRIELLE

La mise à jour des études de danger des sites opérationnels a été approuvée en 2019 par la Direction Générale des Hydrocarbures (DGH). Cinq études ont été ainsi réalisées et validées, portant sur les sites de Torpille, Anguille, Cap Lopez, Île Mandji et le réseau des *pipelines*. Dans le cadre de la préparation aux situations d'urgence, cette année a vu également la mise à jour et la validation, consécutive aux études de dangers, des Plans d'Intervention Sites (PIS) qui sont complémentaires au plan d'urgence global de la Société.



# DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ACTIVITÉS DE DIVERSIFICATION

En partenariat avec la République gabonaise, les activités de développement durable et de diversification sont principalement financées avec la Provision pour Investissements Diversifiés (PID) et par la Provision pour Investissements dans les Hydrocarbures (PIH). Elles concernent des organismes ou des projets d'intérêt général, principalement dans les domaines de l'éducation, la formation, la santé, l'agriculture, les infrastructures et la protection de l'environnement.

## ÉDUCATION ET FORMATION

Le soutien à l'**Institut du Pétrole et du Gaz de Port-Gentil (IPG)** s'est poursuivi. Durant l'année scolaire 2018-2019 l'IPG a formé 617 stagiaires, techniciens et ingénieurs capables d'opérer à tous les niveaux de l'industrie pétrolière.

Le soutien financier au **Lycée Victor Hugo de Port-Gentil** et aux **classes préparatoires du Lycée Léon Mba de Libreville** s'est poursuivi en 2019, conformément à la convention signée avec la Mission laïque française. Ces soutiens sont nécessaires pour maintenir un haut niveau d'enseignement, notamment dans les classes préparatoires et d'offrir aux enseignants de bonnes conditions dans leur cadre de travail.

Le soutien financier au **Centre de Spécialisation Professionnelle de Port-Gentil (CSP)** a été maintenu en 2019, avec de très bons résultats. Les 37 stagiaires inscrits pour l'année scolaire 2018-2019 ont tous obtenu leur certification. Pour la première fois, le CSP n'a pas enregistré de reprises aux 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> trimestres. Le nombre de mentions honorables a également atteint un record de 20.

Le soutien à l'organisation d'événements à caractère éducatif a permis de financer notamment :

- la dotation en matériels informatiques pour la récompense des meilleurs élèves de l'Institution Immaculée Conception à Libreville ;
- une série de conférences à Franceville, Libreville et Port-Gentil sur les énergies renouvelables et animées par Total Professeurs Associés (TPA).

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

En partenariat avec le ministère du Pétrole, du Gaz, des Hydrocarbures et des Mines, Total Gabon a organisé en juin 2019 le **Forum pour l'Entreprenariat et la Reconversion Professionnelle (FERP)** dont l'objectif est la redynamisation du tissu économique de Port-Gentil.



274 lauréats ont été sélectionnés et bénéficient d'un plan d'accompagnement sur douze mois. D'autres actions sociétales ont été menées à Port-Gentil dans le cadre du FERP, notamment concernant l'éclairage public solaire, l'alimentation en eau potable et la propreté de la ville.

Total Gabon a reconduit pour une 2<sup>e</sup> édition le concours **Startupper** qui favorise l'esprit d'entreprise des jeunes. Les trois lauréats se sont vu offrir un soutien financier et un accompagnement professionnel pour la réalisation de leur projet innovant :

- une application permettant de trouver la pharmacie dans laquelle se trouve un médicament recherché ;
- un centre de formation pour l'apprentissage des gestes et des soins de premiers secours ouvert à tous ;
- la fabrication de pavés plastiques au Gabon pour faire du plastique une valeur économique.

Le soutien financier à l'Institut Gabonais d'Appui au Développement (IGAD) a permis notamment en 2019 de poursuivre des formations, de réaliser des essais sur de nouvelles variétés de culture, de maintenir une veille technique et enfin de renforcer un programme de recherche avec d'autres partenaires.

### SANTÉ ET RECHERCHE MÉDICALE

Le soutien financier au Centre International de Recherches Médicales de Franceville (CIRMF) a continué en 2019. L'activité du CIRMF s'est articulée autour de trois axes :

- la recherche : le CIRMF a produit six publications en 2019. Le Centre a également poursuivi son programme de recherche sur les maladies infectieuses (parasitologie, zoonoses et maladies émergentes, primatologie) et sur l'apparition des épidémies ;
- la formation : avec la soutenance de quatre mémoires de Master des étudiants issus de l'École vétérinaire de Maisons-Alfort (France) ;
- les diagnostics spécifiques qui ont concerné près de 1 200 cas et les actions de santé publique avec essentiellement la mise en quarantaine sanitaire de deux orphelins chimpanzé et cercopithèque cephus et le transfert d'un groupe de 16 mandrills nés en captivité au CIRMF vers le Parc de Bakoumba géré par l'Agence Nationale des Parcs Nationaux du Gabon (ANPN).

L'augmentation du soutien financier de l'association 3S prévu en 2018 a été mise en œuvre dès 2019. Cette augmentation permet de contribuer plus largement aux supports d'intervention, en renforçant l'expertise et les capacités d'accueil et d'intervention en milieu scolaire, sanitaire et associatif. Durant l'année 2019, un accent particulier a également été mis sur la formation de jeunes pairs éducateurs et de personnes ressources ainsi que sur l'organisation de la journée mondiale de la contraception.

Le programme de fourniture en médicaments au Samu social antenne de Port-Gentil s'est renforcé en 2019 par la signature d'une convention de partenariat sur trois ans. Le Samu social reste un outil de réduction

de la pauvreté et de la mortalité qui permet aux populations vulnérables par un soutien conséquent, de faire face aux détresses sanitaires et sociales.

Total Gabon a contribué à l'organisation du 5<sup>e</sup> congrès de la Société Francophone Africaine du Diabète (SFAD). La vocation de ce dernier congrès était de cerner les enjeux de santé publique en Afrique, au regard de la montée de cette maladie sur le continent.

### PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

Le financement des plans Gabon Bleu – Gabon Vert avec l'Agence Nationale des Parcs Nationaux du Gabon (ANPN) ont permis de poursuivre la mise en œuvre des projets suivants :

- le projet « Fil et Faune », consistant à installer des clôtures électriques de protection des plantations villageoises pour empêcher l'intrusion d'animaux sauvages et la dévastation des plantations ;
- le projet « Mercure » visant à évaluer les niveaux de mercure dans les eaux douces sur tout le territoire gabonais ;
- un projet sur l'évaluation des impacts liés aux changements climatiques.

Les soutiens apportés aux organisations non gouvernementales locales telles que Kleen'Up, l'Agence gabonaise d'Assistance Personnalisée (AGAP) et à la Mairie de Port-Gentil ont permis de contribuer significativement au ramassage et à la transformation du plastique ainsi qu'aux curages des caniveaux de la ville.

### DIALOGUE DES CULTURES ET PATRIMOINE

La contribution à la mise en œuvre de ce volet a permis d'apporter la participation de Total Gabon pour financer notamment :

- les commémorations des fêtes nationales gabonaises ainsi que l'Institut français du Gabon ;
- la restauration du pont de Poubara, attraction touristique majeure de la région de Franceville ;
- la 2<sup>e</sup> édition du Mandji Battle Dance, une compétition de danse urbaine qui a eu lieu en juin 2019 à Port-Gentil.

