



## 01. Au cœur de nos métiers

**Nos activités** — Notre expertise et notre engagement, clés de notre performance opérationnelle.

# Entretien avec le directeur général

En première ligne — **Xavier Rouzeaud**, directeur général



## La sécurité est une valeur partagée chez TotalEnergies, quels résultats en 2025 ?

**X.R.** La sécurité est une valeur fondamentale chez TotalEnergies EP Gabon, portée avec humilité et nécessitant un respect continu de nos règles et standards. Nous savons que chaque membre de nos équipes joue un rôle clé dans la prévention et la protection.

Pour la deuxième année consécutive, aucun accident enregistrable n'a été recensé et aucun accident avec arrêt n'a eu lieu depuis 2021. Ce résultat collectif reflète la mobilisation permanente des équipes ainsi que la rigueur de nos pratiques au quotidien. Nous restons toutefois particulièrement attentifs et conscients que la vigilance ne doit jamais faiblir. Les initiatives structurantes telles que le « Programme zéro décès » et les « Règles d'or » s'avèrent indispensables pour maintenir ce niveau d'exigence. Elles sont renforcées par une politique de communication proactive et systématique sur les incidents et par une culture établie du retour d'expériences « REX », favorisant l'amélioration continue et l'esprit de responsabilité.

Les tournées conjointes de sécurité « TCS » sur tous nos sites se sont intensifiées et contribuent à l'ancrage de cette culture HSE, tout comme la réalisation de plusieurs exercices d'urgence, qui nous permettent de tester et d'améliorer nos dispositifs de prévention et d'intervention face aux risques inhérents à nos activités.

## Qu'en est-il de vos engagements en matière d'environnement et de réduction de vos émissions ?

**X.R.** « Plus d'énergie, Moins d'émissions », toujours plus responsables, c'est ainsi qu'en 2025 nous avons continué à déployer les projets

de notre feuille de route CFR (*Carbon Footprint Reduction*), lancée en 2023 et visant à réduire significativement les émissions de CO<sub>2</sub> et de méthane de nos activités, tout en permettant de valoriser le gaz associé à nos opérations.

Cette année, nous avons obtenu une réduction supplémentaire de 40 % du torchage par rapport à 2024, rendue possible grâce au remplacement des nez de torches sur les sites d'Anguille et de Torpille. Les résultats cumulés sont majeurs : en trois ans, le volume de gaz torché a été divisé par cinq.

Par ailleurs, l'avancée de l'installation de compresseurs d'air sur plusieurs plateformes a permis de continuer à diminuer significativement le venting, contribuant ainsi à la baisse globale des émissions de gaz à effet de serre de TotalEnergies EP Gabon.

Ces résultats très positifs ont pu être vérifiés grâce aux campagnes de mesure par drone « AUSEA » et QLDAR (*Quantitative Leak Detection and Repair*) menées tout au long de l'année.

Enfin, l'installation débutée fin 2025 de plusieurs centaines de capteurs fixes de détection de méthane (*Methane Permanent Monitoring*) sur toutes nos installations est un outil supplémentaire qui nous permet de renforcer notre capacité à détecter et réparer rapidement les fuites de gaz, améliorant encore notre performance environnementale.

## Quels sont les autres succès de TotalEnergies EP Gabon en 2025 ?

**X.R.** L'un des principaux succès de TotalEnergies EP Gabon en 2025 réside dans sa capacité à maintenir un niveau de production de pétrole à 16 kb/j, avec une efficacité opérationnelle de 87 %, et ce

malgré la réalisation de travaux majeurs sur les sites d'Anguille et de Torpille et l'impact de certains événements non planifiés. La Société a même enregistré une progression de 7 % des volumes de brut vendus, atteignant 6,1 Mb, grâce à une gestion optimisée de ses stocks.

Ce succès s'appuie sur une fiabilisation accrue des équipements, après la réalisation optimisée et efficace des grands arrêts des deux sites, effectués en 23 jours au lieu des 30 initialement prévus. De plus, le maintien du potentiel de production a été favorisé par l'intensification des interventions sur puits, telles que les *re-design gas lift*, la réouverture de puits fermés, les acidifications et les re-perforations. L'ensemble de ces efforts a permis d'optimiser et de préserver le niveau de performance opérationnelle tout au long de l'année 2025.

En matière de maîtrise des coûts d'Opex et de Capex, de nombreux efforts ont été réalisés : priorisation des dépenses, renégociations permanentes, rationalisation de notre fonctionnement et de notre structure. Les résultats sont visibles et nous continuons à poursuivre cette transformation pour garantir la résilience de notre Société et sa rentabilité sur le long terme.

## Est-ce que TotalEnergies EP Gabon continue à innover ?

**X.R.** Malgré la maturité de ses opérations, TotalEnergies EP Gabon poursuit une dynamique d'innovation. Depuis deux ans, l'intégration de l'IoT sur nos installations permet une instrumentation complémentaire et un suivi à distance de paramètres additionnels d'intégrité et d'émissions. Cette avancée technologique favorise une surveillance en temps réel, renforçant ainsi la sécurité et la performance opérationnelle et environnementale.

Par ailleurs, en ce qui concerne la production, l'entreprise a testé en 2025 l'injection d'un agent moussant dans le réseau *gas lift*, qui réduit les pertes de charge dans le *tubing* et augmente la production, tout en diminuant la consommation de gaz. Ce procédé innovant a permis de générer des gains estimés à 150 b sur un puits pilote, et son déploiement à grande échelle est en cours.

D'autres initiatives, actuellement à l'étude et sur le point d'être mises en œuvre, visent à approfondir le point d'injection de *gas lift* sur certains puits ou à introduire de nouveaux outils de fond générant une aspiration qui améliore la production.

Toutes ces innovations illustrent la volonté de TotalEnergies EP Gabon d'adopter les solutions les plus modernes et innovantes pour garantir un haut niveau de résultats.

## Comment votre engagement sociétal continue-t-il à se traduire ?

**X.R.** TotalEnergies EP Gabon est un partenaire historique du Gabon et nous continuons à démontrer que nous sommes une Société citoyenne exemplaire.

Nous poursuivons notre engagement dans de nombreux projets sociétaux autour des infrastructures, de la santé, de l'éducation, en partenariat avec la République gabonaise.

En 2025, le pavillon d'imagerie médicale du CHR de Port-Gentil a été livré, ainsi que son scanner, renforçant l'offre de soins pour la population. De plus, l'éclairage public solaire a continué d'être déployé et de nombreux sanitaires ont été réhabilités dans les marchés municipaux afin d'améliorer l'hygiène et le confort des usagers. Enfin, le projet d'aménagement

« L'année 2025 a été marquée par de nombreux succès et par la capacité de TotalEnergies EP Gabon à relever les défis, grâce à l'engagement sans faille de nos équipes. »

du front de mer a été lancé, avec la livraison de plusieurs dizaines de milliers de mètres cubes de sable, une étape importante pour le lancement de ce projet emblématique de Port-Gentil.

## Quelles perspectives pour 2026 ?

**X.R.** Portée par une forte dynamique, une agilité et une résilience exemplaires, TotalEnergies EP Gabon continue de démontrer sa capacité à s'adapter aux défis du secteur, à anticiper les évolutions du marché et à saisir de nouvelles opportunités.

Cette approche s'accompagne d'une volonté affirmée de tisser des partenariats innovants et des synergies « gagnant-gagnant » avec les autres opérateurs du secteur, favorisant ainsi le partage des expertises et l'émergence de solutions plus efficaces.

Elle ouvre également la voie au développement d'opportunités de croissance, en favorisant l'innovation et la création de valeur.

## Le mot de la fin...

**X.R.** Notre ambition est d'être l'opérateur multi-énergies d'excellence, partenaire de référence au Gabon, reconnu pour sa dynamique, ses résultats et son engagement durable et responsable.

En 2026 encore, cette ambition collective s'inscrit dans une feuille de route claire, concrète et déterminée qui a pour objectif : de garantir la sécurité de nos équipes et l'intégrité de nos installations, de poursuivre notre engagement pour la réduction de nos émissions et la durabilité environnementale, de maintenir notre production et notre excellence opérationnelle, d'innover dans les partenariats et de développer des opportunités dans toutes les énergies, et de garantir l'efficacité de notre organisation.

## Les valeurs qui nous guident

**Priorités** — Réduire les risques, sécuriser nos installations, diminuer nos émissions pour garantir une performance hygiène, sécurité et environnement optimale.

### Sécurité

TotalEnergies EP Gabon mène une politique d'amélioration constante visant à éviter tout décès accidentel et à renforcer la sécurité au poste de travail. Ainsi, les sensibilisations hygiène, sécurité et environnement (HSE) ont pour objectif le maintien d'un haut niveau d'exigence et de discipline. Un accent particulier est également mis sur la qualité des analyses des incidents et anomalies afin d'en tirer des enseignements permettant de renforcer la prévention. Ceci concerne aussi bien les lieux où ils se sont produits que l'ensemble du périmètre d'activité de la Société.

TotalEnergies EP Gabon a maintenu une performance élevée en matière de sécurité. Le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (LTIF) et le taux de fréquence des accidents déclarés (TRIR) sont égaux à 0 en 2025. Ainsi, au 31 décembre 2025, la Société compte 1 641 jours consécutifs sans accident avec arrêt. Le nombre d'incidents à haut potentiel en 2025 s'est établi à 1 incident, soit 2 incidents de moins qu'en 2024.

L'année 2025 a également été marquée par l'augmentation de la fréquence des visites sur sites du management de TotalEnergies EP Gabon et la mise en œuvre de visites Duet (Direction des Opérations et Direction HSE) des sites.

Par ailleurs, dans le cadre de la préparation aux situations d'urgence, les formations se sont poursuivies comme les années précédentes, accompagnées d'exercices de mise en situation.



### Environnement

En 2025, TotalEnergies EP Gabon a poursuivi ses efforts de réduction des émissions de gaz à effet de serre liées à son activité.

Les indicateurs environnementaux montrent des résultats sur les émissions totales de gaz à effet de serre, ainsi que sur leur intensité, conformes aux objectifs fixés. Les travaux de réhabilitation du site de Ntchengué, initiés début d'année 2024, ont connu une progression significative.

### Intégrité et risques majeurs

La politique de gestion de l'intégrité technique des installations de TotalEnergies EP Gabon est mise en œuvre sur l'ensemble des sites pour la prévention des risques majeurs. Les menaces majeures pour l'intégrité sont systématiquement identifiées, analysées et associées à des mesures compensatoires à court terme et des plans d'action définitifs clairement définis.

Les scénarios d'incidents majeurs liés à nos activités font l'objet d'analyses régulières dans le cadre des études TRA (Évaluation des Risques Technologiques), permettant de mettre en place des mesures de prévention et de protection efficaces associées aux scénarios majeurs présents dans nos activités. La révision quinquennale des TRA a été réalisée en 2025 pour les trois sites opérationnels d'Anguille,

Torpille et Île Mandji. Les résultats n'ont identifié aucun scénario classé en zone « Prioritaire » de niveau 1 sur l'ensemble des sites.



↑ Capteur de méthane MPM

Les principaux indicateurs de performance de l'intégrité et des risques majeurs sont suivis à une fréquence hebdomadaire, notamment l'indicateur sur le pourcentage des tests d'intégrité (KPI MRT) sur les éléments critiques pour la sécurité (ESDV, ESD1, vannes de fond et surface des puits) qui permet de s'assurer du bon fonctionnement de nos barrières critiques pour la sécurité et de prévenir les risques majeurs. Ces tests ont été réalisés en respectant les fréquences requises, le taux de réalisation des KPI MRT était à 100 % au quatrième trimestre 2025. Aussi, le nombre de pertes de confinement majeures s'est établi à un PSE Tier2 par rapport à l'objectif 2025 PSE (Tier1&2) ≤ 2.

Les systèmes de management de l'intégrité des Puits, Pipelines et Structures sont implémentés et permettent d'avoir une vision complète du statut intégrité des installations. Les processus d'analyse de risque et les demandes de dérogation sont systématiquement réalisés sur les non-conformités majeures identifiées et les plans d'action sont pilotés régulièrement dans les comités de revue de l'intégrité technique et en Comité Risques.

L'inspection des équipements est régulièrement réalisée permettant d'actualiser leur statut intégrité et de faire des recommandations pour leur remise en état. Le traitement des avis intégrité (avis NI) est suivi par un comité de pilotage pour valider les actions prioritaires.

# 1 641

jours consécutifs sans accident avec arrêt au 31 décembre 2025

Plusieurs travaux ont été réalisés et on peut noter tout particulièrement la réparation du pipeline gaz HP 4" AGM12-AGM6 et du *boat landing* de la plateforme d'AGM12. À noter également, le renforcement de l'activité de surveillance des corridors autour des pipelines appartenant à TotalEnergies EP Gabon avec une équipe de marche afin d'identifier et traiter les éventuelles anomalies autour de nos installations de l'Île Mandji.

### Focus sur la diminution du méthane et du flaring

La réalisation des projets structurants de la roadmap CFR a permis d'obtenir des résultats remarquables en 2025, notamment une réduction globale du *flaring* de 40 % et une réduction de méthane de 55 % par rapport en 2024, en ligne avec la trajectoire CFR de la Société.

Cette performance se poursuivra avec la réalisation d'autres projets, notamment le projet « *gas to air* » pour le passage du gaz instrument à l'air instrument qui permettra de poursuivre l'amélioration de la performance environnementale.

De plus, la maîtrise des émissions fugitives a été renforcée en 2025 grâce au déploiement du projet *Methane Permanent Monitoring* (MPM) sur nos installations. Au total 600 capteurs ont été installés sur les sites avec des alertes retransmises en direct en salle de contrôle.

Ces résultats remarquables ont valu à TotalEnergies EP Gabon de remporter en 2025 le prix CFR Charlie, en reconnaissance des progrès significatifs réalisés en matière de réduction du *flaring*.



← Charlie, trophée Carbon FootPrint Reduction décerné par TotalEnergies à TotalEnergies EP Gabon, pour l'élimination du torchage de routine en 2024 et la réduction du torchage total de 60 % entre 2023 et 2025.

# Des actifs matures, un défi relevé

## Domaine minier

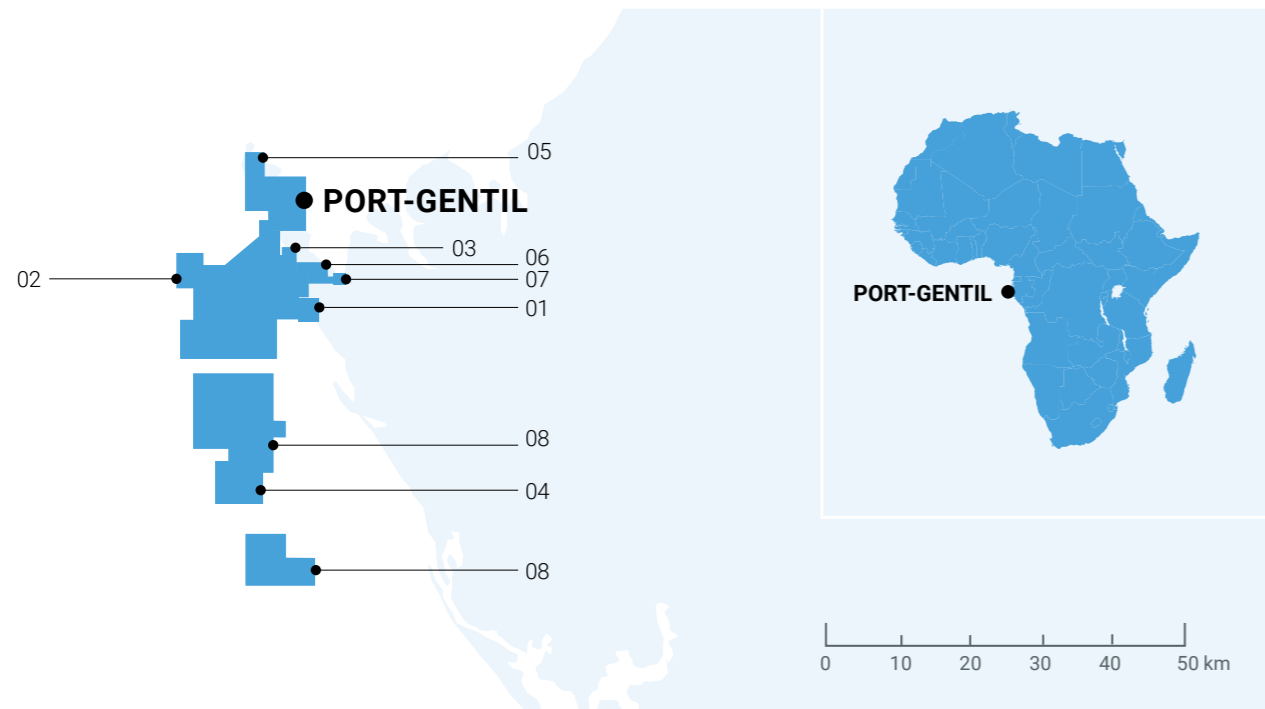
### Titres miniers d'exploitation

Au 31 décembre 2025, le domaine minier d'exploitation de TotalEnergies EP Gabon, d'une superficie totale de 869 km<sup>2</sup>, est constitué de 573 km<sup>2</sup> de titres miniers du régime Convention et de 296 km<sup>2</sup> de titres miniers relevant du régime du Contrat d'Exploitation et de Partage de Production (CEPP). Le Permis d'Exploitation en mer (PEX) AYOL Marine G5-36, d'une superficie de 36 km<sup>2</sup>, a été attribué à un autre opérateur au cours de l'année.



● **296 km<sup>2</sup>**  
Titres miniers en régime CEPP

● **573 km<sup>2</sup>**  
Titres miniers en régime Convention



	Superficie (en km <sup>2</sup> )	Date d'attribution (période en cours)	Durée/ans (période en cours)	Expiration	Participations
--	----------------------------------	---------------------------------------	------------------------------	------------	----------------

#### RÉGIME CONVENTION — Concessions minières en mer

01. Ntchengué Océan G6-14	12,00	08/02/1968	75	07/02/2043	TotalEnergies EP Gabon 100 %, opérateur
02. Grand Anguille Marine G6-16	375,26	08/02/1968	75	07/02/2043	TotalEnergies EP Gabon 100 %, opérateur
03. Port-Gentil Océan G6-15	13,00	03/10/1968	75	02/10/2043	TotalEnergies EP Gabon 100 %, opérateur
04. Torpille G6-17	56,00	18/04/1969	75	17/04/2044	TotalEnergies EP Gabon 100 %, opérateur

#### RÉGIME CONVENTION — Concessions minières à terre

05. Pointe Clairette-Cap Lopez G6-5	95,04	31/08/1960	75	30/08/2035	TotalEnergies EP Gabon 100 %, opérateur
06. Ntchengué G6-9	16,90	24/01/1963	75	23/01/2038	TotalEnergies EP Gabon 100 %, opérateur

#### RÉGIME CONVENTION — Permis d'Exploitation à terre (PEX)

07. Mandji Sud-Ntchengué NE G5-55 <sup>(1)</sup>	5,09	07/01/1993	10+5+5	06/01/2013	TotalEnergies EP Gabon 100 %, opérateur
--	------	------------	--------	------------	---

#### RÉGIME CPP — Autorisation Exclusive de Développement et d'Exploitation (AEDP)

08. Baudroie Mérrou Marine II G5-143	296,00	23/12/2022	10+5+5+5	22/12/2047	TotalEnergies EP Gabon 90 %, opérateur État gabonais 10 %
--------------------------------------	--------	------------	----------	------------	--

<sup>(1)</sup> Licence arrivée au terme des périodes d'exploitation. Des négociations sont en cours avec la République gabonaise pour définir les nouvelles conditions de gestion de ce permis.

# Des actifs matures, un défi relevé

**Opérations** — Renforcer la résilience de nos installations, réduire durablement nos émissions et optimiser en continu notre production dans un contexte technique exigeant.

## Opérations majeures réalisées en 2025

### Réduction de l'empreinte carbone

L'année 2025 a été marquée par une nouvelle accélération des initiatives visant à réduire durablement l'empreinte carbone des opérations. Dans la continuité des engagements pris par la Société, plusieurs projets structurants ont été menés sur l'ensemble des sites.

Les travaux de remplacement et d'optimisation des nez de torche sur les plateformes AGMP et TRMPFC ont permis de réduire significativement les volumes de gaz torchés, tandis que le déploiement du programme QLDAR (caméra infra-rouge) et les campagnes de détection par drone AUSEA (capteurs CO<sub>2</sub>/CH<sub>4</sub>) ont renforcé la maîtrise des émissions fugitives de méthane. Cette maîtrise est maintenant renforcée par l'installation de quasiment 600 détecteurs de méthane sur l'ensemble des installations, avec alerte en temps réel en salle de contrôle.

Par ailleurs, le projet d'élimination du gaz instrument a franchi une étape importante avec la conversion progressive de plusieurs installations vers l'air instrument, améliorant à la fois la performance environnementale et la fiabilité opérationnelle.



Ces actions coordonnées ont contribué à maintenir l'entreprise dans une trajectoire conforme à ses objectifs de réduction des émissions tout en consolidant son positionnement dans le référentiel OGMP Gold Standard.

### Maintien du potentiel de production des champs

Le maintien du potentiel de production a représenté un axe majeur de l'activité en 2025. Les équipes ont poursuivi les interventions destinées à optimiser les performances des puits et à sécuriser la continuité de production.

Les opérations d'optimisation du gas lift menées sur les puits AGM058, BDNM012, AGM057 ou encore AGM053 ont permis d'améliorer sensiblement les débits et la stabilité des installations. Parallèlement, plusieurs puits longtemps restés inactifs, tels que PO006Z, AGM063 ou ANE006, ont pu être remis en production après des travaux de vérification d'intégrité.

La campagne d'abandon de puits s'est également poursuivie, notamment avec la finalisation des opérations sur TNEM002, reflétant l'engagement continu en matière de sécurité, de conformité réglementaire et de gestion responsable des actifs.



### Amélioration de l'efficacité opérationnelle des installations

#### Intervention sur le câble 33 kV et maintien de l'alimentation électrique offshore

Une avarie du câble 33 kV alimentant les sites offshore a été détectée au deuxième trimestre 2025. Pour préserver la continuité des opérations, six groupes électrogènes de secours d'une capacité totale de 6,9 MW ont été déployés sur les plateformes d'Anguille et de Torpille. Cette mobilisation rapide a permis de rétablir le niveau de production en limitant les pertes, en parallèle des travaux de réparation effectués entre le 9 et le 20 mai.

#### Réparation du pipeline gaz HP 4" AGM12-AGM6

Au troisième trimestre, un percement a été identifié sur la ligne gaz HP 4" AGM12-AGM6 à la suite d'un endommagement par un câble d'ancrage de la barge d'hébergement. Les équipes ont procédé à une isolation immédiate, suivie d'une redistribution optimisée du *gas lift* entre Torpille et Anguille afin de limiter les impacts sur la production. Une intervention sous-marine a ensuite permis la remise en service de la ligne début novembre.

#### Fiabilisation du compresseur KY 440 (Torpille)

Le compresseur gaz haute pression KY440 a bénéficié en 2025 d'interventions structurantes. Après une maintenance préventive au second trimestre, un remplacement standard de la turbine a été complété durant les grands arrêts de Torpille. Des travaux annexes sur les équipements de sécurité (soupapes, pareflames, lignes corrodées) ont également été réalisés.

#### Optimisation du compresseur KY 600 (Anguille)

À la suite d'instabilités constatées sur le compresseur KY 600, plusieurs actions correctives ont été menées, incluant le remplacement d'éléments critiques, une réparation de son échangeur de chaleur et la mise à niveau du système d'alimentation en air. Ces travaux ont contribué à améliorer la disponibilité du compresseur et à maintenir l'efficacité des installations d'Anguille.

#### Maintenance du compresseur KY 502B (PG2)

Dans le cadre des programmes de maintenance préventive, l'opération PS 10 000 heures du compresseur KY 502B a été réalisée conformément aux standards. Les travaux ont permis de maintenir les performances nominales de l'équipement et d'assurer une meilleure disponibilité du réseau gaz.

### Réalisation de travaux d'intégrité

Le renforcement de l'intégrité a représenté un chantier majeur. Les campagnes de raclage instrumenté ont consolidé la connaissance de l'état des pipelines, permettant d'anticiper les futures interventions. Lors des deux grands arrêts de production (sur Anguille et sur Torpille au deuxième trimestre 2025) de nombreuses opérations de remise en état ont été effectuées sur des capacités, soupapes, équipements de sécurité et lignes corrodées. L'effort soutenu pour résorber les avis NI et NC a permis de réduire les risques et d'améliorer la prévisibilité des opérations.

Les travaux de sécurisation, incluant le remplacement et la réparation de *boat landings*, ont renforcé la sûreté des interventions offshore et la protection des équipes.

# Nos talents, la clé de notre performance

**Équipes** — Le développement des compétences et la progression des carrières constituent des leviers indispensables pour accompagner nos performances et anticiper les défis à venir.



## Développement des talents

En 2025, TotalEnergies EP Gabon a poursuivi sa politique de développement des compétences des salariés par la mobilité professionnelle. À cet effet, au 31 décembre 2025, 16 collaborateurs nationaux étaient détachés dans différentes entités de la Compagnie TotalEnergies à travers le monde. Dans le même temps, 53 salariés ont fait l'objet d'une mobilité au sein de TotalEnergies EP Gabon.

## 5 922 heures de formation réalisées en 2025

Le plan de formation 2025 a été mis en œuvre en collaboration avec les métiers. Ainsi, 176 salariés ont pu bénéficier de formations pour un volume global de 5 922 heures au cours de l'année. La mutualisation des formations avec les filiales voisines a permis d'augmenter le nombre de salariés formés et d'optimiser les coûts de formation. Les actions de formation ont principalement été consacrées aux domaines Hygiène, Sécurité et Environnement ainsi qu'au renforcement des compétences techniques. Enfin, un accent particulier a été mis sur le développement des capacités managériales, conformément au programme *Better Together* de TotalEnergies.

# 249

jeunes accueillis par TotalEnergies EP Gabon dans le cadre du partenariat avec le Pôle National de Promotion de l'Emploi (PNPE) et le ministère de tutelle



# 176

salariés ont pu bénéficier de formations

# 21

apprentis de tous les métiers ont été accueillis au sein de la Société



## Maintien des actions d'insertion professionnelle

Dans le cadre de la convention de partenariat entre TotalEnergies EP Gabon, le Fonds d'aide à l'insertion et la Réinsertion professionnelle (FIR) et le ministère en charge du travail, 21 apprentis de tous les métiers ont été accueillis au sein de la Société.

Ainsi, ce sont 249 jeunes gabonais qui ont été intégrés au sein de TotalEnergies EP Gabon depuis la mise en place de ce dispositif. L'objectif de ce partenariat est, par le biais d'une première immersion en milieu professionnel, de contribuer à l'employabilité de jeunes gabonais inscrits au Pôle National de Promotion de l'Emploi (PNPE), confirmant ainsi le rôle de pionnier de TotalEnergies EP Gabon et son engagement citoyen.

## Effectifs présents

(au 31 décembre 2025)



# Dans les rouages de la production

## Nos réserves et notre production —

Anticiper les cycles de marché, gérer la volatilité des prix et préserver notre efficacité opérationnelle.



## Réserves d'hydrocarbures

Les réserves prouvées d'hydrocarbures correspondent aux quantités d'hydrocarbures que les données géologiques et d'ingénierie permettent de déterminer avec une certitude raisonnable comme pouvant être produites dans les années futures à partir des réservoirs connus, dans les conditions économiques et opérationnelles existantes.

Pour l'année 2025, les réserves ont été évaluées sur la base du prix du Brent de 69,51 \$/b (moyenne arithmétique du premier jour de cotation des douze mois de l'année), contre 81,17 \$/b pour l'année 2024.

Au 31 décembre 2025, les réserves prouvées<sup>(1)</sup> d'hydrocarbures de TotalEnergies EP Gabon sont de 63 Mbep (contre 65 en 2024). Le taux de renouvellement annuel<sup>(2)</sup> des réserves prouvées s'établit à +81 % en 2025. Il est porté par les bonnes performances des champs, notamment par les initiatives de production (réouvertures de puits fermés longue durée, perforations additionnelles), la réorientation du portefeuille d'interventions de la Pulling Unit INIVA sur les conversions ESP<sup>(3)</sup>, et le redémarrage des plateformes fermées longue durée.

La durée de vie des réserves prouvées d'hydrocarbures au 31 décembre 2025 représente près de 10 années au rythme actuel de production. Cette durée est estimée sur la base des réserves prouvées couvertes par des contrats d'exploration-production, sur des champs ayant déjà été forés et pour lesquels les études techniques mettent en évidence un développement économique.

## Production de pétrole brut opérée par TotalEnergies EP Gabon

La production de pétrole brut des champs opérés par TotalEnergies EP Gabon en 2025 s'est établie à 16,0 kb/j (5,8 Mb sur l'année) contre 17,0 kb/j (6,2 Mb sur l'année) en 2024.

Cette diminution de la production s'explique principalement par l'impact des arrêts planifiés sur Anguille et Torpille réalisés au deuxième trimestre 2025.

## Prix

En 2025, les prix du Brent ont poursuivi leur recul, dominés par des fondamentaux de marché baissiers. Sur l'année 2025, le prix moyen du Brent s'est établi à 69,1 \$/b, en baisse de 14 % par rapport à l'année 2024 (80,8 \$/b). Le prix moyen de vente de la qualité de pétrole brut commercialisée par TotalEnergies EP Gabon s'est élevé à 65,3 \$/b en 2025, en recul notable par rapport à 2024 (77,2 \$/b).



## Différentiel Mandji par rapport au Brent

Du fait de ses qualités pétrochimiques, le brut Mandji a pour destination principale la Chine et l'Inde, où il est en compétition avec le grade Oural vendu avec une forte décote et avec certains grades du Moyen-Orient. Sur l'année 2025, le différentiel du Mandji par rapport au Brent daté est en légère baisse, s'établissant autour de -3,8 \$/b, contre -3,6 \$/b en 2024. Ce différentiel a été relativement stable sur les trois premiers trimestres de 2025 avec respectivement -2,2 \$/b au premier trimestre, -1,7 \$/b au second et -1,8 \$/b au troisième. Au quatrième trimestre deux cargaisons de Mandji ont été enlevées à destination de la Chine, avec un différentiel de -3,9 \$/b et -7,3 \$/b respectivement. Cette baisse s'explique principalement par la forte augmentation des coûts de fret et par la dépréciation du Dubai par rapport au Brent, la combinaison de ces deux facteurs réduisant la compétitivité du Mandji face aux qualités du Moyen-Orient.

## Le marché

Malgré la volatilité induite par les tensions géopolitiques persistantes – principalement autour de la guerre en Ukraine et du conflit entre Israël et l'Iran en milieu d'année – la hausse de la production des pays d'Amérique latine et des pays de l'OPEP, couplée à une demande mondiale en faible hausse, ont été à l'origine de la baisse des prix du Brent sur l'année 2025. Alors que le Brent a ouvert l'année autour de 76 \$/b, son cours a baissé de près de 20 % sur l'année pour atteindre les 62 \$/b de moyenne sur la dernière quinzaine de décembre. Cette baisse a néanmoins été limitée par la forte augmentation des stocks de pétrole brut dans le monde, dont les niveaux en valeur absolue ont quasiment atteint ceux observés durant l'épidémie de Covid.

<sup>(1)</sup> Chiffre comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production

<sup>(2)</sup> Variation des réserves hors production : (révisions + découvertes & extensions + acquisitions - cessions) / production de la période

<sup>(3)</sup> ESP : Electrical Submersible Pump

# Nos projets sociétaux

## Notre responsabilité —

Notre ambition, « être l'opérateur multi-énergies d'excellence, partenaire de référence au Gabon, reconnu pour sa dynamique, ses résultats et son engagement durable et responsable. »

Les activités de diversification et développement durable de TotalEnergies EP Gabon sont essentiellement financées par la Provision pour Investissements Diversifiés (PID) et par la Provision pour Investissements dans les Hydrocarbures (PIH). Elles sont menées en partenariat avec la République gabonaise et concernent des organismes ou des projets d'intérêt général, principalement dans les domaines de l'éducation, la formation, la santé et des infrastructures.

## Santé et recherche médicale

La Société poursuit son soutien financier au Centre Interdisciplinaire de Recherches Médicales de Franceville (CIRMF) (photo 1) dont les activités reposent sur trois missions principales : la recherche scientifique sur les maladies infectieuses, l'appui à la santé publique et la formation.

En décembre 2025, TotalEnergies EP Gabon a livré au Centre Hospitalier Régional de Ntchengué un pavillon d'imagerie médicale entièrement construit, doté d'un scanner (photo 2). La mise en place de ce projet avec le support des ministères du Pétrole et de la Santé répond aux objectifs suivants :

- › de doter le Centre Hospitalier Régional de Port-Gentil d'un centre d'imagerie aux standards les plus élevés ;
- › d'améliorer l'offre de diagnostic par imagerie grâce à l'installation d'un scanner parmi les plus performants du marché.



1.



2.

Le projet a consisté en :

- › la construction d'un bâtiment moderne et équipé de 300 m<sup>2</sup> abritant une zone d'accueil, plusieurs salles d'examen, des bureaux pour les médecins et des locaux techniques ;
- › la fourniture d'un scanner Siemens avec une résolution de 64 barrettes de puissance, adapté à la pédiatrie comme aux adultes, permettant des scanners complets tête-pieds ainsi que des coupes cardiaques ;
- › la fourniture d'un groupe électrogène de 600 kVA et de son carburant pour alimenter tout l'hôpital ;
- › la réalisation de travaux de voirie et de réseaux, et l'installation de 22 lampadaires solaires dans tout l'hôpital ;
- › la réalisation d'une coursove couverte reliant le pavillon au bâtiment principal de l'hôpital.

## Éducation et formation

L'engagement de TotalEnergies EP Gabon à soutenir l'éducation s'est matérialisé en 2025 par la poursuite de l'appui financier à plusieurs structures de formation, dont notamment :

- › la prise en charge de la scolarité des meilleurs élèves des séries scientifiques au lycée Victor Hugo de Port-Gentil ;
- › l'accompagnement des classes préparatoires aux grandes écoles du Lycée National Léon Mba de Libreville, conformément à la convention signée avec la Mission laïque française. Ce soutien aux classes préparatoires scientifiques permet aux jeunes étudiants de participer aux concours des grandes écoles d'ingénieurs en France. Il se traduit également par un soutien matériel dans l'amélioration des conditions d'apprentissage.

## Développement économique et projets d'intérêt général

### Projets livrés

Au titre des projets livrés en 2025, notons :

- › la réhabilitation des voies de la cité Akosso et du marché camp Boiro dans la ville de Port-Gentil. Il s'agit de la construction de deux voies de 500 mètres et de 250 mètres avec la réhabilitation de la route et des caniveaux. Le projet a été étendu à la réhabilitation de tronçons des voiries principales jouxtant les voies rénovées ;

- › la réhabilitation et la construction de blocs sanitaires dans les marchés de la ville de Port-Gentil et dans deux établissements scolaires ;
- › la poursuite de l'installation de lampadaires solaires dans la ville de Port-Gentil et ses environs portant à 39 le nombre de kilomètres pourvus.

### Projets en cours

Au titre des projets lancés et qui se poursuivent nous pouvons noter :

- › l'équipement des neuf Centres Hospitaliers Régionaux (CHR) du Gabon avec des groupes électrogènes de secours. La priorisation a été accordée au CHR de Port-Gentil pour la fourniture et l'installation d'un groupe électrogène courant 2025 ;
- › l'aménagement du front de mer de la ville afin de lutter contre l'érosion côtière par la stabilisation du trait de côte sur 500 mètres et d'offrir un espace de loisir accessible à tous ;
- › la construction d'un plateau multisport municipal.

## Le récap de nos 10 ans de partenariat avec l'État gabonais

### Infrastructures

- › Aérogare de Port-Gentil
- › Fibre optique (180 km entre Port-Gentil et Libreville)
- › Routes Ntchengué / Sogara / PG2
- › Éclairage public solaire

### Santé et recherche

- › Financement CIRMF
- › Construction d'un centre de traitement ambulatoire
- › Réhabilitation des dispensaires à Port-Gentil
- › Construction et équipement du Pavillon d'imagerie médicale au CHR de Ntchengué

### Éducation et formation

- › Construction et financement du fonctionnement de l'Institut du Pétrole et du Gaz
- › Construction et financement du Centre de Spécialisation Professionnelle
- › Financement du cycle terminal de 10 jeunes gabonais par an au lycée Victor Hugo de Port-Gentil
- › Travaux dans les établissements scolaires de Port-Gentil
- › Construction et équipement des laboratoires de physique chimie du Lycée Léon Mba
- › Construction d'une école spécialisée pour enfants déficients auditifs à Port-Gentil
- › Construction et réhabilitation des sanitaires dans les établissements publics primaires et secondaires de Port-Gentil

### Environnement / développement économique

- › Appui à l'Agence Nationale des Parcs Nationaux (Gabon Vert, Gabon Bleu)
- › Financement de l'Institut gabonais d'Appui au Développement

# Une société humaine et engagée

**Nos valeurs** — Développement, convivialité et esprit d'équipe, solidarité : l'humain au cœur de notre engagement.



**1. Tournoi Touch Rugby à Marcoussis (France)**  
Du 9 au 12 octobre 2025

**2. Soirée des partants 2025**  
11 juillet 2025

**3. Sainte Barbe 2025**  
5 décembre 2025

**4. TWICE / Octobre rose et Novembre bleu**  
29 octobre 2025

**5. TWICE / Journée nationale de la Femme Gabonaise**  
17 avril 2025

« Mon engagement s'est inscrit dans une dynamique portée par TotalEnergies EP Gabon, notamment à travers l'importance d'accorder une attention particulière à la présence des femmes, en particulier dans les postes de direction. »



**ALEXANDRA MANGA,**  
Ingénieure Études et Architecture, Présidente de Twice

Cette ambition repose sur une conviction forte : la diversité est un levier essentiel pour enrichir les décisions et renforcer la performance collective.

Durant mon mandat, nous avons mené plusieurs initiatives visant à promouvoir le bien-être et l'épanouissement des femmes au sein de l'entreprise. Nous avons notamment organisé des événements autour : du bien-être, de l'équilibre vie professionnelle / vie personnelle, de la charge mentale, de l'affirmation de soi, ou encore des sujets de société tels que la place de la femme dans les questions d'héritage au Gabon, ainsi que des actions de sensibilisation auprès des jeunes filles dans les lycées, pour leur faire découvrir les métiers du secteur pétrolier et leur montrer que ces carrières leur sont pleinement accessibles.

Cette expérience en tant que présidente a été particulièrement marquante pour moi. Elle m'a permis de porter des sujets essentiels. Aujourd'hui, avec du recul, je retiens surtout la richesse des échanges, la solidarité entre les femmes et la force du collectif.