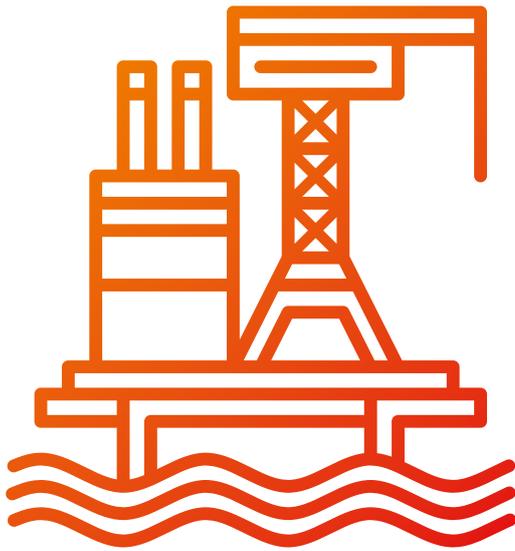


Nos activités

01



- 12** | Message du Directeur Général
- 14** | Domaine minier
- 16** | Exploitation
- 20** | Production et réserves
- 22** | Commercialisation
- 24** | Ressources humaines
- 26** | Hygiène, sécurité et environnement
- 28** | Développement durable et activités de diversification

Message du Directeur Général

Stéphane BASSENE — Directeur Général



La pandémie de Covid-19 est demeurée en 2021 un élément majeur du contexte sanitaire et économique. Les restrictions sur les déplacements et les mesures mises en place pour l'accès aux sites industriels ont continué d'impacter la dynamique de nos opérations. Dans ce contexte, la Société a su gérer efficacement un épisode de contamination sur nos sites offshore en début d'année. Par ailleurs, le grand arrêt de Torpille s'est déroulé sans contamination à la Covid-19 grâce à la mise en place de mesures sanitaires et d'une organisation spécifique. Au cours du second semestre 2021, nos collaborateurs, nos sous-traitants ainsi que leurs ayants droit ont pu bénéficier de la campagne de vaccination organisée en coordination avec les autorités sanitaires gabonaises. Ainsi, avec plus de 83% des collaborateurs vaccinés, nous avons été en mesure d'alléger progressivement le dispositif sanitaire en place.

En matière de sécurité, quatre accidents ont été enregistrés dont deux avec arrêt de travail, soit autant qu'en 2020. Dans le même temps, le nombre d'incidents à haut potentiel a continué de baisser, passant de neuf (9) en 2020 à quatre (4) en 2021. Nous restons mobilisés dans le but de renforcer notre culture sécurité et de maîtriser les risques.

Le 25 novembre 2021, à la suite de l'Assemblée générale mixte, notre Société est devenue TotalEnergies EP Gabon. Le changement climatique est une réalité et la transition énergétique une nécessité pour atteindre les objectifs de l'accord de Paris. TotalEnergies EP Gabon a la volonté d'être un acteur de la transition énergétique en produisant des énergies, moins carbonées, de manière durable. Ainsi, après les avancées obtenues ces dernières années, nous avons décidé d'accélérer la mise en œuvre de projets visant à réduire nos émissions de gaz à effet de serre.

En 2021, la Société a poursuivi son recentrage et sa transformation. Avec la cession, le 7 décembre 2021, à la société Perenco Oil and Gas Gabon de ses participations dans sept champs matures non opérés en mer, ainsi que ses intérêts et le rôle d'opérateur dans le terminal pétrolier du Cap Lopez, les activités de TotalEnergies EP Gabon se recentrent sur les actifs opérés d'Anguille-Ile Mandji et Torpille-Baudroie-Mérou.

Pour accompagner cette transformation, une nouvelle organisation, plus simple, plus agile est en place depuis septembre.

Après une tendance positive à la suite des travaux réalisés lors du grand arrêt de Torpille, la production a été fortement impactée, par une avarie survenue en septembre 2021 sur un câble électrique sous-marin alimentant les champs en mer d'Anguille et Torpille. Cet incident, aujourd'hui résolu, a entraîné un manque d'environ 2500 b/j de production en moyenne sur l'année, et un recul de la production par rapport à 2020.

Après avoir connu en 2021 une progression continue, le prix du pétrole a dépassé les 100 \$/b en ce début d'année 2022. L'évolution des prix reste très volatile, impactée en 2021 par la reprise de la demande mondiale dans un contexte d'offre contrainte et de reflux de la pandémie dans certaines zones géographiques. Le contexte géopolitique du début de 2022 rajoute encore plus d'incertitude à cette dynamique.

Dans cet environnement, le chiffre d'affaires de la Société a progressé de plus de 50 % par rapport à l'exercice précédent en raison de la hausse significative des prix de vente de la qualité de pétrole brut commercialisée par TotalEnergies EP Gabon.

Les investissements pétroliers ont progressé en 2021 et se focaliseront principalement en cette année 2022 sur les travaux d'intégrité, de fiabilisation des équipements, pour plus de résilience, sur les campagnes d'intervention sur les puits dans le but de stabiliser et consolider le potentiel de production et enfin sur la préparation des projets de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

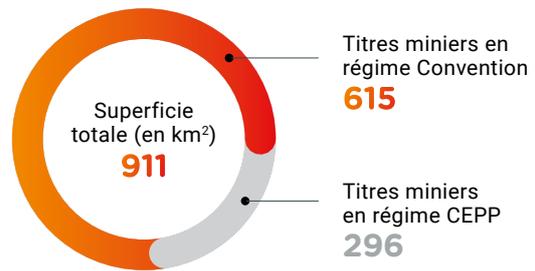
Grâce à l'environnement favorable et la discipline sur les coûts, la Société renoue avec les bénéfices en 2021 avec un résultat net qui s'établit à 33 M\$. Le flux de trésorerie d'exploitation s'établit à 339 M\$.

Fort d'un bilan solide, TotalEnergies EP Gabon poursuit sa transformation dans le but de réaliser son ambition : être un opérateur responsable, durable et rentable, reconnu pour ses résultats.

Domaine minier

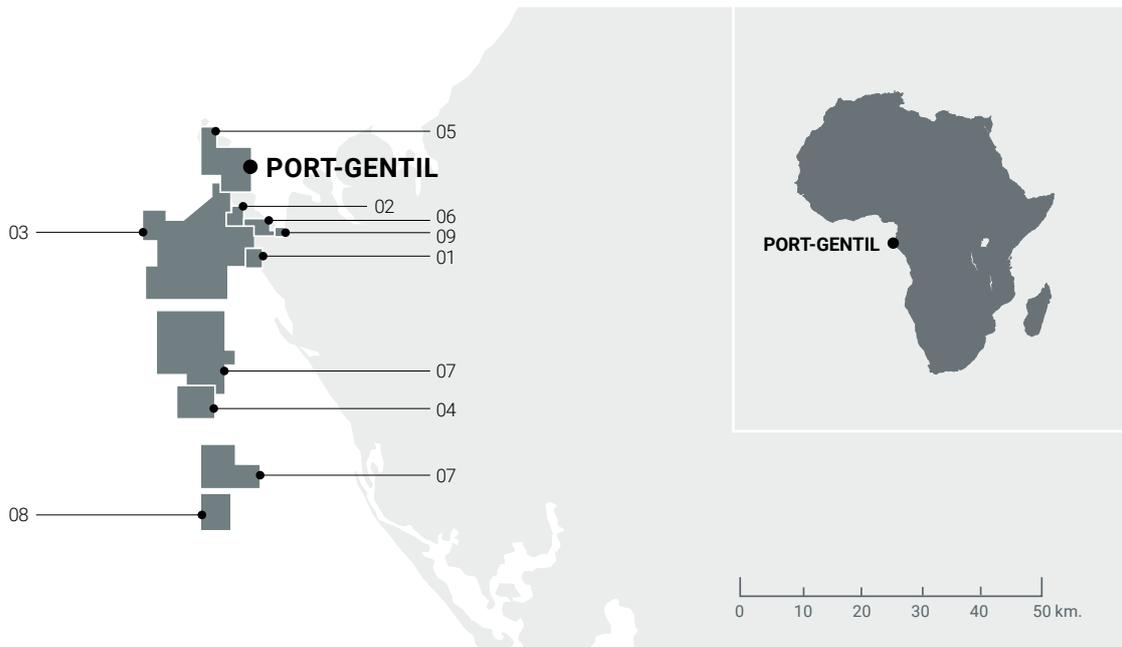
Titres miniers d'exploitation

Au 31 décembre 2021, le domaine minier d'exploitation de TotalEnergies EP Gabon, d'une superficie totale de 911 km², est constitué pour 615 km² de titres miniers en régime de Convention et pour 296 km² de titres miniers en régime de CEPP.



Carte du domaine minier

au 31/12/2021



Les intérêts de TotalEnergies EP Gabon dans les concessions de Grondin-Mandaros Marine G6-21, Girelle Marine G6-22, Barbier Marine G6-24, et Pageau Marine G6-23, OzouriC-14, M'Bega G6-6 et le CEPP Hylia II G5-113 ont été cédés à Perenco Oil and Gas Gabon le 7 décembre 2021.

Tableau récapitulatif du domaine minier

au 31/12/2021

| | Superficie <i>en km²</i> | Date d'attribution <i>période en cours</i> | Durée/ans <i>période en cours</i> | Expiration | Participations |
|--|--|--|--------------------------------------|------------|---|
| RÉGIME CONVENTION – Concessions minières en mer | | | | | |
| 01. Ntchengué Océan G6-14 | 12,00 | 08/02/1968 | 75 | 07/02/2043 | TotalEnergies EP Gabon 100%, opérateur |
| 02. Port-Gentil Océan G6-15 | 13,00 | 03/10/1968 | 75 | 02/10/2043 | TotalEnergies EP Gabon 100%, opérateur |
| 03. Grand Anguille Marine G6-16 | 380,50 | 08/02/1968 | 75 | 07/02/2043 | TotalEnergies EP Gabon 100%, opérateur |
| 04. Torpille G6-17 | 56,00 | 18/04/1969 | 75 | 17/04/2044 | TotalEnergies EP Gabon 100%, opérateur |
| RÉGIME CONVENTION – Concessions minières à terre | | | | | |
| 05. Pointe Clairette-Cap Lopez G6-5 | 95,04 | 31/08/1960 | 75 | 30/08/2035 | TotalEnergies EP Gabon 100%, opérateur |
| 06. Ntchengué G6-9 | 16,90 | 24/01/1963 | 75 | 23/01/2038 | TotalEnergies EP Gabon 100%, opérateur |
| RÉGIME CEPP – Autorisations Exclusives en mer (AEE) | | | | | |
| 07. Baudroie-Mérou Marine G5-90 | 296,00 | 02/01/2018 | 10+5+(5) | 01/01/2023 | TotalEnergies EP Gabon 100%, opérateur |
| RÉGIME CONVENTION – Permis d'Exploitation en mer (PEX) | | | | | |
| 08. Ayol Marine G5-36 ⁽¹⁾ | 36,40 | 01/08/1981 | 20+10+5+5 | 01/08/2021 | TotalEnergies EP Gabon 100%, opérateur |
| RÉGIME CONVENTION – Permis d'Exploitation à terre (PEX) | | | | | |
| 09. Mandji Sud-Ntchengué NE G5-55 ⁽¹⁾ | 5,09 | 07/01/1993 | 10+5+5 | 06/01/2013 | TotalEnergies EP Gabon 100%, opérateur |

⁽¹⁾ Licences arrivées au terme des périodes d'exploitation. Des négociations sont en cours avec la République gabonaise pour définir les nouvelles conditions de gestion de ces permis.

Exploitation



16

> Covid-19 : résilience et allègement progressif du dispositif

Afin de répondre à la pandémie de Covid-19, TotalEnergies EP Gabon a mis en place un dispositif efficace ayant permis de gérer l'épisode de contamination sur les sites offshore, et la réalisation du grand arrêt de Torpille sans cas de contamination.

L'intégration au dispositif de vaccination mis en place par la République gabonaise a permis de vacciner une très grande majorité des employés, des sous-traitants et des ayants droit.

En fin d'année, la Société a allégé progressivement le dispositif et a enregistré un retour à la normale.

Actifs opérés par TotalEnergies EP Gabon

> Réduction de l'empreinte carbone

En adéquation avec la dynamique inhérente à son changement de dénomination sociale, TotalEnergies EP Gabon s'engage dans la réduction des émissions directes de gaz à effet de serre liées à son activité.

Ces émissions sont principalement issues du brûlage du gaz excédentaire et des émissions de méthane liées à l'usage de gaz naturel pour le fonctionnement d'équipements pneumatiques, sur les installations pétrolières. Des projets sont inscrits dans le programme de travail afin de collecter le gaz brûlé aux torches et l'exporter vers des consommateurs à l'usage plus vertueux, comme la génération d'électricité (*gas-to-power*) ou de réinjecter ce gaz dans des réservoirs déplétés, le cas échéant.

Des discussions sont en cours avec nos partenaires, industriels et publics, afin de sécuriser et développer les solutions techniques permettant la réalisation de cette ambition.

> Maintien du potentiel des champs

Des interventions de maintenance et d'amélioration de la productivité des puits sont menées régulièrement pour maximiser et optimiser le potentiel de production des champs.

Campagne de nettoyage des puits au câble électrique (*e-line*)

Une campagne de nettoyage des puits a été réalisée entre août et novembre 2021. La campagne a permis d'intervenir sur cinq puits et de réaliser des opérations de nettoyage qui ne peuvent être effectuées avec les moyens d'intervention classiques. L'évaluation des gains de cette campagne est en cours.

Interventions classiques sur les puits

Des interventions, plus légères et routinières, ont aussi été réalisées. Ces opérations sont nécessaires pour la maintenance et le bon fonctionnement des puits. Elles ont concerné des interventions de pompage pour dissoudre des carbonates et paraffines dans certains puits, des opérations au câble *slickline* pour du grattage, des actions d'optimisation sur le *gas-lift*, la pose et la résolution de problèmes de vannes de fond, la récupération d'objets et la résolution d'autres problèmes courants dans des tubages de production et enfin des interventions de mesures dans les puits.

Les programmes de tests d'intégrité et de maintenance routinière sur les têtes de puits se sont poursuivis. Ils ont pour but la maîtrise des risques autour des puits et une meilleure gestion d'éventuels problèmes qui pourraient survenir.

Dégoullottage des champs sur l'île Mandji

L'opération de dégoullottage des champs PG2 et ANE, lancée fin 2020 dans le but d'optimiser la production a pris fin sur PG2 au second semestre 2021. Les travaux sur ANE doivent se poursuivre début 2022 lors d'une campagne de plongée afin de restaurer l'intégrité du riser de la ligne d'injection d'eau.

Nouveau modèle d'intervention pour les *workovers*

Dans une logique d'adaptation de ses investissements, TotalEnergies EP Gabon s'est engagée dans l'acquisition d'équipements pour les interventions de *workover*. Cette approche vise à optimiser les coûts d'intervention et à garantir la disponibilité des principaux équipements en vue de campagnes d'interventions sur les puits de plus grande envergure.

La livraison des équipements, initialement prévue en 2021, s'effectuera courant 2022 en raison du délai de fabrication de l'unité de *workover* plus important que planifié et de l'impact de la pandémie de Covid-19. Ces moyens additionnels permettront de sécuriser l'intégrité des tubages de production, tout en apportant une flexibilité de travail en offshore et des interventions sur un portefeuille de puits plus important. Une amélioration du potentiel de production est attendue à moyen terme.

Baudroie et Baudroie Nord

Dans le cadre du projet d'installation de pompes électriques de fonds de puits - ESP (*Electrical Submersible Pumps*), courant 2021, un test d'interférences entre les puits a été réalisé ainsi que la mise à jour du modèle dynamique réservoir pour affiner l'estimation des enjeux liés à la conversion.

La première installation est prévue courant 2024. L'opération sera réalisée avec l'unité de *workover*.



> Amélioration de l'efficacité opérationnelle des installations

Succès de la fiabilisation du système de compression de Torpille (2021)

Des travaux sur le compresseur principal de Torpille et ses auxiliaires ont été réalisés durant le grand arrêt de Torpille en mai 2021. Ils ont permis de fiabiliser le fonctionnement de la machine et d'en augmenter la capacité. Des études ont également été menées en 2021 pour trouver des solutions de nettoyage en ligne de certaines parties du compresseur. Ces études ont été temporairement suspendues, le temps d'évaluer sur le moyen et le long termes, l'efficacité des modifications apportées lors du grand arrêt de Torpille.

Intervention sur le système de compression de l'île Mandji (2022)

Le projet de remise en service d'un compresseur moyenne pression qui permettra de réduire les émissions de gaz brûlé s'est poursuivi en 2021. La mise en service de cet équipement est prévue en 2022.

Fiabilisation du système de compression d'Anguille (2023)

Bien que la disponibilité du compresseur du champ d'Anguille ait été satisfaisante sur l'ensemble de l'année, des études ont été lancées afin de le fiabiliser davantage, en tenant compte des succès obtenus sur Torpille. L'implémentation des solutions issues de ces études aura lieu en 2023 lors du grand arrêt d'Anguille.

> Réalisation de travaux d'intégrité

Conduite d'évacuation d'huile de BDM

Une perte de confinement s'est produite le 16 janvier 2021 sur la conduite d'évacuation du fait de la corrosion externe en zone de marnage et défaut de revêtement. Une réparation temporaire de cette conduite a été réalisée au deuxième trimestre 2021 et a permis de reprendre partiellement la production de cette installation jusqu'à la réparation définitive de la conduite intervenue le 6 février 2022.

Grand arrêt du champ de Torpille (2021)

Un arrêt quinquennal du champ de Torpille a été réalisé du 8 au 23 mai 2021. Cet arrêt a été mis à profit pour effectuer les inspections et visites réglementaires, ainsi que le traitement de plusieurs avis d'intégrité. D'autres activités, telle que l'installation des compteurs sur les lignes torches permettant de mesurer avec précision les volumes de gaz brûlé à la torche, ont également été réalisées.

Avarie du câble électrique Haute Tension reliant l'onshore à l'offshore

Une avarie du câble HT alimentant en électricité les installations offshore d'Anguille et de Torpille est survenue le 18 septembre 2021 sur une boîte de jonction sous-marine. Dans l'attente de la réparation du câble, qui a nécessité la mobilisation de moyens logistiques et de compétences spécifiques, des équipements temporaires ont été installés sur ces plateformes afin de restaurer partiellement, dès octobre 2021, la production de l'offshore. La réparation du câble s'est achevée le 15 janvier 2022.

Île Mandji

Des nouveaux compresseurs d'air ont été installés, connectés et démarrés sur le site de PG2.



Actifs opérés par des tiers

Suite à l'approbation des autorités gabonaises, TotalEnergies EP Gabon a cédé le 7 décembre 2021 ses participations dans sept champs matures en mer, opérés par Perenco Oil and Gas Gabon, ainsi que le terminal pétrolier du Cap Lopez. Pour rappel, cette opération de cession avait été annoncée le 20 juillet 2020. A la date de cession, la production des actifs cédés s'élevait à 13 337 barils par jour en 100 %.

« Cette opération s'inscrit dans la continuité du recentrage stratégique de l'entreprise entamé depuis 2017. Nous restons pleinement engagés au Gabon comme acteur de l'industrie pétrolière du pays », a déclaré Henri-Max Ndong Nzue, Président de TotalEnergies EP Gabon.

LISTE DES ACTIFS INCLUS DANS LA TRANSACTION

| Secteurs | Champs | Intérêts de TotalEnergies EP Gabon AVANT la transaction | Intérêts de TotalEnergies EP Gabon APRÈS la transaction |
|---------------------------------|----------|---|---|
| Grondin | Grondin | 65,275 % | 0 % |
| | Gonelle | | |
| | Barbier | | |
| | Mandaros | | |
| Torpille | Girelle | 37,500 % | 0 % |
| | Pagneau | | |
| | Hylia | | |
| Terminal pétrolier du Cap Lopez | | 100 % | |

Production et réserves



20

Production opérée par TotalEnergies EP Gabon

La production des champs opérés par TotalEnergies EP Gabon en 2021 s'est établie à 15,0 kb/j (5,5 Mb sur l'année), contre 19,1 kb/j (7,0 Mb sur l'année) en 2020.

Production de pétrole brut

La part de la production de pétrole brut opérée et non opérée liée aux participations de TotalEnergies EP Gabon ⁽¹⁾ s'établit à 22,9 kb/j (8,5 Mb sur l'année) en 2021 contre 25,6 kb/j (9,4 Mb sur l'année) en 2020.

La baisse s'explique principalement par :

- une avarie sur un câble électrique sous-marin alimentant les champs en mer d'Anguille et Torpille, survenue au mois de septembre 2021. L'alimentation électrique a été restaurée le 15 janvier 2022. Cet incident a entraîné un manque à produire sur la production opérée d'environ 10 000 barils par jour sur le dernier trimestre 2021, soit environ 2 500 barils par jour en moyenne sur l'année 2021 ;
- la cession des participations dans sept champs matures en mer (secteur non opéré de Grondin) effective le 7 décembre 2021 ;
- l'arrêt quinquennal du champ de Torpille au second trimestre 2021 ;
- un arrêt partiel de la production au premier trimestre 2021 sur le champ opéré de Baudroie en raison d'une avarie sur une conduite d'évacuation ;
- le déclin naturel des champs.

Partiellement compensée par :

- une meilleure efficacité opérationnelle des productions opérées du champ de Torpille à la suite de l'arrêt quinquennal ;
- l'apport de la campagne de conversion en activation par pompes de fonds de puits initialement en mode *gas-lift* sur le secteur non opéré de Grondin.

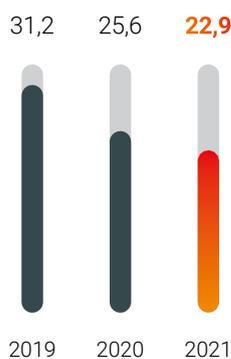
Production opérée par des tiers

La production des champs opérés par des tiers s'est élevée à 15,0 kb/j en 2021 (5,5 Mb sur l'année) contre 10,5 kb/j (3,9 Mb sur l'année) en 2020.

La part de la production non opérée liée aux participations de TotalEnergies EP Gabon dans ces champs s'est élevée à 7,9 kb/j (2,9 Mb sur l'année) en 2021 contre 6,5 kb/j (2,4 Mb sur l'année) en 2020.

Production de pétrole brut

Liée aux participations de TotalEnergies EP Gabon ⁽¹⁾
(en millier de barils / jour)



Réserves d'hydrocarbures

Les réserves prouvées d'hydrocarbures correspondent aux quantités d'hydrocarbures que les données géologiques et d'ingénierie permettent de déterminer avec une certitude raisonnable comme pouvant être produites dans les années futures à partir des réservoirs connus, dans les conditions économiques et opérationnelles existantes.

Pour 2019, 2020 et 2021, elles ont été évaluées respectivement sur la base d'un prix du Brent de 62,7 \$/b, 41,3 \$/b et 69,2 \$/b (moyenne arithmétique du premier jour de cotation des douze mois de l'année).

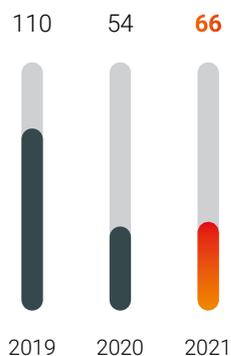
Au 31 décembre 2021, les réserves prouvées ⁽¹⁾ d'hydrocarbures de TotalEnergies EP Gabon s'élèvent à 66 Mbep, contre 54 Mbep en 2020. Cette hausse provient principalement de la hausse du prix du baril du Brent pour l'année 2021 partiellement compensée par la production en cours d'année et de la cession début décembre 2021 des participations de TotalEnergies EP Gabon dans ses permis opérés par des tiers.

La durée de vie des réserves prouvées et probables d'hydrocarbures au 31 décembre 2021 représente près de 12 années au rythme actuel de production (contre 6 en 2020).

Cette durée est calculée en se limitant aux réserves prouvées et probables couvertes par des contrats d'exploration-production, sur des champs ayant déjà été forés et pour lesquels les études techniques mettent en évidence un développement économique.

Réserves prouvées d'hydrocarbures ⁽¹⁾

(Million de baril équivalent pétrole)



⁽¹⁾ Chiffres comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.

Commercialisation



22

Prix

Le prix du Brent daté a connu une hausse tout au long de l'année et s'est établi à 70,9 \$/b en 2021 en moyenne contre 41,8 \$/b en 2020, soit une hausse de 70 %. Début octobre, le prix du Brent a dépassé le seuil de 80 \$/b. L'année 2021 a démarré sur une tendance très haussière déjà enregistrée au trimestre précédent. Dans un premier temps, l'accélération des campagnes de vaccination ainsi que la décision de l'Arabie Saoudite de réduire sa production de 1 million de barils par jour (Mb/j) ont poussé les prix à la hausse. Les prix ont aussi bénéficié d'une dynamique très positive sur tous les marchés des commodités impactés positivement par les annonces de « stimulus package » et d'un dollar faible.

En mars, les prix ont retrouvé les niveaux d'avant la pandémie de Covid-19. Les prix ont été poussés par une bonne conformité des quotas de production OPEP+ et par les conditions climatiques aux États-Unis. La fin du trimestre a été plus mitigée, ternie par une reprise de l'épidémie en Europe et par les annonces de mesures de restriction de mobilité pour faire face à la troisième

vague de contamination. Sur le reste de l'année, les prix du pétrole ont augmenté de manière presque continue. Ils ont été propulsés par la poursuite des quotas de l'OPEP+, la baisse continue des stocks de brut américains et OCDE. Autres facteurs favorisant la hausse des prix : l'impact de l'ouragan IDA sur la production américaine, la bonne tenue des marchés financiers et l'absence d'avancée concernant les négociations entre les États-Unis et l'Iran.

Le marché

Le prix du pétrole a connu une forte hausse depuis fin février 2022 avec le déclenchement de la crise en Ukraine et restera probablement fortement volatil en 2022.

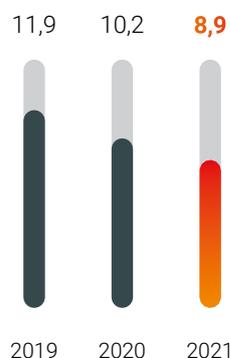
La demande a évolué différemment selon les zones géographiques. C'est en Amérique du Nord et en Asie que la hausse a été la plus importante (respectivement 1,6 Mb/j et 2,2 Mb/j), suivi par l'Amérique Latine (0,5 Mb/j) et l'Europe (0,4 Mb/j).

Une augmentation de l'offre mondiale de pétrole brut de plus de 4 Mb/j a été constatée en 2021 par rapport à 2020.

Globalement, on note un déficit de l'offre par rapport à la demande en 2021. Cette tendance était déjà amorcée sur la fin 2020. Ce déficit a conduit mécaniquement à une diminution des stocks et à une hausse des prix de Brent.

Ventes de pétrole brut

(en million de barils)



Les différentiels des bruts gabonais

Sur l'année 2021, le différentiel du Mandji par rapport au Brent daté s'est légèrement dégradé en moyenne de 0,35 \$/b, relativement à l'année 2020.

L'ensemble du complexe d'Afrique de l'Ouest a vu ses différentiels baisser sur le premier semestre 2021 après avoir connu une hausse au second semestre 2020 grâce au rebond de la demande asiatique. Le marché des bruts ouest-africains a été marqué durant le premier semestre par la faiblesse de la demande globale. La demande asiatique s'est dégradée avec des niveaux de maintenance inattendus en Chine et en Inde qui ont limité les débits de raffinage. Par ailleurs, l'Inde a été frappée par l'émergence d'un nouveau variant suivie d'une vague exponentielle de contaminations. La demande de produits s'y est donc effondrée en avril-mai. La demande européenne a aussi été mauvaise en raison des faibles marges de raffinage.

Ce contexte a conduit les différentiels du Mandji à la baisse. On a toutefois observé une correction à la hausse des différentiels en juin, soutenue par une baisse de l'offre en Angola et limitée au Nigéria, par le retour d'acheteurs chinois et par une reprise de la demande en fin de semestre.

Fin septembre a été marquée par une légère reprise de la demande en Asie avec des marges en amélioration et un regain d'intérêt de la Chine.

Ressources humaines



Développement, formation et carrières

En 2021, TotalEnergies EP Gabon a poursuivi sa politique de développement des salariés. Une politique volontariste de mise en responsabilité des salariés gabonais a été réalisée en remplacement progressif de salariés expatriés en fin de contrat. Toutefois, un nombre significatif de salariés nationaux détachés dans différentes structures de la Compagnie a été maintenu afin qu'ils puissent également occuper, à leur retour, des postes à responsabilités. En 2021, trois salariés ont fait l'objet d'une expatriation (en France, au Nigeria et en Angola), huit sont rentrés au Gabon et un a pu évoluer vers une autre branche de la Compagnie.

En matière de recrutement, et malgré un contexte très restreint au sein de la Compagnie, deux nouveaux collaborateurs ont rejoint la société en 2021 : deux ingénieurs respectivement dans les métiers Finance et Énergies renouvelables.

> 339 jours de formation réalisés en 2021 malgré la pandémie

Dans un contexte de crise sanitaire persistante, le plan de formation 2021 a été mis en œuvre, avec un développement des formations à distance en collaboration avec TotalEnergies Learning Solutions. Ainsi, 197 salariés ont pu bénéficier de formations en distanciel pour un volume global de 6 021 heures au cours de l'année. Par ailleurs, de nombreuses délocalisations de formations métiers techniques ont permis à 61 salariés de bénéficier d'actions présentielles pour un volume global de 2 111 heures. Les actions de développement ont principalement été consacrées aux domaines HSE ainsi qu'au renforcement des compétences du personnel technique grâce à une collaboration accrue avec la nouvelle entité « Compétences et Formation Techniques ». Enfin, un accent particulier a été mis sur le développement des capacités managériales, conformément au programme Better Together de la Compagnie.

> Maintien de la formation professionnelle

Dans le cadre de la convention de partenariat entre TotalEnergies EP Gabon, le Fonds d'aide à l'Insertion et la Réinsertion professionnelles (FIR) et le Ministère de l'Emploi, de la Jeunesse, de la Formation professionnelle, de l'Insertion et de la Réinsertion, 11 apprentis ont été accueillis au sein de la Société début 2021.

Ainsi, ce sont au total 183 jeunes qui ont été accueillis dans le cadre de ce dispositif depuis 2014. L'objectif de ce partenariat est, par le biais d'une première immersion en milieu professionnel, de contribuer à l'employabilité de jeunes gabonais inscrits à l'Office National de l'Emploi (ONE), confirmant ainsi le rôle de pionnier de notre Société et son engagement citoyen. Dans le cadre de l'évolution du Code du travail, ce dispositif a pris fin au 31 décembre 2021 et sera remplacé par d'autres contrats.

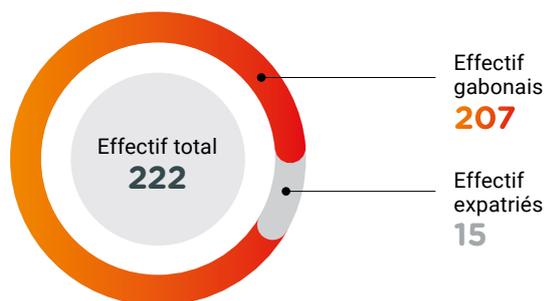
> Une organisation plus agile

Enfin, le 1^{er} septembre 2021, la Société a mis en place une nouvelle organisation, plus simple et plus agile. Afin de garantir l'atteinte des objectifs visés par cette nouvelle organisation, la Société a poursuivi le développement des compétences fondamentales, en soutenant la dimension coach des managers et en renforçant la culture de travail en équipe pour plus d'agilité, plus d'innovation, plus d'efficacité et de reconnaissance.

Par ailleurs, cette année a vu la signature d'un nouvel accord d'intéressement, pour les exercices 2021, 2022 et 2023, marquant la volonté d'associer collectivement les salariés de TotalEnergies EP Gabon et reconnaître leur contribution aux résultats de l'entreprise.

Effectifs présents

au 31/12/2021



25

Relations sociales

Le dialogue social fait partie des piliers du projet d'entreprise de TotalEnergies EP Gabon. En 2021, il est demeuré actif avec d'une part, les réunions mensuelles réglementaires et, d'autre part, les négociations sociales nées du projet de cession des participations dans sept champs offshore matures non opérés, ainsi que les intérêts et le rôle d'opérateur dans le terminal pétrolier du Cap Lopez.

Hygiène, sécurité, et environnement



26

Sécurité

TotalEnergies EP Gabon mène une politique d'amélioration constante visant à renforcer la sécurité sur le poste de travail et à éviter tout décès accidentel. Ainsi, les sensibilisations HSE ont pour objectifs le maintien d'un haut niveau d'exigence et de discipline. Un accent particulier est également mis sur la qualité des analyses des incidents et anomalies à haut potentiel, pour en tirer des enseignements permettant de renforcer la prévention. Ceci concerne aussi bien les lieux où ils se sont produits que l'ensemble du périmètre d'activité de la Société.

Dans un contexte de pandémie mondiale depuis 2020 qui a conduit à mettre en place une organisation opérationnelle spécifique pour y faire face, TotalEnergies EP Gabon a enregistré en 2021 quatre accidents (autant qu'en 2020) dont un avec arrêt de travail et trois nécessitant un traitement médical (deux accidents

avec arrêt en 2020 et deux traitements médicaux). Ainsi, le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (LTIF ⁽²⁾) s'est établi à 0,37, en dessous de l'objectif fixé de 0,38; et le taux de fréquence des accidents déclarés (TRIR ⁽¹⁾) s'est établi à 1,49 pour un objectif de 1,3. Le nombre d'incidents à haut potentiel en 2021 a diminué de 55 %, passant de 9 en 2020 à 4 en 2021. Par ailleurs, dans le cadre de la préparation aux situations d'urgence, le plan antipollution a été mis à jour et validé cette année. Ce plan est complémentaire du plan d'urgence global de la Société.

55 % d'incidents à haut potentiel en 2021 par rapport à 2020

⁽¹⁾ TRIR : Total Recordable Injury Rate, nombre d'accidents déclarés par million d'heures travaillées.

⁽²⁾ LTIF : Lost Time Injury Frequency, nombre d'accidents avec arrêt de travail par million d'heures travaillées.

Ces indicateurs sont calculés globalement pour le personnel de TotalEnergies EP Gabon et pour le personnel des entreprises extérieures.



Environnement

En 2022, TotalEnergies EP Gabon entend poursuivre ses efforts de réduction des émissions de gaz à effet de serre liées à son activité, avec une campagne de mesure des émissions de méthane au 4^e trimestre 2022 d'une part et des projets en cours d'étude pour accélérer la réduction des émissions d'autre part.

Les indicateurs environnementaux montrent des résultats sur les émissions totales de gaz à effet de serre conformes aux objectifs fixés en 2021. À noter que l'intensité des émissions de gaz à effet de serre a été impactée par la baisse des volumes produits.

Concernant le brûlage, la moyenne annuelle du gaz brûlé (296 kSm³/j) a été meilleure que l'objectif de 324kSm³/j. Une partie de ce résultat s'explique par l'avarie du câble électrique ayant entraîné un arrêt prolongé des sites offshore.

Au terminal du Cap Lopez, la teneur moyenne en hydrocarbures dans les eaux de rejet a été de 3,9 mg/l pour un objectif de 10 mg/l en 2021. Cette bonne

performance est le fruit d'un suivi quotidien de la qualité des bassins, d'une amélioration de la maîtrise opérationnelle des purges des bacs et du nettoyage des bassins de décantation.

Enfin, la Société a maintenu sa certification ISO 14001 après l'audit de suivi qui n'a révélé aucune non-conformité sur la totalité du périmètre d'opération.

Hygiène industrielle

La préservation de la santé des personnes travaillant sur les sites de TotalEnergies EP Gabon demeure au cœur des préoccupations de la Société. En 2021, comme déjà en 2020, un accent particulier a été mis sur la prévention et la protection du personnel avec la poursuite d'actions spécifiques pour limiter les contaminations liées à la pandémie de Covid-19 sur les lieux de travail. De plus, le programme annuel (contrôles, audits, suivi qualité, etc.) a pu être mené dans sa totalité.

Développement durable et activités de diversification

Les activités de développement durable et de diversification menées en partenariat avec la République gabonaise ont concerné des organismes ou des projets d'intérêt général, principalement dans les domaines de l'éducation, la formation, la santé, l'agriculture et les infrastructures.

Soutien à la lutte contre la pandémie

TotalEnergies EP Gabon a mis en place un dispositif Covid au sein de l'entreprise pour la prise en charge des collaborateurs, leurs ayants droit et ses sous-traitants. Cette prise en charge comportait des tests PCR et la vaccination en collaboration avec le COPIL Covid-19, comité de pilotage mis en place par les Autorités gabonaises. C'est dans ce cadre que 1 266 personnes ont pu être vaccinées.

- la signature d'un partenariat entre le CIRMF et l'IHU d'Aix-Marseille sur l'identification des maladies infectieuses au Gabon et particulièrement dans la province du Haut Ogooué ;
- l'organisation, en collaboration avec la direction Régionale sanitaire Centre-Est, du Portail épidémiologique de Covid-19.

En conformité avec la convention signée en 2018, TotalEnergies EP Gabon a maintenu son appui financier à **l'association Sensibilisation Santé Sexualité (3S)** en 2021. Cette association œuvre pour la sensibilisation en milieu scolaire sur la santé et l'activité sexuelle des jeunes, et vient en aide aux femmes vulnérables de Port-Gentil.

Durant l'année 2021, les principales activités ont concerné, en lien avec le planning familial : les tests VIH, des échographies, des tests de grossesse, la prise de pilule du lendemain, la prise de pilule, la pose et le retrait de stérilet, la pose et le retrait d'implant, des consultations avec prescription et le carnet de planification familiale.

Afin de contribuer à la santé des femmes et des jeunes dans le contexte de la pandémie de Covid-19, cette association a mis en place, depuis début 2021, des sensibilisations avec un accès aux moyens de contraceptions. Des sensibilisations ont été effectuées dans les quartiers sous intégrés de la ville de Port-Gentil.

Par ailleurs, une campagne de proximité dans le département d'Etimboue (Ogooué Maritime) a eu lieu début novembre. L'objectif était d'informer et sensibiliser quant à l'importance de la planification familiale.

Enfin, afin d'accompagner certains jeunes ayant subi des violences sexuelles (harcèlement, viol, attouchement etc.) l'association a mis en place un soutien psychologique.

Le programme de soutien au **Samu social antenne de Port-Gentil** s'est poursuivi en 2021 avec la remise d'un don de médicaments et de matériel médical. L'antenne provinciale du Samu social, en raison de la gratuité des soins, demeure un outil de réduction de la pauvreté et de la mortalité permettant aux populations vulnérables de faire face aux détresses sanitaires et sociales. En 2021, ce sont près de 12 500 personnes qui ont été suivies au centre de médico-psychologie, près de 19 750

Santé et recherche médicale

Le soutien financier au **Centre Interdisciplinaire de Recherches Médicales de Franceville** (CIRMF) s'est poursuivi en 2021. L'activité du CIRMF s'est articulée principalement autour des actions ci-dessous :

- la certification de 20 collaborateurs par l'Agence de Réduction des Menaces de la Défense Américaine (DTRA) en sécurité globale chimique et biologique ;
- l'atelier de formation et d'apprentissage sur les méthodes parasitologiques et sérologiques de diagnostic de parasites responsables de THA ;
- la participation aux formations virtuelles sur les postes de Sécurité Microbiologiques (PSM) organisées par l'Eagleson Institute ;
- la participation au programme de formation des experts dans le domaine de la microbiologie, épidémiologie et dans les méthodes de diagnostic, la gestion des données de la résistance Antimicrobienne (RAM), au Centre Hospitalier Universitaire Mère-enfant de Libreville ;
- la 43^e session des comités Consultatifs Interafricains du CAMES avec 4 chercheurs montés en grade ;

en urgence sanitaire et sociale de proximité et 140 en transports médicalisés et consultations à domicile. Des dons en médicaments et en matériels médicaux ont été transmis au **Conseil Départemental de Bendjé** pour renforcer l'assistance médicale offerte aux populations. Ainsi, ce sont 19 dispensaires et 6 cases de santé du département qui ont bénéficié de cet apport utile pour le personnel soignant intervenant dans ces structures parfois isolées.

- la construction d'une école spécialisée pour enfants déficients auditifs à Port-Gentil. Cette école permettra d'offrir, aux enfants déficients auditifs ou porteurs de handicaps associés aux troubles auditifs, une égalité d'accès à un enseignement spécialisé avec un environnement protégé et un cadre pédagogique spécialement adapté à leur handicap ;
- la réfection et l'amélioration des sanitaires dans les établissements publics de Port-Gentil afin de réduire les problèmes d'hygiène et d'insalubrité, ainsi que l'exposition aux maladies en milieu scolaire.

Éducation et formation

Le soutien à l'**Institut du Pétrole et du Gaz de Port-Gentil** s'est poursuivi durant l'année scolaire 2020-2021. Cet institut a ainsi formé 472 stagiaires, techniciens et ingénieurs.

Le soutien financier au **Lycée Victor Hugo** de Port-Gentil et aux **classes préparatoires du Lycée Léon Mba** de Libreville s'est poursuivi en 2021, conformément à la convention signée avec la Mission laïque française. C'est dans ce cadre que, pour les classes préparatoires, les bâtiments abritant les laboratoires de physique et de chimie ont été intégralement réhabilités par TotalEnergies EP Gabon. La Société a également réalisé une dotation en postes informatiques réformés pour améliorer les conditions d'apprentissage.

Le soutien financier au **Centre de Spécialisation Professionnelle de Port-Gentil** s'est poursuivi en 2021. L'année académique a démarré avec 33 candidats. Sur les 38 stagiaires de la promotion 2020-2021, 16 ont pu intégrer des entreprises du secteur pétrolier.

Le Centre a également bénéficié d'une dotation en matériel, notamment du matériel informatique fonctionnel (10 ordinateurs, souris, claviers, etc.) et du matériel industriel hors d'usage (moteurs, générateur électrique, compresseurs, etc.).

Le soutien à la mise en œuvre d'activités socio-éducatives a permis, notamment à Port-Gentil, de financer :

- l'association Agir pour le Handicap à l'École, par la mise à disposition d'un espace de travail pour l'organisation des comptes rendus de la convention de Douala et des rencontres de Kinshasa sur l'application des droits de l'enfant avec handicap intellectuel, par l'organisation d'un arbre de Noël au bénéfice des enfants porteurs d'un handicap et ceux défavorisés des ONGs ou structures locales, et par la mise à disposition d'un orthophoniste ;
- les festivités célébrant l'indépendance pour les populations d'Omboué ;
- la dotation en matériel informatique réformé pour l'Association Nationale des Retraités du Gabon ;
- les activités de l'Association des Personnes Handicapées de l'Ogooué Maritime, avec notamment une dotation en matériel informatique réformé.

En 2022, des projets d'amélioration des conditions d'apprentissage sont également en cours, notamment :

Développement économique et projets d'intérêt général

Le soutien financier à l'**Institut Gabonais d'Appui au Développement** a permis en 2021 de poursuivre les activités engagées en 2020, notamment le suivi technico-économique des exploitations créées et accompagnées sur le périmètre de la province de l'Estuaire, de réaliser des interventions ponctuelles à l'intérieur du pays, de maintenir une veille technique, de poursuivre la mise en œuvre des projets initiés avec les partenaires, et aussi d'amorcer le règlement des dettes.

À ces activités, il faut ajouter la formation professionnelle agricole de 50 jeunes entrepreneurs agricoles en partenariat avec l'Office National pour l'Emploi (ONE), et la transformation Agro-alimentaire des produits par la provenderie de Ndendé ainsi que la relance des ateliers de transformation de manioc de Lébamba et de Ndendé.

Pour 2022, TotalEnergies EP Gabon entend poursuivre son engagement dans les projets d'intérêt général dont les plus emblématiques sont les suivants :

- la mise à disposition d'un éclairage public solaire dans la ville de Port-Gentil et ses environs. Ce projet vise à promouvoir les énergies nouvelles et renouvelables et permettra, dans les zones dépourvues d'éclairage public, d'y améliorer la sécurité et le bien-être des habitants ;
- la réhabilitation d'un axe routier dans la ville de Port-Gentil. Ce projet structurant consiste à reprendre les travaux inachevés de cet axe routier afin de désenclaver la zone et d'améliorer la qualité de vie des résidents ;
- l'aménagement d'un parcours sportif sur le front de mer de la ville de Port-Gentil. Sur environ 500 mètres, ce projet aura un double objectif : protéger et stabiliser le trait de côte d'une part, et offrir à tous un espace pour la pratique d'activités sportives et récréatives ;
- la construction d'une maison de l'artisanat dans la ville de Ntoum (à 38 km de la capitale gabonaise, Libreville) afin de participer à la promotion et à la diffusion du patrimoine culturel en offrant un espace commercial dédié à l'artisanat des femmes.