



2018



**RAPPORT  
FINANCIER  
ANNUEL**



# SOMMAIRE

- 01 Attestation du Rapport financier annuel
- 02 Message du président du Conseil d'administration
- 04 Chiffres-clés
- 06 Total Gabon et ses actionnaires

## ACTIVITÉS

- 10 Entretien avec le directeur général
- 12 Domaine minier
- 16 Exploration
- 17 Développement
- 22 Production et réserves
- 24 Commercialisation
- 26 Ressources Humaines
- 28 Hygiène, Sécurité et Environnement
- 30 Développement durable et activités de diversification

## GESTION DES RISQUES ET GOUVERNANCE

- 34 Risques de l'émetteur
- 37 Gouvernement d'entreprise
- 45 Le Comité directeur de Total Gabon

## ÉLÉMENTS FINANCIERS COMPTES SOCIAUX SELON LE RÉFÉRENTIEL IFRS

- 48 Rapport d'audit des commissaires aux comptes sur les états financiers annuels
- 54 Rapport de gestion du Conseil d'administration
- 56 États financiers IFRS
- 61 Annexe aux états financiers IFRS

### > ABRÉVIATIONS

b : baril  
bep : baril équivalent pétrole  
/b : par baril  
/j : par jour  
/an : par an  
k : kilo (millier)  
kb/j : kilo (millier) baril par jour  
M : million  
Mbep : million bep  
t : tonne métrique  
km<sup>2</sup> : kilomètre carré  
m<sup>3</sup> : mètre cube  
kSm<sup>3</sup>/j : millier de mètres cubes par jour  
kT eq CO<sub>2</sub>/Mbepj : millier de tonnes équivalent CO<sub>2</sub> par million de barils équivalent pétrole par jour  
mg/l : milligramme par litre  
\$ ou dollar : dollar américain  
€ : euro

### > DÉFINITIONS

Le terme « Société » utilisé dans le présent rapport se réfère exclusivement à Total Gabon. Les termes « TOTAL », « Groupe » et « groupe Total » utilisés dans le présent rapport se réfèrent, de façon collective, à la société française TOTAL S.A. et à l'ensemble de ses filiales directes ou indirectes situées en France ou hors de France.

### > TABLE DE CONVERSION

1 b/j = environ 50 t/an  
1 t = environ 7,5 b  
(pour une densité de 37° API)

# ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes de Total Gabon sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société, et que le Rapport de gestion du Conseil d'administration figurant aux pages 54 et 55 du présent Rapport financier annuel présente un tableau fidèle de l'évolution des activités, des résultats et de la situation financière de la Société ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels celle-ci est confrontée.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes une lettre de fin de travaux dans laquelle ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes donnés dans le présent Rapport financier annuel.

Les rapports des contrôleurs légaux n'émettent aucune réserve ou observation sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018. »

Fait le 11 avril 2019  
**HENRI-MAX NDONG NZUE**  
Directeur général



Le présent Rapport financier annuel a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers de la République française le 12 avril 2019 conformément aux dispositions de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier en vigueur en France.



## LE MESSAGE DE

# GUY MAURICE

## Président du Conseil d'administration

En 2018, Total Gabon a poursuivi sa stratégie de transformation et de recentrage de ses activités.

L'année a été marquée par une volatilité des prix du pétrole. Reflétant l'augmentation globale du cours du Brent, le prix de vente moyen des deux qualités de pétrole brut commercialisées par Total Gabon (Mandji et Rabi Light) s'est élevé à 66,3 \$/b, en hausse de 33 % par rapport à 2017. Toutefois, après un pic atteint début octobre à plus de 86 \$/b, le prix du Brent a chuté jusqu'à 50 \$/b en fin d'année.

La part de production de pétrole brut liée aux participations de Total Gabon<sup>(1)</sup> a atteint 36 100 barils par jour (b/j) en 2018, contre 44 600 b/j en 2017.

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires<sup>(1)</sup> (IFRS) en 2018 s'est élevé à 905 M\$ contre 914 M\$ en 2017, en baisse de 1 %. L'effet positif de la hausse des prix de 33 % a été impacté par la baisse de 24 % des volumes vendus. De plus, les prestations de services ont diminué du fait de la cession du réseau de *pipelines* Rabi-Coucal-Cap Lopez en octobre 2017.

Le résultat net (IFRS) s'est établi à 258 M\$, en forte progression par rapport à 2017 (108 M\$), grâce à la hausse des prix du pétrole, au programme de réduction des coûts mis en œuvre par la Société, ainsi qu'à la cession de la participation dans le champ de Rabi-Kounga.

## DOMAINE ET TITRES MINIERES

En 2018, Total Gabon a achevé son recentrage sur ses actifs stratégiques en mer, Anguille et Torpille, avec la cession le 30 septembre de sa participation de 32,9 % dans le champ de Rabi-Kounga. La production cédée au périmètre de la transaction représente environ 4 900 b/j, soit 11 % de la part de production de pétrole brut liée aux participations de Total Gabon en 2017. Le montant de la transaction s'est établi à 100 M\$ avant ajustements.

## EXPLORATION

Sur le permis de Diaba, les travaux d'évaluation pétrolière se sont poursuivis en 2018 afin d'en préciser l'intérêt économique potentiel, dans un environnement de prix du gaz bas.

## DÉVELOPPEMENT

En 2018, les projets de développement ont porté principalement sur la préparation et le lancement de la première phase de redéveloppement du champ de Torpille ainsi que sur une étude conceptuelle pour l'installation de pompes électriques de fond de puits (ESP) sur les champs de Baudroie et Baudroie Nord. Pour les actifs non opérés, l'effort a porté sur des travaux d'intégrité et de maintenance ainsi que sur la préparation du projet de conversion de dix puits du champ de Grondin en pompage ESP.

## PRODUCTION

La part de production de pétrole brut (opérée et non opérée) liée aux participations de Total Gabon<sup>(1)</sup> s'est élevée en 2018 à 36 100 b/j en baisse de 19 % par rapport à 2017. Celle-ci s'explique principalement par :

- la cession d'actifs matures à terre le 31 octobre 2017 et le 30 septembre 2018;
  - des avaries sur les compresseurs des champs d'Anguille et de Torpille au premier semestre 2018 ;
  - le déclin naturel des champs ;
- partiellement compensés par :
- l'apport de l'acquisition d'une participation additionnelle de 50 % dans le permis de Baudroie-Mérou en juin 2017.

## RESSOURCES HUMAINES

L'effort d'adaptation et de développement des compétences associé à la transformation de la Société s'est poursuivi en 2018. Ainsi, 10 collaborateurs ont rejoint la Société durant l'année. Simultanément, 43 salariés ont bénéficié d'une mobilité professionnelle locale pendant que 14 autres étaient en expatriation dans des filiales ou au siège du groupe Total. Enfin, 29 apprentis ont été accueillis durant l'année dans la Société.

Ces éléments reflètent l'objectif de Total Gabon de promouvoir davantage de collaborateurs gabonais à des postes à responsabilité.

## HYGIÈNE, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT

Total Gabon a réalisé une année 2018 sans accident avec arrêt, soit 471 jours au 1<sup>er</sup> janvier 2019 (contre un record de 932 jours sans accident avec arrêt de travail atteint en septembre 2017). Le taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt (LTIF) est de 0,0 contre 0,27 en 2017 et un taux de fréquence des accidents du travail déclarés (TRIF) de 0,2 contre 1,2 en 2017.

Malgré ces résultats en forte amélioration, rien n'est jamais acquis en matière de sécurité comme en témoigne l'accident avec arrêt de travail survenu le 7 février 2019 au terminal du Cap Lopez. Il convient de toujours demeurer vigilant pour continuer à progresser. Des actions de sensibilisation et de formation se poursuivent afin de constamment améliorer notre culture de maîtrise des risques et d'appropriation de la valeur sécurité.

Les principaux indicateurs environnementaux sont conformes aux objectifs tant sur la réduction de la teneur moyenne en hydrocarbures (6,4 mg/l en 2018 contre 6,6 mg/l en 2017) que sur la baisse du torchage (0,353 kSm<sup>3</sup>/j contre 0,763 kSm<sup>3</sup>/j en 2017).

## ÉLÉMENTS FINANCIERS

Les investissements pétroliers s'élèvent à 159 M\$, en hausse de 5 % par rapport à 2017. Ils comprennent pour les actifs opérés des travaux d'intégrité et de pérennité sur les installations en mer (Anguille et Torpille) et à terre (terminal du Cap Lopez) et la première phase du redéveloppement du champ de Torpille. Pour les actifs non opérés, les investissements concernent principalement le futur quartier vie et le projet de conversion en pompage par ESP du champ de Grondin.

Les désinvestissements comprennent la cession de la participation de la Société dans le champ de Rabi-Kounga le 30 septembre 2018 pour un montant de 100 M\$ avant ajustements.

Le résultat net (IFRS) s'établit à 258 M\$, en forte progression par rapport à 2017 (108 M\$), grâce à la hausse des prix du pétrole, au programme de réduction des coûts mis en œuvre par la Société, ainsi qu'à la cession de la participation dans le champ de Rabi-Kounga.

Compte tenu du niveau du résultat distribuable et confiant dans les fondamentaux de la Société, le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires, convoquée le 21 mai 2019, la distribution d'un dividende de 11 \$ par action, soit 49,5 M\$ pour l'ensemble des actionnaires, en hausse significative par rapport au dividende de l'année précédente (5,5 \$ par action).

(1) Chiffres comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.

# CHIFFRES-CLÉS

selon le référentiel IFRS

## RÉSULTATS

en M\$, sauf le dividende net par action en \$

	2018	2017	2016
Résultat net	258	108	(13)
Service du dividende (dû) <sup>(1)</sup>	50	25	20
Dividende net par action <sup>(1)</sup>	11,00	5,50	4,50
Flux de trésorerie d'exploitation	398	379	108

(1) Pour 2018, sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 21 mai 2019.

## VENTES D'HYDROCARBURES

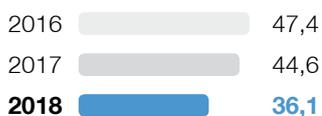
en M\$

	2018	2017	2016
Pétrole brut <sup>(1)</sup>	868	859	710
Gaz	7	2	1
<b>Total</b>	<b>875</b>	<b>861</b>	<b>711</b>

(1) Chiffres comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.

## PRODUCTION DE PÉTROLE BRUT

LIÉE AUX PARTICIPATIONS DE TOTAL GABON <sup>(1)</sup>  
en milliers de barils/jour



## RÉSERVES PROUVÉES DE PÉTROLE BRUT <sup>(1)</sup>

en millions de barils



## SUPERFICIE DES TITRES MINIERS DE RECHERCHE

superficie en km<sup>2</sup>



## INVESTISSEMENTS PÉTROLIERS

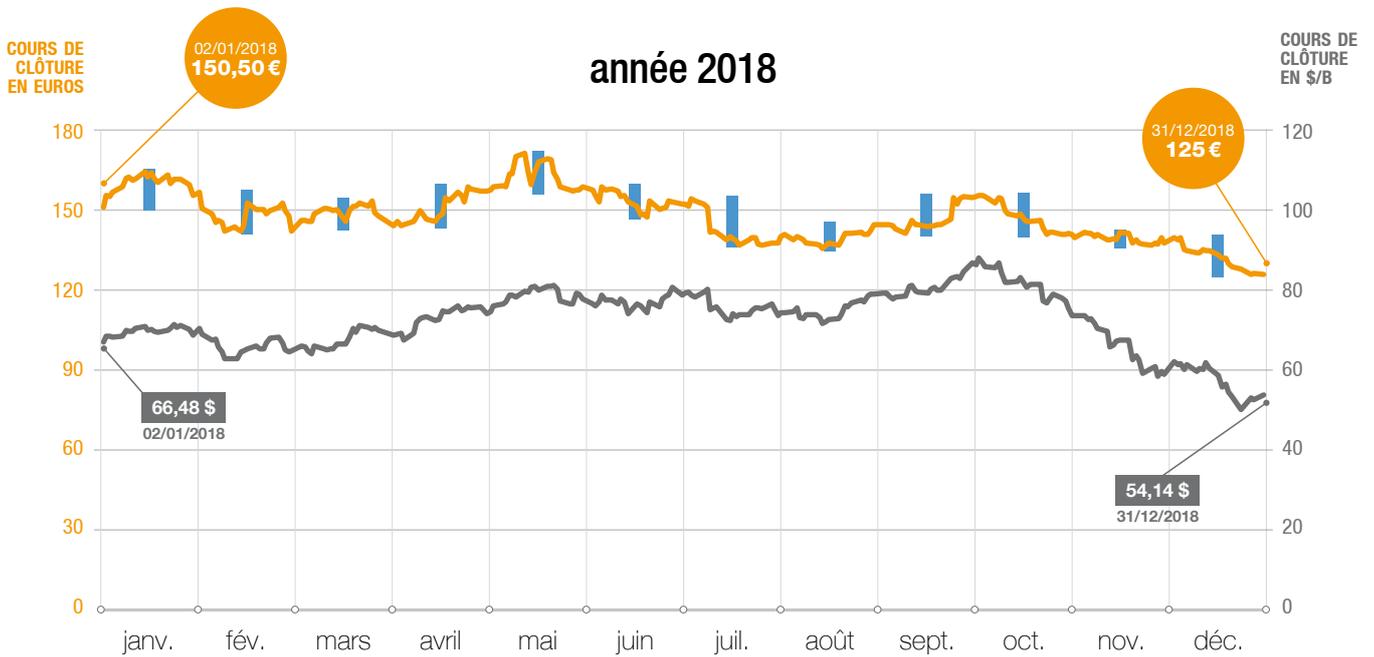
en M\$



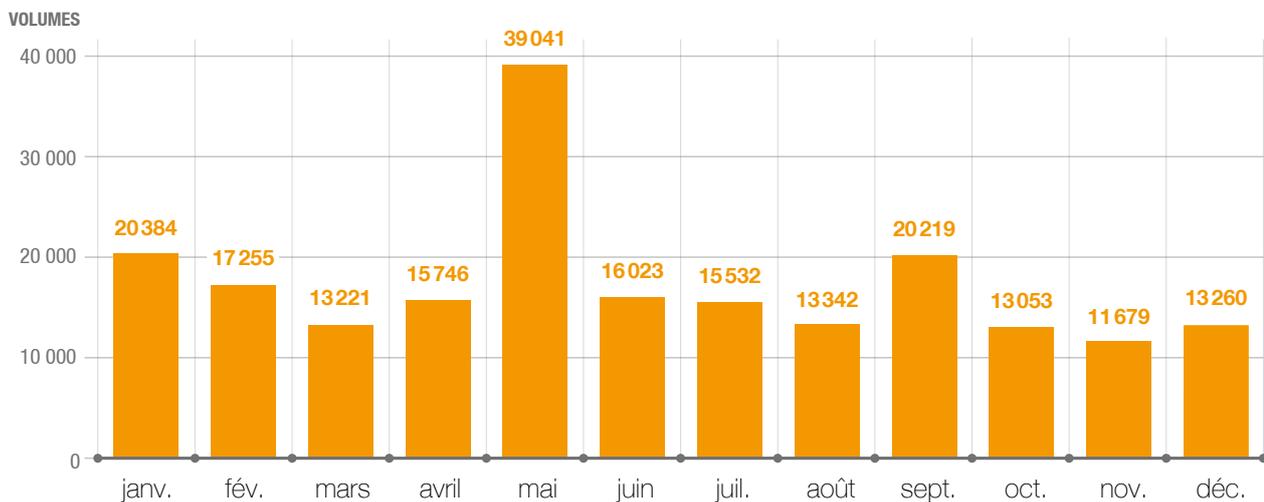
(1) Chiffres comprenant les barils de fiscalité huile revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.

# TOTAL GABON ET SES ACTIONNAIRES

COMPARAISON DU COURS DE L'ACTION AVEC LE PRIX DU BRENT ET LES VOLUMES DE TITRES ÉCHANGÉS



Les différentiels des bruts gabonais (Mandji et Rabi Light) par rapport au Brent daté sont commentés au chapitre Commercialisation du présent rapport (pages 24 et 25).

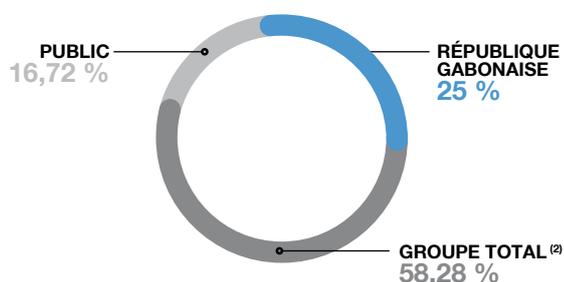


La Société est une filiale indirecte de TOTAL S.A. et son capital, au 31 décembre 2018, est détenu à hauteur de 58,28 % par le groupe Total (à travers sa filiale Total Holdings SAS<sup>(1)</sup> détenue à 100 %), à hauteur de 25 % par la République gabonaise et à hauteur de 16,72 % par le public.

(1) Anciennement Elf Aquitaine S.A. suite au changement de dénomination sociale effectif à compter du 21 mars 2019.

## STRUCTURE DU CAPITAL DE TOTAL GABON

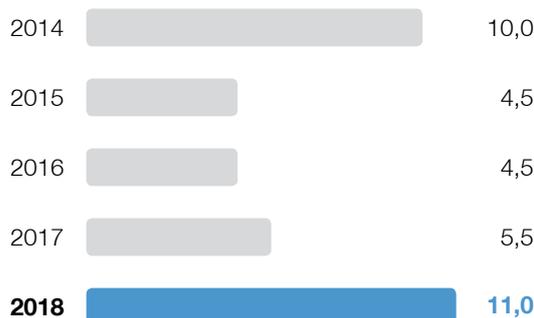
au 31/12/2018



(2) À travers sa filiale Total Holdings SAS détenue à 100 %.

## DIVIDENDE NET PAR ACTION<sup>(3)</sup>

en \$



(3) Pour 2018, sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 21 mai 2019.

## PLACE DE COTATION DE L'ACTION TOTAL GABON

Bourse de Paris (Euronext Paris S.A.) :

- Type de cotation : Actions ordinaires – Cotation en continu – Règlement non différé
- Marché de cotation : Euronext Paris – Compartiment B (Mid Cap)
- Présence dans les indices : CAC SMALL, CAC MID & SMALL et CAC ALL TRADABLE
- Codes : ISIN : GA0000121459/Reuters : EGAB.PA  
Bloomberg : EC:FP/Mnemo : EC

## SERVICE TITRE ET DIVIDENDE

Banque assurant le service du titre :

**BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES**

Les Grands Moulins de Pantin

CTO - Service Actionnariat TOTAL GABON

9, rue du Débarcadère

93 750 PANTIN

Accueil actionnaires :

Tél. : +33 (0)1 57 43 02 30

## COURRIER DES ACTIONNAIRES DE TOTAL GABON

Total Gabon

Département Gouvernance

Boulevard de l'Indépendance

BP – 2093 LIBREVILLE

République gabonaise

Courriel : [actionnariat-totalgabon@total.com](mailto:actionnariat-totalgabon@total.com)

## SITE INTERNET

Total Gabon met à la disposition de ses actionnaires, sur son site internet [www.total.ga](http://www.total.ga), les informations financières de la Société qui sont actualisées tout au long de l'année. Figurent ainsi sur le site, les informations réglementées dont le Rapport financier annuel, le Rapport financier semestriel, l'information financière trimestrielle et les communiqués de presse. À l'issue de l'Assemblée générale, la présentation faite aux actionnaires ainsi que le résultat du vote des résolutions sont également publiés sur le site internet.