



**TOTAL GABON**



**2019** | **RAPPORT  
FINANCIER  
ANNUEL**

# SOMMAIRE

- 01 Attestation du Rapport financier annuel
- 02 Message du président du Conseil d'administration
- 04 Chiffres-clés
- 06 Total Gabon et ses actionnaires

## ACTIVITÉS

- 10 Entretien avec le Directeur général
- 12 Domaine minier
- 14 Exploration
- 15 Développement
- 18 Production et réserves
- 20 Commercialisation
- 22 Ressources Humaines
- 24 Hygiène, Sécurité et Environnement
- 26 Développement durable et activités de diversification

## GESTION DES RISQUES ET GOUVERNANCE

- 30 Risques de l'émetteur
- 33 Gouvernement d'entreprise
- 41 Le Comité directeur de Total Gabon

## ÉLÉMENTS FINANCIERS COMPTES SOCIAUX SELON LE RÉFÉRENTIEL IFRS

- 44 Rapport d'audit des commissaires aux comptes sur les états financiers annuels
- 50 Rapport de gestion du Conseil d'administration
- 52 États financiers IFRS
- 57 Annexe aux états financiers IFRS

### > ABRÉVIATIONS

b : baril  
bep : baril équivalent pétrole  
/b : par baril  
/j : par jour  
/an : par an  
k : kilo (millier)  
kb/j : kilo (millier) baril par jour  
M : million  
Mbep : million bep  
t : tonne métrique  
km<sup>2</sup> : kilomètre carré  
m<sup>3</sup> : mètre cube  
kSm<sup>3</sup>/j : millier de mètres cubes par jour  
kT eq CO<sub>2</sub>/Mbepj : millier de tonnes équivalent CO<sub>2</sub> par million de barils équivalent pétrole par jour  
mg/l : milligramme par litre  
\$ ou dollar : dollar américain  
€ : euro

### > DÉFINITIONS

Le terme « Société » utilisé dans le présent rapport se réfère exclusivement à Total Gabon. Les termes « TOTAL », « Groupe » et « groupe Total » utilisés dans le présent rapport se réfèrent, de façon collective, à la société française TOTAL S.A. et à l'ensemble de ses filiales directes ou indirectes situées en France ou hors de France.

### > TABLE DE CONVERSION

1 b/j = environ 50 t/an  
1 t = environ 7,5 b  
(pour une densité de 37° API)

# ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes de Total Gabon (la Société) sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société, et que le Rapport de gestion du Conseil d'administration figurant aux pages 50 et 51 du présent Rapport financier annuel présente un tableau fidèle de l'évolution des activités, des résultats et de la situation financière de la Société ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels celle-ci est confrontée.

J'ai obtenu des contrôleurs légaux des comptes une lettre de fin de travaux dans laquelle ils indiquent avoir procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes donnés dans le présent Rapport financier annuel.

Les rapports des contrôleurs légaux n'émettent aucune réserve ou observation sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019. »

Fait le 20 avril 2020  
**STÉPHANE BASSENE**  
Directeur général



Le présent Rapport financier annuel a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers de la République française le 20 avril 2020 conformément aux dispositions de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier en vigueur en France.



## LE MESSAGE DE

# NICOLAS TERRAZ

Président du Conseil d'administration

L'année 2019 a été marquée par un recul du prix du pétrole. Ainsi le cours du Brent s'est établi à 64,2 \$/b, en baisse de 10 %. Reflétant cette baisse mais bénéficiant d'une amélioration de son différentiel, le prix de vente moyen de la qualité de pétrole brut commercialisée par Total Gabon (Mandji) s'est élevé à 61,8 \$/b, en recul de 7 % par rapport à 2018.

La part de production de pétrole brut liée aux participations de Total Gabon<sup>(1)</sup> a atteint 31 200 barils par jour (b/j) en 2019, contre 36 100 b/j en 2018.

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires s'est élevé à 808 M\$ en 2019 contre 905 M\$ en 2018, soit une baisse de 11 %, principalement en raison de la baisse du prix de vente moyen et dans une moindre mesure par celle des volumes vendus.

Le résultat net (IFRS) s'est établi à 50 M\$, en baisse par rapport à l'exercice 2018 (258 M\$) qui comprenait la cession de la participation résiduelle dans le champ de Rabi-Kounga.

## HYGIÈNE, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT

Total Gabon a poursuivi en 2019 ses efforts d'amélioration continue de la sécurité et de la santé au poste de travail, ainsi que les efforts de réduction de l'impact environnemental.

En 2019, Total Gabon a enregistré un accident avec arrêt de travail le 7 février, après avoir atteint 508 jours sans accident (contre un record de 932 jours atteint en septembre 2017). Le taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt (LTIF) est de 0,23 contre un objectif de 0,25 par million d'heures travaillées. Le taux de fréquence de l'ensemble des accidents du travail (TRIF) ressort à 0,7 contre un objectif de 1,0 par million d'heures travaillées.

Les principaux indicateurs environnementaux sont conformes aux objectifs. La teneur moyenne en hydrocarbures dans les eaux de rejet du Terminal du Cap Lopez est de 6,2 mg/l en 2019 pour un objectif de 10,0 mg/l. La moyenne annuelle du gaz brûlé s'élève à 0,3 kSm<sup>3</sup>/j en 2019 contre 0,4 kSm<sup>3</sup>/j en 2018, conformément à l'objectif fixé. Total Gabon a par ailleurs obtenu en 2019 le renouvellement de sa certification ISO 14001.

## DOMAINE ET TITRES MINIERS

Le permis de Diaba, arrivé à expiration le 2 février 2019 a été rendu à la République gabonaise. Les travaux et études réalisés jusqu'à cette date ont conclu à l'absence d'intérêt économique du permis.

## DÉVELOPPEMENT

Pour les actifs opérés par Total Gabon, les projets de développement ont porté principalement sur la réalisation de la première phase de redéveloppement du champ de Torpille avec le forage de trois puits ainsi que sur une étude conceptuelle portant sur la conversion de l'activation de puits de *gas lift* en pompes de fonds de puits sur les champs de Baudroie et Baudroie Nord.

Pour les actifs opérés par des tiers, l'effort a porté essentiellement sur le début de la première phase du projet de conversion de l'activation de puits du champ de Grondin de *gas lift* en pompes de fonds de puits.

(1) Chiffres comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.

## PRODUCTION

La part de production de pétrole brut (opérée et non opérée) liée aux participations de Total Gabon<sup>(1)</sup> s'est élevée en 2019 à 31 200 b/j en baisse de 14 % par rapport à 2018. Celle-ci s'explique principalement par :

- la cession de la participation résiduelle dans le champ de Rabi-Kounga le 30 septembre 2018 ;
- le déclin naturel des champs ;

partiellement compensée par les apports :

- des campagnes d'interventions sur puits ;
- de la campagne de redéveloppement du champ de Torpille.

## RESSOURCES HUMAINES

Une forte mobilité professionnelle interne en 2019 a visé au développement de carrière des collaborateurs gabonais. L'effort de formation se maintient à un niveau élevé, tant dans le cadre de formations régionales, que par des détachements en expatriation dans d'autres filiales du groupe Total.

## ÉLÉMENTS FINANCIERS

Les investissements pétroliers s'élèvent à 128 M\$, en baisse de 19 % par rapport à 2018. Cette baisse s'explique principalement par un effet de périmètre (cession de la participation résiduelle dans le champ de Rabi-Kounga le 30 septembre 2018).

Les dépenses 2019 comprennent notamment la première phase du redéveloppement du champ de Torpille, des travaux d'intégrité et de pérennité sur les installations en mer, ainsi que, pour le champ de Grondin, la mise en place du nouveau quartier vie et le début de la première phase de conversion pour passer l'activation de puits de *gas lift* en pompes de fonds de puits.

Le résultat net s'établit à 50 M\$, en baisse par rapport à l'exercice 2018 (258 M\$) qui comprenait la cession de la participation résiduelle dans le champ de Rabi-Kounga.

Le Conseil d'administration, constatant le niveau de résultat distribuable et confiant dans la solidité du bilan de la Société, a décidé de proposer à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires, convoquée le 29 mai 2020, la distribution d'un dividende de 11 dollars par action, identique à celui de l'exercice précédent, soit 49,5 M\$ pour l'ensemble des actionnaires.

# CHIFFRES-CLÉS

## VENTES D'HYDROCARBURES

en M\$

	2019	2018	2017
Cours moyen du Brent (\$/b)	64,2	71,3	54,2
Pétrole brut <sup>(1)</sup>	773	868	859
Gaz	5	7	2
Total	778	875	861

(1) Chiffres comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.

## RÉSULTATS

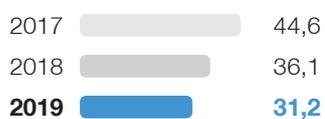
en M\$, sauf le dividende net par action en \$

	2019	2018	2017
Résultat net	50	258	108
Service du dividende (dû) <sup>(1)</sup>	50	50	25
Dividende net par action <sup>(1)</sup>	11,00	11,00	5,50
Flux de trésorerie d'exploitation	480	398	379

(1) Pour 2019, sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 29 mai 2020.

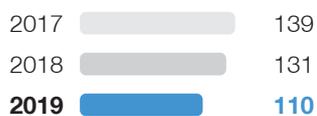
## PRODUCTION DE PÉTROLE BRUT

LIÉE AUX PARTICIPATIONS DE TOTAL GABON <sup>(1)</sup>  
*en milliers de barils/jour*



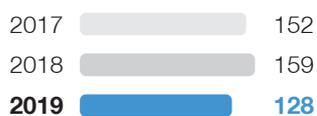
## RÉSERVES PROUVÉES DE PÉTROLE BRUT <sup>(1)</sup>

*en millions de barils*



## INVESTISSEMENTS PÉTROLIERS

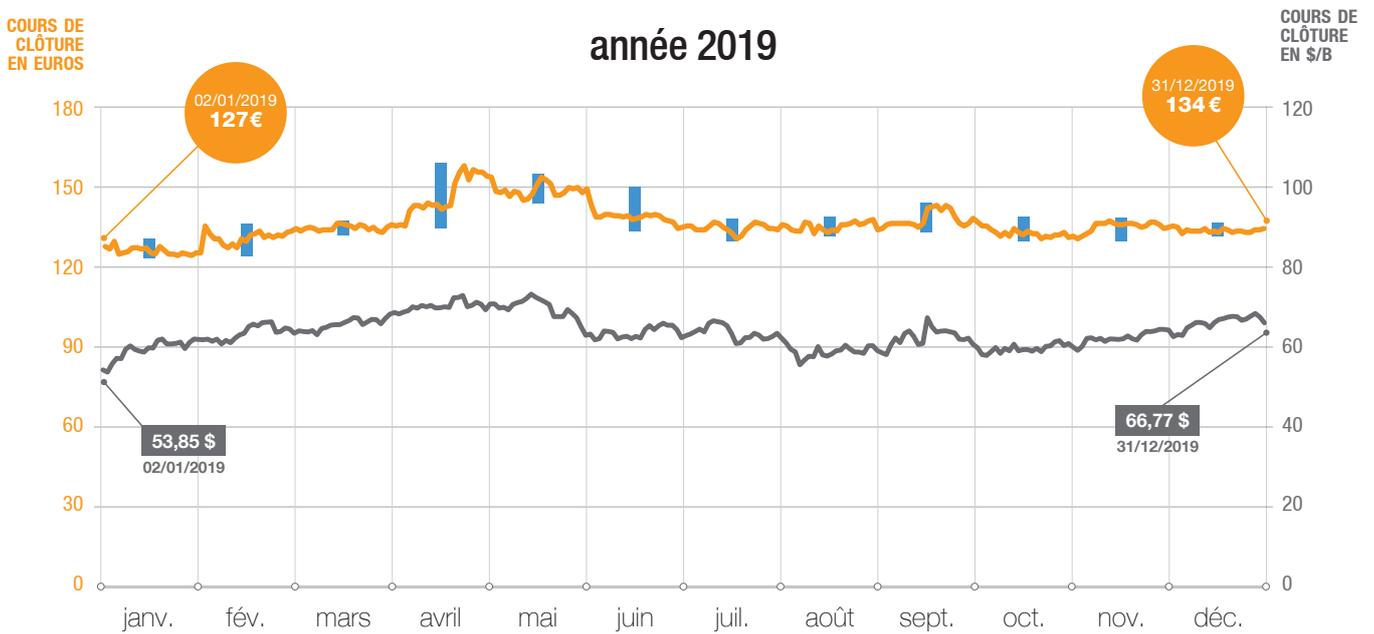
*en M\$*



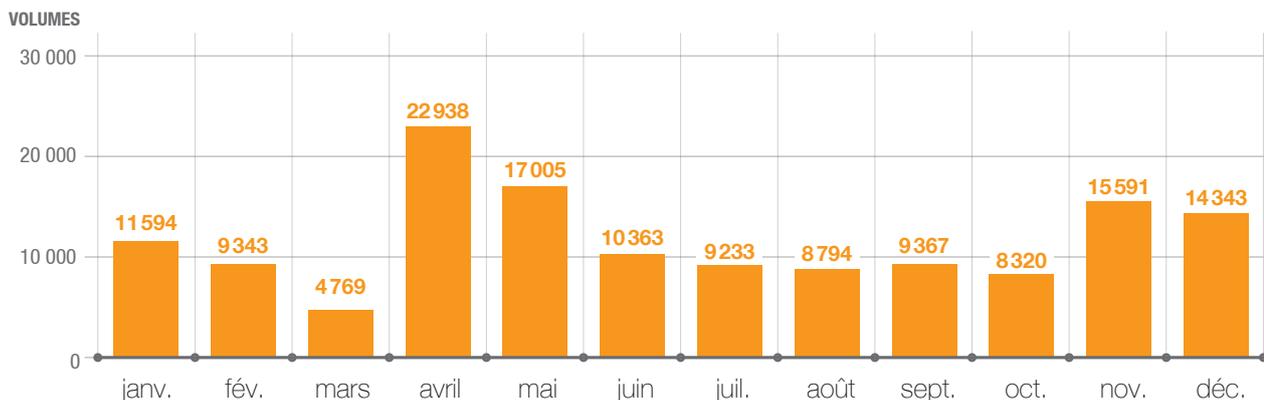
*(1) Chiffres comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.*

# TOTAL GABON ET SES ACTIONNAIRES

COMPARAISON DU COURS DE L'ACTION AVEC LE PRIX DU BRENT ET LES VOLUMES DE TITRES ÉCHANGÉS



Le différentiel du brut gabonais de qualité Mandji par rapport au Brent daté est commenté au chapitre Commercialisation du présent rapport (pages 20 et 21).

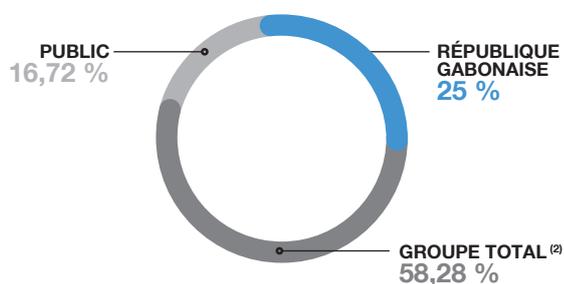


La Société est une filiale indirecte de Total S.A. et son capital, au 31 décembre 2019, est détenu à hauteur de 58,28 % par le groupe Total (à travers sa filiale Total Holdings SAS <sup>(1)</sup> détenue à 100 % par Total S.A.), à hauteur de 25 % par la République gabonaise et à hauteur de 16,72 % par le public.

(1) Anciennement Elf Aquitaine S.A. suite au changement de dénomination sociale effectif à compter du 21 mars 2019.

## STRUCTURE DU CAPITAL DE TOTAL GABON

au 31/12/2019



(2) À travers sa filiale Total Holdings SAS détenue à 100 %.

## DIVIDENDE NET PAR ACTION <sup>(3)</sup>

en \$



(3) Pour 2019, sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 29 mai 2020.

## PLACE DE COTATION DE L'ACTION TOTAL GABON

Bourse de Paris (Euronext Paris S.A.) :

- Type de cotation : Actions ordinaires – Cotation en continu – Règlement non différé
- Marché de cotation : Euronext Paris – Compartiment B (Mid Cap)
- Présence dans les indices : CAC Oil & Gas, CAC All Shares
- Codes : ISIN : GA0000121459/Reuters : EGAB.PA Bloomberg : EC:FP/Mnemo : EC

## SERVICE TITRE ET DIVIDENDE

Banque assurant le service du titre :

**BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES**

Les Grands Moulins de Pantin  
CTO - Service Actionnariat TOTAL GABON  
9, rue du Débarcadère  
93 750 Pantin

Accueil actionnaires :

Tél. : +33 (0)1 57 43 02 30

## COURRIER DES ACTIONNAIRES DE TOTAL GABON

Total Gabon  
Division Gouvernance  
Boulevard de l'Indépendance  
BP – 2093 Libreville  
République gabonaise

Courriel : [actionnariat-totalgabon@total.com](mailto:actionnariat-totalgabon@total.com)

## SITE INTERNET

Total Gabon met à la disposition de ses actionnaires, sur son site internet [www.total.ga](http://www.total.ga), les informations financières de la Société qui sont actualisées tout au long de l'année. Figurent ainsi sur le site, les informations réglementées dont le Rapport financier annuel, le Rapport financier semestriel, l'information financière trimestrielle et les communiqués de presse. À l'issue de l'Assemblée générale, la présentation faite aux actionnaires ainsi que le résultat du vote des résolutions sont également publiés sur le site internet.