



TOTAL MAROC

**COMPTES ANNUELS SOCIAUX
ET CONSOLIDES AU 31
DECEMBRE 2020**

Comptes sociaux au 31 décembre 2020

BILAN - ACTIF

(EN DIRHAMS)

| | A C T I F | Au 31.12.2020 | | | Au 31.12.2019 |
|--|---|-------------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | Brut | Amortissements et Provisions | Net | Net |
| | Immobilisations en non valeurs [A] | 99.364.646,38 | 42.376.766,40 | 56.987.879,98 | 34.800.809,26 |
| | Frais préliminaires | | | | |
| | Charges à répartir sur plusieurs exercices | 99.364.646,38 | 42.376.766,40 | 56.987.879,98 | 34.800.809,26 |
| | Primes de remboursement des obligations | | | | |
| | Immobilisations incorporelles [B] | 120.423.025,83 | 28.160.845,56 | 92.262.180,27 | 92.229.154,12 |
| | Immobilisations en Recherche et Dev. | | | | |
| | Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 34.268.188,48 | 28.160.845,56 | 6.107.342,92 | 6.074.316,77 |
| | Fonds commercial | 86.154.837,35 | | 86.154.837,35 | 86.154.837,35 |
| | Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| | Immobilisations corporelles [C] | 4.119.423.415,73 | 2.135.360.423,75 | 1.984.062.991,98 | 1.980.418.402,03 |
| | Terrains | 111.449.289,13 | | 111.449.289,13 | 111.449.289,13 |
| | Constructions | 809.791.269,63 | 378.024.738,20 | 431.766.531,43 | 396.698.218,62 |
| | Installations techniques, matériel et outillage | 2.913.856.845,98 | 1.645.192.347,86 | 1.268.664.498,12 | 1.204.149.086,75 |
| | Matériel de transport | 25.925.386,56 | 22.808.926,46 | 3.116.460,10 | 563.954,67 |
| | Mobilier, Mat. de bureau, Aménagement divers | 116.160.487,27 | 89.334.411,23 | 26.826.076,04 | 28.968.396,57 |
| | Autres immobilisations corporelles | | | | |
| | Immobilisations corporelles en cours | 142.240.137,16 | | 142.240.137,16 | 238.589.456,29 |
| | Immobilisations financières [D] | 215.607.387,89 | 23.680.023,31 | 191.927.364,58 | 213.070.863,05 |
| | Prêts immobilisés | 7.550.893,00 | | 7.550.893,00 | 4.950.893,00 |
| | Autres créances financières | 13.825.001,82 | | 13.825.001,82 | 13.888.476,98 |
| | Titres de participation | 194.231.493,07 | 23.680.023,31 | 170.551.469,76 | 194.231.493,07 |
| | Autres titres immobilisés | | | | |
| | Ecart de conversion actif [E] | | | | |
| | Diminution des créances immobilisées | | | | |
| | Augmentations des dettes financières | | | | |
| | TOTAL I (A+B+C+D+E) | 4.554.818.475,83 | 2.229.578.059,02 | 2.325.240.416,81 | 2.320.519.228,46 |
| | Stocks [F] | 1.027.208.122,76 | 1.926.098,27 | 1.025.282.024,49 | 959.365.790,96 |
| | Marchandises | 924.846.900,40 | 552.932,47 | 924.293.967,93 | 868.862.937,00 |
| | Matières et fournitures consommables | 53.174.181,90 | | 53.174.181,90 | 42.077.337,64 |
| | Produits en cours | | | | |
| | Produits intermédiaires et produits résiduels | | | | |
| | Produits finis | 49.187.040,46 | 1.373.165,80 | 47.813.874,66 | 48.425.516,32 |
| | Créances de l'actif circulant [G] | 1.363.990.073,11 | 191.876.394,66 | 1.172.113.678,45 | 1.755.089.210,06 |
| | Fournis. débiteurs, avances et acomptes | | | | |
| | Clients et comptes rattachés | 914.989.370,02 | 191.876.394,66 | 723.112.975,36 | 1.259.155.032,98 |
| | Personnel | 5.389.639,35 | | 5.389.639,35 | 6.629.009,76 |
| | Etat | 400.651.292,24 | | 400.651.292,24 | 449.290.723,80 |
| | Comptes d'associés | | | | |
| | Autres débiteurs | 15.604.776,50 | | 15.604.776,50 | 27.194.568,50 |
| | Comptes de régularisation- Actif | 27.354.995,00 | | 27.354.995,00 | 12.819.875,02 |
| | Titres valeurs de placement [H] | | | | 1.088.944.719,20 |
| | Ecart de conversion actif [I] | 3.670.324,67 | | 3.670.324,67 | 237.364,96 |
| | Eléments circulants | | | | |
| | TOTAL II (F+G+H+I) | 2.394.868.520,54 | 193.802.492,93 | 2.201.066.027,61 | 3.803.637.085,18 |
| | Trésorerie-Actif | 1.529.278.989,77 | | 1.529.278.989,77 | 226.764.724,68 |
| | Chèques et valeurs à encaisser | | | | |
| | Banques, T.G et C.C.P | 1.529.235.622,94 | | 1.529.235.622,94 | 226.736.496,29 |
| | Caisse, Régie d'avances et accreditifs | 43.366,83 | | 43.366,83 | 28.228,39 |
| | TOTAL III | 1.529.278.989,77 | | 1.529.278.989,77 | 226.764.724,68 |
| | TOTAL GENERAL I+II+III | 8.478.965.986,14 | 2.423.380.551,95 | 6.055.585.434,19 | 6.350.921.038,32 |

BILAN - PASSIF

(EN DIRHAMS)

| P A S S I F | | AU 31.12.2020 | AU 31.12.2019 |
|---|---|-------------------------|-------------------------|
| F I N A N C E M E N T | CAPITAUX PROPRES (A) | 2.282.557.520,84 | 2.345.785.772,24 |
| | Capital social ou personnel (1) | 448.000.000,00 | 448.000.000,00 |
| | Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé | | |
| | Capital appelé | 448.000.000,00 | 448.000.000,00 |
| | Dont versé | 448.000.000,00 | 448.000.000,00 |
| | Prime d'émission, de fusion, d'apport | | |
| | Ecart de réévaluation | | |
| | Réserve légale | 44.800.000,00 | 44.800.000,00 |
| | Autres réserves | | |
| | Report à nouveau (2) | 1.351.225.772,24 | 1.210.736.099,03 |
| | Résultat en instance d'affectation | | |
| | Résultat net de l'exercice (2) | 438.531.748,60 | 642.249.673,21 |
| | Total des capitaux propres (A) | 2.282.557.520,84 | 2.345.785.772,24 |
| | Capitaux propres assimilés (B) | | |
| | Subvention d'investissement | | |
| | Provisions réglementées | | |
| | Dettes de financement (C) | 898.260.788,85 | 951.722.651,37 |
| Emprunts obligataires | | | |
| Autres dettes de financement | 898.260.788,85 | 951.722.651,37 | |
| Provisions durables pour risques et charges (D) | 111.189.285,24 | 88.710.024,55 | |
| Provisions pour risques | 68.343.940,19 | 52.407.385,75 | |
| Provisions pour charges | 42.845.345,05 | 36.302.638,80 | |
| Ecart de conversion - passif (E) | | | |
| Augmentation des créances immobilisées | | | |
| Diminution des dettes de financement | | | |
| TOTAL I (A+B+C+D+E) | 3.292.007.594,93 | 3.386.218.448,16 | |
| Dettes du passif circulant (F) | 2.759.882.442,76 | 2.805.988.795,18 | |
| P A S S I F | Fournisseurs et comptes rattachés | 1.963.729.259,59 | 2.429.933.696,57 |
| | Clients créditeurs, avances et acomptes | 28.285.082,55 | 27.035.555,42 |
| | Personnel | 37.334.777,29 | 37.205.684,55 |
| | Organismes sociaux | 15.456.456,13 | 12.905.797,92 |
| | Etat | 309.390.248,03 | 272.844.076,47 |
| | Comptes d'associés | 377.574.344,00 | |
| | Autres créanciers | 26.045.312,40 | 24.100.000,00 |
| | Comptes de régularisation passif | 2.066.962,77 | 1.963.984,25 |
| Autres provisions pour risques et charges (G) | 3.670.324,67 | 237.364,96 | |
| Ecart de conversion - passif (Eléments circulants) (H) | 25.071,83 | 1.277.343,86 | |
| TOTAL II (F+G+H) | 2.763.577.839,26 | 2.807.503.504,00 | |
| TRESORERIE PASSIF | | 157.199.086,16 | |
| T R E S O R E R I E | Crédits d'escompte | | |
| | Crédits de trésorerie | | |
| | Banques de régularisation | | 157.199.086,16 |
| | TOTAL III | | 157.199.086,16 |
| TOTAL GENERAL I+II+III | 6.055.585.434,19 | 6.350.921.038,32 | |

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+); déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

(EN DIRHAMS)

| | DESIGNATION | OPERATIONS | | Au 31.12.2020 3 = 2 + 1 | Au 31.12.2019 4 |
|---|---|---------------------------|--|----------------------------|--------------------------|
| | | Propres à l'exercice 1 | Concernant les exercices précédents 2 | | |
| E X P L O I T A T I O N | I PRODUITS D'EXPLOITATION | 12.594.457.964,76 | | 12.594.457.964,76 | 16.605.774.250,73 |
| | Ventes de marchandises (en l'état) | 10.688.968.697,68 | | 10.688.968.697,68 | 14.669.808.161,04 |
| | Ventes de biens et services produits | 89.206.961,97 | | 89.206.961,97 | 103.634.196,61 |
| | Chiffres d'affaires | 10.778.175.659,65 | | 10.778.175.659,65 | 14.773.442.357,65 |
| | Variation de stocks de produits (1) | 761.524,14 | | 761.524,14 | 10.604.167,59 |
| | Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même | | | | |
| | Subventions d'exploitation | 1.508.382.072,29 | | 1.508.382.072,29 | 1.673.103.441,90 |
| | Autres produits d'exploitation | 10.605.744,88 | | 10.605.744,88 | 10.902.953,30 |
| | Reprises d'exploitation : transferts de charges | 296.532.963,80 | | 296.532.963,80 | 137.721.330,29 |
| | Total I | 12.594.457.964,76 | | 12.594.457.964,76 | 16.605.774.250,73 |
| | II CHARGES D'EXPLOITATION | 11.806.573.427,81 | | 11.806.573.427,81 | 15.705.190.192,91 |
| | Achats revendus (2) de marchandises | 10.347.812.654,40 | | 10.347.812.654,40 | 14.388.854.986,29 |
| | Achats consommés (2) de matières et fournitures | 211.716.162,22 | | 211.716.162,22 | 207.286.078,23 |
| Autres charges externes | 493.299.666,24 | | 493.299.666,24 | 535.338.331,77 | |
| Impôts et taxes | 8.282.914,22 | | 8.282.914,22 | 8.635.272,31 | |
| Charges de personnel | 191.190.293,36 | | 191.190.293,36 | 204.266.541,26 | |
| Autres charges d'exploitation | 971.109,73 | | 971.109,73 | 3.907.701,98 | |
| Dotations d'exploitation | 553.300.627,64 | | 553.300.627,64 | 356.901.281,07 | |
| Total II | 11.806.573.427,81 | | 11.806.573.427,81 | 15.705.190.192,91 | |
| III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) | 787.884.536,95 | | 787.884.536,95 | 900.584.057,82 | |
| F I N A N C I E R | IV PRODUITS FINANCIERS | 94.715.990,54 | | 94.715.990,54 | 100.647.412,81 |
| | Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés | 66.876.279,28 | | 66.876.279,28 | 81.062.119,56 |
| | Gains de change | 24.203.194,57 | | 24.203.194,57 | 11.183.650,11 |
| | Interêts et autres produits financiers | 3.399.151,73 | | 3.399.151,73 | 3.745.674,38 |
| | Reprises financières : transfert charges | 237.364,96 | | 237.364,96 | 4.655.968,76 |
| | Total IV | 94.715.990,54 | | 94.715.990,54 | 100.647.412,81 |
| | V CHARGES FINANCIERES | 82.324.617,97 | | 82.324.617,97 | 45.754.681,13 |
| | Charges d'interêts | 25.238.787,03 | | 25.238.787,03 | 32.583.349,62 |
| | Pertes de change | 29.735.482,96 | | 29.735.482,96 | 12.433.966,55 |
| | Autres charges financières | | | | 500.000,00 |
| Dotations financières | 27.350.347,98 | | 27.350.347,98 | 237.364,96 | |
| Total V | 82.324.617,97 | | 82.324.617,97 | 45.754.681,13 | |
| RESULTAT FINANCIER (IV-V) | 12.391.372,57 | | 12.391.372,57 | 54.892.731,68 | |
| RESULTAT COURANT (III+VI) | 800.275.909,52 | | 800.275.909,52 | 955.476.789,50 | |
| N O N C O U R A N T | VIII PRODUITS NON COURANTS | 25.405.441,99 | | 25.405.441,99 | 29.448.176,71 |
| | Produits des cessions d'immobilisations | 212.566,67 | | 212.566,67 | 5.452.713,44 |
| | Subventions d'équilibre | | | | |
| | Reprises sur subventions d'investissement | | | | |
| | Autres produits non courants | 2.192.875,32 | | 2.192.875,32 | 563.775,43 |
| | Reprises non courantes ; transferts de charges | 23.000.000,00 | | 23.000.000,00 | 23.431.687,84 |
| | Total VIII | 25.405.441,99 | | 25.405.441,99 | 29.448.176,71 |
| | IX CHARGES NON COURANTES | 71.402.259,99 | | 71.402.259,99 | 67.458.398,00 |
| | Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées | 215.982,04 | | 215.982,04 | 2.580.103,34 |
| | Subventions accordées | | | | |
| | Autres charges non courantes | 52.774.168,95 | | 52.774.168,95 | 64.260.294,66 |
| | Dotations non courantes aux amortissements et aux | 18.412.109,00 | | 18.412.109,00 | 618.000,00 |
| | Total IX | 71.402.259,99 | | 71.402.259,99 | 67.458.398,00 |
| X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX) | -45.996.818,00 | | -45.996.818,00 | -38.010.221,29 | |
| XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X) | 754.279.091,52 | | 754.279.091,52 | 917.466.568,21 | |
| XII IMPOTS SUR LES BENEFICES | 315.747.342,92 | | 315.747.342,92 | 275.216.895,00 | |
| XIII RESULTAT NET (XI-XII) | 438.531.748,60 | | 438.531.748,60 | 642.249.673,21 | |
| XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VII) | 12.714.579.397,29 | | 12.714.579.397,29 | 16.735.869.840,25 | |
| XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII) | 12.276.047.648,69 | | 12.276.047.648,69 | 16.093.620.167,04 | |
| XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges) | 438.531.748,60 | | 438.531.748,60 | 642.249.673,21 | |

(1) Variation de stock : stock final - stock initial: Augmentation (+); Diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : Achats - variation de stock

ETAT DES SOLDES DE GESTION

(EN DIRHAMS)

I- TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

| | | DESIGNATION | Au 31.12.2020 | Au 31.12.2019 |
|------|-----|--|-------------------------|-------------------------|
| | 1 | Ventes de Marchandises (en l'état) | 10.688.968.697,68 | 14.669.808.161,04 |
| | 2 | (-) Achats revendus de marchandises | 10.347.812.654,40 | 14.388.854.986,29 |
| I | (=) | MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT | 341.156.043,28 | 280.953.174,75 |
| II | (+) | PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5) | 89.968.486,11 | 114.238.364,20 |
| | 3 | Ventes de biens et services produits | 89.206.961,97 | 103.634.196,61 |
| | 4 | Variation stocks produits | 761.524,14 | 10.604.167,59 |
| | 5 | Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même | | |
| III | (-) | CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7) | 705.015.828,46 | 742.624.410,00 |
| | 6 | Achats consommés de matières et fournitures | 211.716.162,22 | 207.286.078,23 |
| | 7 | Autres charges externes | 493.299.666,24 | 535.338.331,77 |
| IV | (=) | VALEUR AJOUTEE (I+II+III) | -273.891.299,07 | -347.432.871,05 |
| | 8 | (+) Subventions d'exploitation | 1.508.382.072,29 | 1.673.103.441,90 |
| | 9 | (-) Impôts et taxes | 8.282.914,22 | 8.635.272,31 |
| | 10 | (-) Charges de personnel | 191.190.293,36 | 204.266.541,26 |
| V | (=) | EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE) | 1.035.017.565,64 | 1.112.768.757,28 |
| | 11 | (+) Autres produits d'exploitation | 10.605.744,88 | 10.902.953,30 |
| | 12 | (-) Autres charges d'exploitation | 971.109,73 | 3.907.701,98 |
| | 13 | (+) Reprises d'exploitation, transferts de charges | 296.532.963,80 | 137.721.330,29 |
| | 14 | (-) Dotations d'exploitation | 553.300.627,64 | 356.901.281,07 |
| VI | (=) | RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-) | 787.884.536,95 | 900.584.057,82 |
| VII | (+) | RESULTAT FINANCIER | 12.391.372,57 | 54.892.731,68 |
| VIII | (=) | RESULTAT COURANT (+ou-) | 800.275.909,52 | 955.476.789,50 |
| IX | (+) | RESULTAT NON COURANT | -45.996.818,00 | -38.010.221,29 |
| | 15 | (-) Impôts sur les résultats | 315.747.342,92 | 275.216.895,00 |
| X | (=) | RESULTAT NET DE L'EXERCICE | 438.531.748,60 | 642.249.673,21 |

II- CAPACITE DE FINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

| | | | | |
|----|----|---|-----------------------|-----------------------|
| | 1 | Résultat net de l'exercice | 438.531.748,60 | 642.249.673,21 |
| | | Bénéfice + | 438.531.748,60 | 642.249.673,21 |
| | | Perte - | | |
| | 2 | (+) Dotations d'exploitation (1) | 285.741.628,20 | 257.314.770,67 |
| | 3 | (+) Dotations financières (1) | 23.680.023,31 | |
| | 4 | (+) Dotations non courantes (1) | 18.412.109,00 | 618.000,00 |
| | 5 | (-) Reprises d'exploitation (2) | 33.178.984,56 | 41.137.458,07 |
| | 6 | (-) Reprises financières (2) | | 500.000,00 |
| | 7 | (-) Reprises non courantes (2) (3) | 1.000.000,00 | 23.431.687,84 |
| | 8 | (-) Produits des cessions d'immobilisation | 212.566,67 | 5.452.713,44 |
| | 9 | (+) Valeurs nettes d'amortiss. Des immo. Cédées | 215.982,04 | 2.580.103,34 |
| XI | | CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) | 732.189.939,92 | 832.240.687,87 |
| | 10 | (-) Distributions de bénéfices | 501.760.000,00 | 501.760.000,00 |
| XI | | AUTOFINANCEMENT | 230.429.939,92 | 330.480.687,87 |

1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

TABLEAU DE FINANCEMENT

(EN DIRHAMS)

| I. SYNTHES DES MASSES DU BILAN | Au 31.12.2020 | | Au 31.12.2019 | | Variation a - b | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------|--|
| | a | b | Emplois | | Ressources | |
| | | | c | d | | |
| Financement permanent | 3.292.007.594,93 | 3.386.218.448,16 | 94.210.853,23 | | | |
| Moins Actif immobilisé | 2.325.240.416,81 | 2.320.519.228,46 | 4.721.188,35 | | | |
| = FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (A) | 966.767.178,12 | 1.065.699.219,70 | 98.932.041,58 | | | |
| Actif circulant | 2.201.066.027,61 | 3.803.637.085,18 | | | 1.602.571.057,57 | |
| Moins Passif circulant | 2.763.577.839,26 | 2.807.503.504,00 | 43.925.664,74 | | | |
| = BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (B) | - 562.511.811,65 | 996.133.581,18 | | | 1.558.645.392,83 | |
| TRESORERIE NETTE (ACTIF -PASSIF) (A - B) | 1.529.278.989,77 | 69.565.638,52 | 1.459.713.351,25 | | | |

| II. EMPLOIS ET RESSOURCES | Au 31.12.2020 | | Au 31.12.2019 | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Emplois | Ressources | Emplois | Ressources |
| I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE | | | | |
| AUTOFINANCEMENT (A) | | 230.429.939,92 | | 330.480.687,87 |
| + Capacité d'autofinancement | | 732.189.939,92 | | 832.240.687,87 |
| - Distributions de bénéfices | 501.760.000,00 | | 501.760.000,00 | |
| CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B) | | 366.041,83 | | 8.605.708,30 |
| + Cessions d'immobilisations incorporelles | | | | |
| + Cessions d'immobilisations corporelles | | 212.566,67 | | 5.452.713,44 |
| + Cessions d'immobilisations financières | | | | 2.000.000,00 |
| + Récupérations sur créances immobilisées | | 153.475,16 | | 1.152.994,86 |
| AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES © | | | | |
| + Augmentations de capital, apports | | | | |
| + Subvention d'investissement | | | | |
| AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement) | | 18.674.482,42 | | 16.871.687,66 |
| TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D) | | 249.470.464,17 | | 355.958.083,83 |
| II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE | | | | |
| ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E) | 234.206.160,81 | | 345.149.934,78 | |
| + Acquisitions d'immobilisations incorporelles | 1.209.213,60 | | 1.123.665,33 | |
| + Acquisitions d'immobilisations corporelles | 230.306.947,21 | | 332.126.269,45 | |
| + Acquisitions d'immobilisations financières | | | 9.800.000,00 | |
| + Augmentation des créances immobilisées | 2.690.000,00 | | 2.100.000,00 | |
| REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F) | | | | |
| REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G) | 72.136.344,94 | | 70.708.281,17 | |
| EMPLOIS EN NON VALEURS (H) | 42.060.000,00 | | 26.700.000,00 | |
| TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H) | 348.402.505,75 | | 442.558.215,95 | |
| III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.) | | 1.558.645.392,83 | 891.943.606,97 | |
| IV. VARIATION DE LA TRESORERIE | 1.459.713.351,25 | | | 978.543.739,09 |
| TOTAL GENERAL | 1.808.115.857,00 | 1.808.115.857,00 | 1.334.501.822,92 | 1.334.501.822,92 |

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice clos le 31/12/2020

| N A T U R E | MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE | AUGMENTATION | | | DIMINUTION | | | MONTANT BRUT FIN EXERCICE |
|--|--------------------------------|-----------------------|--|-----------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|------------------------------|
| | | Acquisition | Production par l'entreprise pour elle-même | Virement | Cession | Retrait | Virement | |
| IMMOBILISATION EN NON-VALEURS | 61.304.646,38 | 42.060.000,00 | | | | 4.000.000,00 | | 99.364.646,38 |
| Frais préliminaires | | | | | | | | |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices | 61.304.646,38 | 42.060.000,00 | | | | 4.000.000,00 | | 99.364.646,38 |
| Primes de remboursement obligations | | | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 118.021.337,17 | 1.209.213,60 | | 1.192.475,06 | | | | 120.423.025,83 |
| Immob. En recherche et développement | | | | | | | | |
| Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 31.866.499,82 | 1.209.213,60 | | 1.192.475,06 | | | | 34.268.188,48 |
| Fonds commercial | 86.154.837,35 | | | | | | | 86.154.837,35 |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | | | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 3.891.053.601,54 | 230.306.947,21 | | 141.429.922,45 | 744.657,96 | | 142.622.397,51 | 4.119.423.415,73 |
| Terrains | 111.449.289,13 | | | | | | | 111.449.289,13 |
| Constructions | 744.982.134,45 | 37.583.814,98 | | 27.225.320,20 | | | | 809.791.269,63 |
| Installat. Techniques, matériel et outillage | 2.662.058.306,96 | 143.631.559,46 | | 108.893.637,52 | 726.657,96 | | | 2.913.856.845,98 |
| Matériel de transport | 22.862.044,97 | 58.473,00 | | 3.004.868,59 | | | | 25.925.386,56 |
| Mobilier, matériel bureau et aménagements | 111.112.369,74 | 2.760.021,39 | | 2.306.096,14 | 18.000,00 | | | 116.160.487,27 |
| Immobilisations corporelles diverses | | | | | | | | |
| Immobilisations corporelles en cours | 238.589.456,29 | 46.273.078,38 | | | | | 142.622.397,51 | 142.240.137,16 |
| TOTAL GENERAL | 4.070.379.585,09 | 273.576.160,81 | | 142.622.397,51 | 744.657,96 | 4.000.000,00 | 142.622.397,51 | 4.339.211.087,94 |

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice clos le 31/12/2020

| N A T U R E | Cumul début exercice 1 | Dotation de l'exercice 2 | Amortissement sur les immobilisations sorties 3 | Cumul d'amortissement en fin d'exercice 4 = 1 + 2 - 3 |
|---|------------------------------|-----------------------------|---|--|
| IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS | 26.503.837,12 | 19.872.929,28 | 4.000.000,00 | 42.376.766,40 |
| Frais préliminaires | | | | |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices | 26.503.837,12 | 19.872.929,28 | 4.000.000,00 | 42.376.766,40 |
| Primes de remboursement des obligations | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 25.792.183,05 | 2.368.662,51 | | 28.160.845,56 |
| Immob. En recherche et développement | | | | |
| Brevets, marques droits et valeurs similaires | 25.792.183,05 | 2.368.662,51 | | 28.160.845,56 |
| Fond commercial | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 1.910.635.199,51 | 225.253.900,16 | 528.675,92 | 2.135.360.423,75 |
| Terrains | | | | |
| Constructions | 348.283.915,83 | 29.740.822,37 | | 378.024.738,20 |
| Installations techniques, matériel et outillage | 1.457.909.220,21 | 187.793.803,57 | 510.675,92 | 1.645.192.347,86 |
| Matériel de transport | 22.298.090,30 | 510.836,16 | | 22.808.926,46 |
| Mobilier, matériel de bureau et aménagements | 82.143.973,17 | 7.208.438,06 | 18.000,00 | 89.334.411,23 |
| Autres immobilisations corporelles | | | | |
| Immobilisations corporelles en cours | | | | |
| TOTAL GENERAL | 1.962.931.219,68 | 247.495.491,95 | 4.528.675,92 | 2.205.898.035,71 |

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATIONS

Exercice clos le 31/12/2020

| Raison sociale de la société émettrice | Secteur d'activité | Capital social | Participation au capital en % | Prix d'acquisition global | Valeur nette comptable | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice | | | Produits inscrits au C.P.C de l'exercice |
|--|----------------------------|----------------|-------------------------------|---------------------------|------------------------|--|-----------------|----------------|--|
| | | | | | | Date de clôture | Situation nette | Résultat net | |
| | | | | | | 6 | 7 | 8 | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | |
| COMPAGNIE D'ENTREPOSAGE COMMUNAUTAIRE ISMAILIA GAZ | STOCKAGE | 39.600.000,00 | 23,22 | 9.197.600,00 | 9.197.600,00 | 31/12/2019 | 106.004.154,46 | 12.165.008,49 | 2.322.601,01 |
| GAZBER | EMPLISSAGE-GAZ | 20.000.000,00 | 19,99 | 4.000.000,00 | 4.000.000,00 | 31/12/2019 | 36.517.044,52 | 11.443.898,12 | 2.280.000,00 |
| SOCIETE D'ENTROPOSAGE DE JORF LASFAR | EMPLISSAGE-GAZ | 25.000.000,00 | 99,99 | 25.000.000,00 | 25.000.000,00 | 31/12/2020 | 33.678.016,59 | 6.178.016,59 | 4.325.434,46 |
| SOCIETE DAKHLA DES HYDROCARBURES | STOCKAGE | 30.000.000,00 | 49,99 | 15.000.000,00 | 15.000.000,00 | 31/12/2019 | 52.785.772,34 | 12.320.066,44 | 5.000.000,00 |
| PETROCAB | STOCKAGE | 22.000.000,00 | 33,00 | 7.399.964,00 | 7.399.964,00 | 31/12/2019 | 62.284.452,09 | 4.400.000,00 | 2.999.986,36 |
| SOFRENOR | CABOTAGE | 40.000.000,00 | 8,71 | 1.620.150,00 | 1.620.150,00 | 31/12/2019 | 124.650.436,62 | 16.505.130,67 | |
| SOMAS | FABRICATION DES RESERVOIRS | 45.319.900,00 | 17,15 | 9.300.000,00 | 9.300.000,00 | 31/12/2019 | 101.500.367,77 | 18.772.508,96 | 2.487.040,00 |
| OUARGAZ | STOCKAGE | 60.000.000,00 | 6,00 | 8.394.004,00 | 8.394.004,00 | 31/12/2019 | 274.776.067,60 | 42.923.227,51 | 1.800.000,00 |
| SALAM GAZ | EMPLISSAGE-GAZ | 32.150.000,00 | 99,99 | 33.613.154,53 | 20.865.139,08 | 31/12/2020 | 20.871.138,45 | -3.875.934,10 | |
| MAHATTA | APP-STOCKAGE-EMPLISSAGE | 150.000.000,00 | 19,99 | 38.438.680,54 | 38.438.680,54 | 31/12/2019 | 497.463.139,43 | 222.282.713,85 | 44.000.000,00 |
| SOCICA | GESTION DES STATIONS | 100.000,00 | 100,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 31/12/2020 | 2.070.174,60 | 1.950.174,60 | 1.661.217,45 |
| S.I MERCEDES | IMMOBILIER | 956.760,00 | 1,21 | 7.015,00 | 7.015,00 | 31/12/2015 | 12.167.095,45 | 630.397,54 | |
| S.I NAPHTEA | IMMOBILIER | 5.000,00 | 90,00 | 8.325,00 | 8.325,00 | 31/12/2016 | | | |
| BANQUE POPULAIRE | IMMOBILIER | 20.000,00 | 13,00 | 2.600,00 | 2.600,00 | 31/12/2016 | | | |
| SHBM | BANQUE | | | 50.000,00 | 50.000,00 | 31/12/2016 | | | |
| TMRDA | EXPLOITATION DEPOT | 20.000.000,00 | 49,00 | 9.800.000,00 | 9.800.000,00 | 31/12/2020 | 19.451.206,61 | -443.598,32 | |
| | GESTION PETROLIERE | 32.300.000,00 | 100,00 | 32.300.000,00 | 21.367.992,14 | 31/12/2020 | 21.367.992,14 | -2.251.618,53 | |
| TOTAL | | | | 194.231.493,07 | 170.551.469,76 | | | | 66.876.279,28 |

TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice clos le 31/12/2020

| N A T U R E | MONTANT DEBUT EXERCICE | DOTATIONS | | | REPRISES | | | MONTANT FIN EXERCICE |
|--|------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|
| | | D'exploitation | Financières | Non courantes | D'exploitation | Financières | Non courantes | |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé | | | 23.680.023,31 | | | | | 23.680.023,31 |
| 2. Provisions réglementées | | | | | | | | |
| 3. Provisions durables pour risques et charges | 88.710.024,55 | 38.246.136,25 | | 18.412.109,00 | 33.178.984,56 | | 1.000.000,00 | 111.189.285,24 |
| SOUS TOTAL (A) | 88.710.024,55 | 38.246.136,25 | 23.680.023,31 | 18.412.109,00 | 33.178.984,56 | | 1.000.000,00 | 134.869.308,55 |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 188.830.023,22 | 267.558.999,44 | | | 262.586.529,73 | | | 193.802.492,93 |
| 5. Autres Provisions pour risques et charges | 237.364,96 | | 3.670.324,67 | | | 237.364,96 | | 3.670.324,67 |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie | | | | | | | | |
| SOUS TOTAL (B) | 189.067.388,18 | 267.558.999,44 | 3.670.324,67 | | 262.586.529,73 | 237.364,96 | | 197.472.817,60 |
| TOTAL (A+B) | 277.777.412,73 | 305.805.135,69 | 27.350.347,98 | 18.412.109,00 | 295.765.514,29 | 237.364,96 | 1.000.000,00 | 332.342.126,15 |

TABLEAU DES CREANCES

Exercice clos le 31/12/2020

| Créances (en dirhams) | Total | Analyse par Echéance | | | Autres Analyses | | | |
|----------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| | | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non recouvrées | Montants en Devises | Montants sur l'Etat et les organismes Publics | Montants sur les Entreprises liées | Montants Représentés par les effets |
| De l'Actif Immobilisé | 21.375.894,82 | 21.318.484,04 | 57.410,78 | | | | 12.792.706,63 | |
| - Prêts immobilisés | 7.550.893,00 | 7.550.893,00 | | | | | | |
| - Autres créances financières | 13.825.001,82 | 13.767.591,04 | 57.410,78 | | | | 12.792.706,63 | |
| De l'Actif circulant | 1.363.990.073,11 | 256.065.857,04 | 1.107.924.216,07 | 205.557.232,66 | 26192.839,90 | 445.345.053,24 | 20.686.674,82 | 132.086.535,03 |
| - Clients et comptes rattachés | 914.989.370,02 | 190.954.086,27 | 724.035.283,75 | 205.557.232,66 | 26192.839,90 | 44.693.761,00 | 20.686.674,82 | 132.086.535,03 |
| - Personnel | 5.389.639,35 | | 5.389.639,35 | | | | | |
| - Etat | 400.651.292,24 | 55.239.168,94 | 345.412.123,30 | | | 400.651.292,24 | | |
| - Autres débiteurs | 15.604.776,50 | 8.116.749,50 | 7.488.027,00 | | | | | |
| - Compte de régularisation-Actif | 27.354.995,00 | 1.755.852,33 | 25.599.142,67 | | | | | |
| TOTAL | 1.385.365.967,93 | 277.384.341,08 | 1.107.981.626,85 | 205.557.232,66 | 26192.839,90 | 445.345.053,24 | 33.479.381,45 | 132.086.535,03 |

TABLEAU DES DETTES

Exercice clos le 31/12/2020

| Dettes (en dirhams) | Total | Analyse par Echéance | | | Autres Analyses | | | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|---|------------------------------------|---------------------------------|
| | | Plus d'un an | Moins d'un an | Echues et non payées | Montants en Devises | Montants sur l'Etat et Organismes Publics | Montants sur les Entreprises liées | Montants Représentés par Effets |
| DE FINANCEMENT | 898.260.788,85 | 841.117.931,69 | 57.142.857,16 | | | 524.797.342,25 | | |
| - Emprunts obligataires | | | | | | | | |
| - Autres dettes de financement | 898.260.788,85 | 841.117.931,69 | 57.142.857,16 | | | 524.797.342,25 | | |
| DU PASSIF CIRCULANT | 2.759.882.442,76 | 260.762.882,14 | 2.499.119.560,62 | | 1.204.818.473,25 | 372.173.910,45 | 411.522.295,08 | |
| - Fournisseurs et comptes rattachés | 1.963.729.259,59 | 260.762.882,14 | 1.702.966.377,45 | | 1.204.818.473,25 | 47.327.206,29 | 387.522.295,08 | |
| - Clients créditeurs, avances et acomptes | 28.285.082,55 | | 28.285.082,55 | | | | | |
| - Personnel | 37.334.777,29 | | 37.334.777,29 | | | | | |
| - Organismes sociaux | 15.456.456,13 | | 15.456.456,13 | | | 15.456.456,13 | | |
| - Etat | 309.390.248,03 | | 309.390.248,03 | | | 309.390.248,03 | | |
| - Autres créanciers | 26.045.312,40 | | 26.045.312,40 | | | | 24.000.000,00 | |
| - Comptes de régularisation - Passif | 2.066.962,77 | | 2.066.962,77 | | | | | |
| TOTAL | 3.658.143.231,61 | 1.101.880.813,83 | 2.556.262.417,78 | | 1.204.818.473,25 | 896.971.252,70 | 411.522.295,08 | |

TABLEAU DES DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Exercice clos le 31/12/2020

| Tiers Débiteurs ou Tiers Crédeurs | Montant couvert par la sûreté | Nature | Date et Lieu d'inscription | Objet | Valeur Nette Comptable de la sûreté donnée |
|-----------------------------------|-------------------------------|-------------|----------------------------|-------|--|
| Sûretés données | | | | | |
| NEANT | | | | | |
| Sûretés reçues | | | | | |
| Hypothèques reçus | 42.560.668,08 | Hypothèques | | | |
| Nantissements reçus | NEANT | | | | |

TABLEAU DES DES ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

Exercice clos le 31/12/2020

| Engagements Donnés | Montants Exercice | Montants Exercice Précédent |
|--|-------------------|-----------------------------|
| - Avals ou cautions (sur marchés et autres) | 62.443.516,50 | 80.273.640,23 |
| - Autres engagements donnés (Cautions en Douane) | 33.000.000,00 | 33.000.000,00 |
| Engagements reçus | Montant Exercice | Montant Exercice Précédent |
| - Avals ou cautions clients | 175.653.035,55 | 175.662.873,91 |
| - Autres engagements reçus | | |

ETAT DES DEROGATIONS

Exercice clos le 31/12/2020

| Indication des Dérogations | Justifications des Dérogations | Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats |
|--|--------------------------------|---|
| I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux | | NEANT |
| II. Dérogations aux méthodes d'évaluation | | NEANT |
| III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse | | NEANT |

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

Exercice clos le 31/12/2020

| Nature des Changements | Justification des Changements | Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats |
|--|-------------------------------|---|
| I- Changements affectant les méthodes d'évaluation | | NEANT |
| II- Changements affectant les règles de présentation | | NEANT |

ETAT DES PASSIFS EVENTUELS

Conformément à la réglementation en vigueur, les exercices 2018, 2019 et 2020 ne sont toujours pas prescrits. Les déclarations fiscales de la société au titre de l'Impôt sur les Sociétés (IS), de l'impôt sur les revenus (IR), de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) relatives auxdits exercices peuvent faire l'objet de contrôle par l'administration fiscale et demeurent sujettes à des vérifications et d'éventuels redressements, au titre de la période non prescrite, les impôts émis par voie de rôles peuvent également faire l'objet de révision. Les déclarations sociales de la CNSS pourraient faire l'objet d'un contrôle et de rappels éventuels de cotisations.

La société Total Maroc a reçu, en mars 2017, un avis de vérification de la part de l'office des changes, portant sur l'exercice 2017 et les exercices antérieurs. Total Maroc a mis à la disposition des inspecteurs vérificateurs l'ensemble des documents et pièces justificatives demandés. Total Maroc a répondu à la première lettre de constatation des anomalies le 21 mai 2019 et à la deuxième lettre des infractions retenues le 9 décembre 2019.



**Building a better
working world**

ERNST & YOUNG et Associés
37, Bd Abdelatif Ben Fadoul
22 050, Casablanca
Maroc

FINACS

258, Bd Bordeaux et Rd My Youssef
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
Total Maroc S.A.
146, bd Mohamed Zerktouni – 20000
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

Opinion avec réserve

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Total Maroc S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 2.262.557.520,84 MAD dont un bénéfice net de 438.531.748,80 MAD. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 25 Mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Sous réserve de l'incidence du point décrit dans la section « *Fondement de l'opinion avec réserve* » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Total Maroc S.A. au 31 décembre 2020, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion avec réserve

La société a reçu de la part du Conseil de la Concurrence, une notification de griefs en date du 22 mai 2019, puis un rapport d'instruction en date du 14 janvier 2020. A ce jour, la société a rejeté l'ensemble des griefs dans les deux réponses respectives adressées au Conseil de la Concurrence et n'a constaté aucune provision à ce titre. A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'issue finale de cette procédure et son impact éventuel sur le résultat et les capitaux propres de la société au 31 décembre 2020.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Observation

Nous attirons l'attention sur l'état annexe B15 de l'ETIC qui fait état d'un contrôle de l'Office des Changes dont la société fait l'objet depuis mars 2017 et portant sur les exercices 2017 et antérieurs.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

• Évaluation des remises de fin d'année et des rabais commerciaux

| Risque identifié | Notre réponse |
|--|--|
| <p>Dans le cadre de son activité, la société accorde des remises de fin d'année et des rabais commerciaux fondés sur des objectifs de performance.</p> <p>Les provisions y afférentes sont estimées sur une base contractuelle et de l'appréciation de la direction des performances opérationnelles.</p> <p>Nous avons considéré ce sujet comme un point clé de l'audit en raison du degré de jugement important qui s'exerce dans la détermination de ces estimations.</p> | <p>Dans le cadre de notre audit, nous avons :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▸ examiné les procédures mises en œuvre par la société afin d'identifier et recenser les clauses contractuelles correspondant aux remises ; ▸ vérifié par sondage le calcul de la provision pour remises en remontant aux clauses contractuelles et aux volumes réalisés au titre de l'année ; ▸ apprécié la fiabilité des estimations par rapport aux montants effectivement accordés jusqu'à la date la plus proche de l'émission de notre rapport et par rapport aux évaluations effectuées au titre des années précédentes ; ▸ vérifié par sondage la cohérence de la provision pour remises avec les négociations en cours avec les différents clients par entretien avec les directions concernées. |

• **Provision pour risques significatifs, et passifs éventuels**

| Risque identifié | Notre réponse |
|---|---|
| <p>La société est exposée à des risques inhérents à son activité, notamment en ce qui concerne les risques sociaux et réglementaires.</p> <p>Les provisions pour risques constituent un point clé de notre audit compte tenu de la diversité des risques auxquels la société est exposée et du degré de jugement exercé par la Direction dans l'estimation de ces risques et des montants comptabilisés en provisions, tel qu'exposés dans l'état B15 « Passifs éventuels » de l'ETIC et du caractère potentiellement significatif de leur incidence sur le résultat.</p> | <p>Notre approche d'audit a consisté notamment à :</p> <ul style="list-style-type: none"> » examiner les procédures mises en œuvre par la société afin de recenser les risques auxquels elle est exposée et à nous faire confirmer par les conseils externes de la société notre compréhension des litiges et réclamations ; » prendre connaissance de l'analyse des risques effectuée par la direction juridique, de la documentation correspondante et évaluer leur cohérence avec les réponses aux confirmations externes ; » apprécier les principaux risques identifiés et examiner le caractère raisonnable des hypothèses retenues par la Direction, pour estimer le montant des provisions comptabilisées ; » examiner le caractère approprié des informations relatives à ces passifs éventuels présentés dans l'état B15 « Passifs éventuels » de l'ETIC. |

Rapport de gestion

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevés au cours de notre audit.

Casablanca, le 29 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG et Associés



Hicham DIOURI
Associé

FINACS



Anas ABOU EL MIKIAS
Associé

Comptes consolidés au 31 Décembre 2020 (Référentiel IFRS)

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE

(en milliers de Dirhams)

| ACTIF | Déc- 20 | Déc- 19 |
|--|------------------|------------------|
| Actifs non courants | | |
| Ecart d'acquisition | 86 155 | 86 155 |
| Immobilisations incorporelles | 4 505 | 4 450 |
| Immobilisations corporelles | 2 331 081 | 2 170 035 |
| Sociétés mises en équivalence : titres et prêts | 178 965 | 175 443 |
| Autres actifs financiers | 95 350 | 92 635 |
| Impôts différés actifs | 67 854 | 69 471 |
| Total actifs non courants | 2 763 910 | 2 598 189 |
| Actifs courants | | |
| Stocks | 1 045 629 | 982 716 |
| Clients et comptes rattachés | 748 737 | 1 228 336 |
| Autres créances | 601 500 | 658 485 |
| Autres actifs financiers courants | | |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie | 1 678 457 | 1 324 290 |
| Total actifs courants | 4 074 323 | 4 193 827 |
| Total actif | 6 838 233 | 6 792 016 |
| PASSIF | Déc- 20 | Déc- 19 |
| Capitaux propres | | |
| Capital | 448 000 | 448 000 |
| Primes et réserves consolidées | 1 862 029 | 1 912 595 |
| Ecart de conversion | (10 951) | (8 241) |
| Total des capitaux propres - part du Groupe | 2 299 078 | 2 352 354 |
| Intérêts ne conférant pas le contrôle | | |
| Total des capitaux propres | 2 299 078 | 2 352 354 |
| Passifs non courants | | |
| Engagements envers le personnel | 27 014 | 22 109 |
| Provisions et autres passifs non courants | 246 795 | 225 430 |
| Dettes financières non courantes | 534 034 | 451 525 |
| Total passifs non courants | 807 843 | 699 064 |
| Passif courants | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 1 978 386 | 2 249 696 |
| Autres créanciers et dettes diverses | 1 337 620 | 928 269 |
| Dettes financières courantes | 352 947 | 508 693 |
| Autres passifs financiers courants | 12 485 | 4 066 |
| Provisions et autres passifs courants | 49 874 | 49 874 |
| Total passifs courants | 3 731 312 | 3 740 598 |
| Total passif et capitaux propres | 6 838 233 | 6 792 016 |

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

| (en milliers de Dirhams) | Déc-20 | Déc-19 |
|---|------------------|-------------------|
| Ventes de produits de l'activité | 8 754 141 | 12 228 515 |
| Prestations de services | 69 803 | 81 343 |
| Chiffre d'affaires | 8 823 944 | 12 309 858 |
| Achats, nets de variation de stocks | (6 883 110) | (10 240 767) |
| Charges d'exploitation | (820 971) | (885 070) |
| Dotations aux amortissements | (295 226) | (302 360) |
| Autres produits | 15 699 | 45 584 |
| Autres charges | (77 405) | (80 451) |
| Résultat opérationnel | 762 931 | 846 793 |
| Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie | 4.947 | 6 995 |
| Coût de l'endettement financier brut | (39 423) | (32 859) |
| Coût de l'endettement financier brut | (34 476) | (25 864) |
| Autres produits financiers | 33 092 | 26 327 |
| Autres charges financières | (42.841) | (19 546) |
| Résultat avant impôt des sociétés intégrées | 718 705 | 827 710 |
| Quote-part du résultat net dans les entreprises associées | 55 532 | 52 186 |
| Impôts sur les résultats | (323 033) | (280 036) |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 451 205 | 599 860 |
| Part du Groupe | 451.205 | 599 860 |
| Résultat net par action (en Dirhams) | 50 | 67 |
| Résultat net dilué par action (en Dirhams) | 50 | 67 |
| Nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat net par action | 8 960 000 | 8 960 000 |
| Nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat net dilué par action | 8 960 000 | 8 960 000 |

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

| (en milliers de Dirhams) | Déc-20 | Déc-19 |
|---|----------------|----------------|
| Résultat de l'exercice | 451 205 | 599 860 |
| Pertes et gains actuariels | (3 927) | (5 832) |
| Effet d'impôt | 1 217 | 1 808 |
| Résultat Global | 448 495 | 595 836 |
| Intérêts Minoritaires | | |
| Résultat Global net - Part du groupe | 448 495 | 595 836 |

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

| (En milliers de Dirhams) | Déc-20 | Déc-19 |
|---|------------------|------------------|
| FLUX DE TRESORERIE D'EXPLOITATION | | |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 451 205 | 599 860 |
| Amortissements et pertes de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles | 290 773 | 302 144 |
| Provisions et impôts différés | 21 497 | (31 952) |
| Ajustement de juste valeur par résultat | 8 419 | 6 612 |
| (Plus) Moins-values sur cessions d'actifs | 3 760 | (3 073) |
| Dividendes moins quote-part des résultats des sociétés mises en équivalence | (3 533) | 6 814 |
| Diminution (Augmentation) du besoin en fonds de roulement | 615 392 | 205 897 |
| Flux de trésorerie d'exploitation | 1 387 512 | 1 086 302 |
| FLUX DE TRESORERIE D'INVESTISSEMENT | | |
| Investissements corporels et incorporels | (455 847) | (700 925) |
| Acquisition d'actifs financiers | | (7 800) |
| Augmentation des prêts non courants | (3 751) | (2 100) |
| Investissements | (459 598) | (710 825) |
| Produit de cessions d'actifs corporels et incorporels | 213 | 5 453 |
| Remboursement de prêts non courants | 1 036 | 1 171 |
| Désinvestissement | 1 249 | 6 624 |
| Flux de trésorerie d'investissement | (458 349) | (704 201) |
| FLUX DE TRESORERIE DE FINANCEMENT | | |
| Dividendes payés : | | |
| - aux actionnaires de la société mère | (501 760) | (501 760) |
| Variation des dettes financières | 94 148 | 244 633 |
| Flux de trésorerie de financement | (407 611) | (257 127) |
| Augmentation (Diminution) de la trésorerie | 521 552 | 124 974 |
| Trésorerie en début de période | 924 068 | 799 094 |
| Trésorerie à la fin de période | 1 445 620 | 924 068 |

ETAT DE LA VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(en milliers de Dirhams)

| | Capital social | Primes d'émission | Résultats non distribués | Réserves de couverture de flux de trésorerie | Réserve de conversion | Capitaux propres part du groupe | Intérêts ne conférant pas le contrôle | Capitaux propres |
|---|----------------|-------------------|--------------------------|--|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| Au 1^{er} janvier 2019 | 448 000 | | 1 812 478 | | (4 217) | 2 256 261 | | 2 256 261 |
| Résultat net | | | 599 860 | | | 599 860 | | 599 860 |
| Autres éléments du résultat global | | | | | (4 024) | (4 024) | | (4 024) |
| Résultat global | | | 599 860 | | (4 024) | 595 836 | | 595 836 |
| Dividendes distribués | | | (501 760) | | | (501 760) | | (501 760) |
| Augmentation de capital | | | | | | | | |
| Augmentation de capital des filiales et acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle | | | | | | | | |
| Autres variations | | | 2 016 | | | 2 016 | | 2 016 |
| Au 31 décembre 2019 | 448 000 | | 1 912 595 | | (8 241) | 2 352 354 | | 2 352 354 |

(en milliers de Dirhams)

| | Capital social | Primes d'émission | Résultats non distribués | Réserves de couverture de flux de trésorerie | Réserve de conversion | Capitaux propres part du groupe | Intérêts ne conférant pas le contrôle | Capitaux propres |
|---|----------------|-------------------|--------------------------|--|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| Au 1^{er} janvier 2020 | 448 000 | | 1 912 595 | | (8 241) | 2 352 354 | | 2 352 354 |
| Résultat net | | | 451 205 | | | 451 205 | | 451 205 |
| Autres éléments du résultat global | | | | | (2 710) | (2 710) | | (2 710) |
| Résultat global | | | 451 205 | | (2 710) | 448 495 | | 448 495 |
| Dividendes distribués | | | (501 760) | | | (501 760) | | (501 760) |
| Augmentation de capital | | | | | | | | |
| Augmentation de capital des filiales et acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle | | | | | | | | |
| Autres variations | | | (11) | | | (11) | | (11) |
| Au 31 décembre 2020 | 448 000 | | 1 862 029 | | (10 951) | 2 299 078 | | 2 299 078 |



**Building a better
working world**

ERNST & YOUNG et Associés
37, Bd Abdelatif Ben Kaddour
20 050, Casablanca
Maroc

FINACS

250, Bd Bordeaux et Bd My Youssef,
Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
Total Maroc
146, bd Mohamed Zerktouni
20000 Casablanca

RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la société TOTAL MAROC S.A. et de ses filiales (Groupe TOTAL MAROC), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020, ainsi que l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé des variations des capitaux propres et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 2.299.078 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 451.205. Ces états ont été préparés dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Sous réserve de l'incidence de la situation décrite dans la section « *Fondement de l'opinion avec réserve* » de notre rapport, nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que de sa performance financière consolidée et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

Fondement de l'opinion avec réserve

La société TOTAL MAROC S.A. a reçu de la part du Conseil de la Concurrence, une notification de griefs en date du 22 mai 2019, puis un rapport d'instruction en date du 14 janvier 2020. A ce jour, la société a rejeté l'ensemble des griefs dans les deux réponses respectives adressées au Conseil de la Concurrence et n'a constaté aucune provision à ce titre. A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'issue finale de cette procédure et son impact éventuel sur le résultat et les capitaux propres du groupe TOTAL MAROC au 31 décembre 2020.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Observation

Nous attirons l'attention sur la note annexe 27 « Passifs éventuels » aux états financiers du groupe qui fait état d'un contrôle de l'Office des Changes dont la société TOTAL MAROC S.A. fait l'objet depuis mars 2017 et portant sur les exercices 2017 et antérieurs.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

- **Évaluation des remises de fin d'année et des rabais commerciaux de Total Maroc**

| Risque identifié | Notre réponse |
|---|--|
| <p>Dans le cadre de son activité, la société Total Maroc S.A. accorde des remises de fin d'année et des rabais commerciaux fondés sur des objectifs de performance.</p> <p>Les provisions y afférentes sont estimées sur une base contractuelle et de l'appréciation de la direction des performances opérationnelles.</p> <p>Nous avons considéré ce sujet comme un point clé de l'audit en raison du degré de jugement important qui s'exerce dans la détermination de ces estimations.</p> | <p>Dans le cadre de notre audit, nous avons :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ examiné les procédures mises en œuvre par la société afin d'identifier et recenser les clauses contractuelles correspondant aux remises ; ▶ vérifié par sondage le calcul de la provision pour remises en remontant aux clauses contractuelles et aux volumes réalisés au titre de l'année ; ▶ apprécié la fiabilité des estimations par rapport aux montants effectivement accordés jusqu'à la date la plus proche de l'émission de notre rapport et par rapport aux évaluations effectuées au titre des années précédentes ; ▶ vérifié par sondage la cohérence de la provision pour remises avec les négociations en cours avec les différents clients par entretien avec les directions concernées. |

▪ **Provision pour risques significatifs, et passifs éventuels**

| Risque identifié | Notre réponse |
|--|---|
| <p>Le groupe TOTAL MAROC est exposé à des risques inhérents à son activité, notamment en ce qui concerne les risques sociaux et réglementaires.</p> <p>Les provisions pour risques constituent un point clé de notre audit compte tenu de la diversité des risques auxquels le groupe est exposé et du degré de jugement exercé par la Direction dans l'estimation de ces risques et des montants comptabilisés en provisions, tel qu'exposés dans l'état « Passifs éventuels » des annexes des états financiers et du caractère potentiellement significatif de leur incidence sur le résultat.</p> | <p>Notre approche d'audit a consisté notamment à :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ examiner les procédures mises en œuvre par le groupe afin de recenser les risques auxquels elle est exposée et à nous faire confirmer par les conseils externes du groupe notre compréhension des litiges et réclamations ; ▶ prendre connaissance de l'analyse des risques effectuée par la direction juridique, de la documentation correspondante et évaluer leur cohérence avec les réponses aux confirmations externes ; ▶ apprécier les principaux risques identifiés et examiner le caractère raisonnable des hypothèses retenues par la Direction, pour estimer le montant des provisions comptabilisées ; ▶ examiner le caractère approprié des informations relatives à ces passifs éventuels présentés dans la note annexe « Passifs éventuels » des états financiers. |

Responsabilité de la Direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

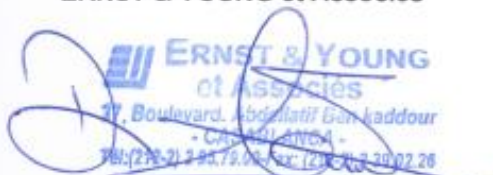
- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit. Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 29 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG et Associés



Hicham DIOURI
Associé

FINACS



Anas ABOU EL MIKIAS
Associé

PERIMETRE ET METHODES DE CONSOLIDATION

| Société | Méthode de consolidation | Au 31 Décembre 2020 | | Au 31 Décembre 2019 | |
|-----------|--------------------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
| | | % de contrôle | % d'intérêt | % de contrôle | % d'intérêt |
| Total SA | Intégration Globale | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gazber | Intégration Globale | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Ouargaz | Intégration Globale | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Mahatta | Intégration Globale | 100% | 100% | 100% | 100% |
| TMRDA | Intégration Globale | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Salam Gaz | Mise en équivalence | 20% | 20% | 20% | 20% |
| SEJ | Mise en équivalence | 50% | 50% | 50% | 50% |
| SDH | Mise en équivalence | 33,33% | 33,33% | 33,33% | 33,33% |

Contact Communication Financière :

Email : comfi@total.co.ma

Tél : 05 22 43 22 43

Notes aux comptes consolidés 2020

SOMMAIRE

| | |
|--|----|
| Note 1. Règles et méthodes comptables | 31 |
| Note 2. Evolution du périmètre de consolidation au cours de la période | 43 |
| Note 3. Informations sectorielles | 44 |
| Note 4. Chiffre d’Affaires | 45 |
| Note 5. Achats et autres charges d’exploitation..... | 46 |
| Note 6. Frais de personnel et effectifs | 47 |
| Note 7. Amortissements et provisions d’exploitation..... | 48 |
| Note 8. Autres produits et charges d’exploitation | 48 |
| Note 9. Résultat financier | 49 |
| Note 10. Impôts..... | 49 |
| Note 11. Participations dans les entreprises associées..... | 52 |
| Note 12. Résultat par action..... | 53 |
| Note 13. Goodwill (Ecart d’acquisition)..... | 53 |
| Note 14. Immobilisations incorporelles | 54 |
| Note 15. Immobilisations corporelles | 55 |
| Note 16. Autres actifs financiers..... | 56 |
| Note 17. Stocks et en-cours | 57 |
| Note 18. Créances clients et autres débiteurs..... | 58 |
| Note 19. Trésorerie et équivalents de trésorerie | 58 |
| Note 20. Provisions et autres passifs..... | 59 |
| Note 21. Avantages du personnel | 60 |
| Note 22. Dettes financières | 61 |
| Note 23. Dettes fournisseurs et autres créditeurs..... | 61 |
| Note 24. Instruments financiers | 62 |
| Note 25. Contrats de location simple..... | 64 |
| Note 26. Autres engagements | 64 |
| Note 27. Passifs eventuels..... | 64 |
| Note 28. Parties liés..... | 65 |
| Note 29. Périmètre de consolidation..... | 66 |

NOTE 1. REGLES ET METHODES COMPTABLES

1.1. Référentiel comptable

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 6.3 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 15 juillet 2009, les états financiers consolidés du Groupe Total Maroc sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 1^{er} janvier 2020 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

Le Groupe suit régulièrement les dernières publications de l'IASB et de l'IFRIC.

Le Groupe Total Maroc avait opté, dans le cadre de la norme IAS 1 révisée, pour la présentation du résultat global en deux états :

- Etat détaillant les composants du résultat (état du résultat) ;
- Etat commençant par le résultat et détaillant les autres éléments du résultat global (état du résultat global).

Les principes et méthodes comptables du Groupe sont décrits ci-après.

1.2. Bases d'évaluation

Les comptes consolidés sont établis selon la convention du coût historique à l'exception de certaines catégories d'actifs et passifs conformément aux principes édictés par les IFRS. Les catégories concernées sont mentionnées dans les notes suivantes.

1.3. Principes de consolidation

1.3.1. Filiales

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif de fait ou de droit sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Le contrôle s'entend comme le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin d'obtenir les avantages de ses activités. Les états financiers des sociétés contrôlées sont consolidés dès que le contrôle devient effectif et jusqu'à ce que ce contrôle cesse.

Le contrôle est présumé exister lorsque la mère détient, directement ou indirectement par l'intermédiaire de filiales, plus de la moitié des droits de vote d'une entité, sauf si dans des circonstances exceptionnelles où il peut être clairement démontré que cette détention ne permet pas le contrôle.

Pour déterminer si une entité du groupe exerce un contrôle sur une autre, il est tenu compte également de l'existence et de l'effet des droits de vote potentiels exerçables à la date d'arrêté des comptes. Cependant, la répartition entre le pourcentage d'intérêt du groupe et les intérêts minoritaires est déterminée sur la base du pourcentage actuel d'intérêt.

La quote-part de résultat net et de capitaux propres est présentée sur la ligne « intérêts minoritaires ».

1.3.2. Participations dans les entreprises associées et coentreprises

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence ; l'influence notable étant présumée lorsque plus de 20% des droits de vote sont détenus.

Selon la méthode de la mise en équivalence, les titres de participation sont comptabilisés au coût, ajusté des modifications post-acquisition dans la quote-part de l'investisseur dans l'entité détenue, et des éventuelles pertes de valeurs de la participation nette. Les pertes d'une entité consolidée selon la méthode de la mise en équivalence qui excèdent la valeur de la participation du groupe dans cette entité ne sont pas comptabilisées, sauf si :

- le Groupe a une obligation légale ou implicite de couvrir ces pertes; ou
- le Groupe a effectué des paiements au nom de l'entreprise associée.

Tout excédent du coût d'acquisition sur la quote-part du Groupe dans la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables de l'entreprise associée à la date d'acquisition, est comptabilisé en tant que goodwill mais n'est pas présenté au bilan parmi les autres goodwill du Groupe. Ce dernier est, en effet, inclus dans la valeur comptable de la participation mise en équivalence et est testé pour dépréciation dans la valeur comptable totale de la participation. Tout excédent de la quote-part du Groupe dans la juste valeur nette des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables de l'entité sur le coût d'acquisition, est comptabilisé immédiatement en résultat.

Les participations dans des entités sur lesquelles le Groupe a cessé d'exercer une influence notable ne sont plus consolidées à partir de cette date et sont évaluées au plus bas de leur valeur d'équivalence à la date de sortie de périmètre ou de leur valeur d'utilité.

Les participations dans des entités sur lesquelles le Groupe a cessé d'exercer un contrôle conjoint ou une influence notable, ne sont plus consolidées à partir de cette date et sont évaluées conformément aux dispositions de l'IFRS 9.

Les participations dans les coentreprises sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités conjointes sont comptabilisées à hauteur de la quote-part détenue par le groupe.

Les participations dans des filiales, des coentreprises et des entreprises associées qui sont classées comme détenues en vue de la vente (ou incluses dans un Groupe destiné à être cédé qui est classé comme détenu en vue de la vente) selon IFRS 5 sont comptabilisées conformément aux dispositions de cette norme (i.e. les entités sont consolidées mais présentées sur une seule ligne de l'actif et du passif).

1.3.3. Exclusions du périmètre de consolidation

Conformément aux dispositions des IFRS, il n'y a pas d'exemption au périmètre de consolidation du Groupe. Les participations non significatives sont traitées en tant que titres disponibles à la vente (AFS).

1.3.4. Retraitements de consolidation

Toutes les transactions intragroupes, ainsi que les actifs et passifs réciproques significatifs entre les sociétés consolidées par intégration globale ou intégration proportionnelle sont éliminés. Il en est de même pour les résultats internes au Groupe (dividendes, plus-values...).

1.3.5. Date de clôture

Toutes les sociétés du Groupe Total Maroc sont consolidées à partir des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2020.

1.4. Conversion des opérations en monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle de la société Total est le dirham, c'est également la monnaie de présentation des comptes consolidés du Groupe. Les transactions en monnaies étrangères (c'est-à-dire dans une monnaie différente de la monnaie fonctionnelle de l'entité) sont converties au cours de change en vigueur à la date de la transaction.

Les actifs et passifs libellés en devises étrangères sont évalués au cours en vigueur à la date de clôture ou au cours de la couverture qui leur est affectée le cas échéant.

Les différences de change correspondantes sont enregistrées au compte de résultat, les variations de juste valeur des instruments de couverture sont enregistrées conformément au traitement décrit dans la note « 1.14 Instruments de couverture » ci-après.

1.5. Regroupements d'entreprises

Les acquisitions de filiales sont comptabilisées selon la méthode de l'acquisition. Le coût d'acquisition comprend, à la date du regroupement, les éléments suivants :

- la juste valeur, à la date d'échange, des actifs remis, des passifs encourus ou assumés ;
- les éventuels instruments de capitaux propres émis par le Groupe en échange du contrôle de l'entité acquise ;
- les autres coûts éventuellement directement attribuables au regroupement d'entreprises.

Les actifs, passifs, passifs éventuels identifiables de l'entité acquise qui répondent aux critères de comptabilisation énoncés par la norme IFRS 3 sont comptabilisés à la juste valeur à l'exception des actifs (ou groupe d'actifs), répondant aux dispositions de la norme IFRS 5 pour une qualification d'actifs non

courants destinés à être cédés, alors comptabilisés et évalués à la juste valeur diminuée des coûts nécessaires à la vente.

Dans le cas d'une première consolidation d'une entité, le Groupe procède dans un délai n'excédant pas un an à compter de la date d'acquisition à l'évaluation de tous les actifs, passifs et passifs éventuels à leur juste valeur.

Le goodwill ou « écart d'acquisition » correspond à la différence entre le coût d'acquisition et la part d'intérêts de l'acquéreur dans la juste valeur nette des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables. Il suit les principes définis dans le paragraphe « 1.6 Goodwill ».

1.6. Goodwill

Le goodwill est évalué dans la monnaie fonctionnelle de l'entité acquise. Il est comptabilisé à l'actif du bilan. Il n'est pas amorti et fait l'objet de test de pertes de valeur annuel ou dès l'apparition d'indices susceptibles de remettre en cause la valeur comptabilisée au bilan. Les pertes de valeur enregistrées ne peuvent pas faire l'objet d'une reprise ultérieure.

Lorsque la quote-part de la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels acquise excède le coût d'acquisition, un écart d'acquisition négatif est immédiatement comptabilisé en résultat.

Lors de la cession d'une filiale ou d'une entité contrôlée conjointement, le montant du goodwill attribuable à la filiale est inclus dans le calcul du résultat de cession.

1.7. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont inscrites au coût d'acquisition initial diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles identifiables acquises dont la durée d'utilité est définie sont amorties en fonction de leur propre durée d'utilité dès leur mise en service.

Les immobilisations incorporelles identifiables acquises dont la durée d'utilité est indéfinie, ne sont pas amorties mais font l'objet, tous les ans, de tests de perte de valeur ou dès l'apparition d'indices susceptibles de remettre en cause la valeur comptabilisée au bilan. Le cas échéant, une perte de valeur est enregistrée.

Les immobilisations incorporelles dont la durée d'utilité est définie sont amorties selon le mode linéaire.

1.8. Immobilisations corporelles

Conformément à la norme IAS 16, les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition historique ou de fabrication initial, diminué du cumul des amortissements et, le cas échéant, du cumul des pertes de valeur.

Les intérêts financiers des capitaux utilisés pour financer les investissements, pendant la période précédant leur mise en exploitation, sont partis intégrante du coût historique.

Les coûts d'entretien courants sont comptabilisés en charges de la période à l'exception de ceux qui prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur du bien concerné qui sont alors immobilisés.

Les amortissements sont généralement pratiqués en fonction des durées d'utilisation (durée d'utilité) des immobilisations corporelles ou de leurs composants harmonisées et fixées au niveau du groupe pour toutes les filiales :

Le mode d'amortissement retenu par le Groupe est le mode linéaire. Ce mode d'amortissement reflète le rythme selon lequel l'entité s'attend à consommer les avantages économiques liés à l'actif.

Les durées d'amortissement appliquées par le Groupe, par type d'immobilisation, se présentent comme suit :

| Type d'immobilisations | Mode d'amortissement | Durée d'amortissement |
|---|----------------------|-----------------------|
| Constructions | Linéaire | 10 ans – 20 ans |
| Installations techniques, matériel et outillage | Linéaire | 10 ans – 20 ans |
| Matériel de transport | Linéaire | 5 ans |
| Matériel informatique | Linéaire | 3 ans |
| Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers | Linéaire | 10 ans |

1.9. Contrats de location

Conformément à la norme IFRS 16 un contrat de location est un contrat qui confère le droit d'utiliser un actif identifié pour une période donnée moyennant le paiement d'une contrepartie.

À la date d'effet, le preneur doit comptabiliser à l'actif un droit d'utilisation, et au passif une dette. Le coût de l'actif comptabilisé au titre du droit d'utilisation comprend la valeur actualisée du montant des loyers non encore versés à laquelle s'ajoute le cas échéant les coûts directs encourus pour la conclusion du contrat. Les loyers variables ou les prestations de services liés au contrat ne sont pas pris en compte dans la détermination du montant du droit d'usage et des dettes de location et sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus. La dette correspondante est comptabilisée au passif du bilan dans les dettes financières.

Les contrats de location qui sont de courte durée ou qui porte sur des actifs de faible valeur ne sont comptabilisés ni dans les droits d'usage ni dans la dette, conformément aux exemptions de la norme.

Pour la détermination du taux marginal d'endettement utilisé pour le calcul des dettes de location, il a été tenu compte de la durée moyenne pondérée des paiements et du risque pays.

1.10. Test de dépréciation et pertes de valeur des actifs

Concernant les tests de dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles, la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs » précise que lorsque des événements ou modifications d'environnement de marché indiquent un risque de dépréciation de ces immobilisations, celles-ci font l'objet d'une revue détaillée afin de déterminer si leur valeur nette comptable est inférieure à leur valeur recouvrable (la plus élevée de la valeur d'utilité et de la juste valeur (diminuée des coûts de vente) pouvant conduire à la comptabilisation d'une perte de valeur. La valeur d'utilité est estimée en calculant la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs. La juste valeur repose sur les informations disponibles jugées les plus fiables (données de marché, transactions récentes ...).

La fermeture planifiée de certains sites, des réductions d'effectifs complémentaires ainsi que la révision à la baisse des perspectives de marché peuvent, dans certains cas, être considérées comme des indices de perte de valeur.

Ainsi, conformément aux dispositions de la norme IAS 36, le Groupe examine au moins une fois par an les valeurs comptables des immobilisations corporelles et incorporelles à durée d'utilité définie afin d'apprécier s'il existe un quelconque indice montrant que ces actifs ont pu perdre de la valeur. Si un tel indice existe, la valeur recouvrable de l'actif est estimée afin de déterminer, s'il y a lieu, le montant de la perte de valeur. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre sa juste valeur diminuée des coûts de vente et sa valeur d'utilité.

Les goodwill et immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéfinie font l'objet d'un test de dépréciation annuel. Un test de dépréciation complémentaire est réalisé à chaque fois qu'un indice de perte de valeur a pu être identifié.

Lorsque la valeur recouvrable d'une UGT (Unité Génératrice de Trésorerie) est inférieure à sa valeur comptable, une perte de valeur est alors comptabilisée en résultat. Cette perte de valeur est affectée en premier lieu sur la valeur au bilan du goodwill. Le reliquat est affecté au reste des actifs inclus dans l'UGT au prorata de leur valeur comptable.

La valeur recouvrable des UGT est déterminée à partir des projections actualisées des flux de trésorerie futurs d'exploitation, sur une durée de cinq et d'une valeur terminale.

1.11. Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées

Les actifs ou groupes d'actifs destinés à être cédés, satisfont aux critères d'une telle classification si leur valeur comptable sera principalement recouvrée par le biais d'une transaction de vente plutôt que par leur utilisation continue. Cette condition est considérée comme remplie lorsque la vente est hautement probable et que l'actif (ou le groupe d'actifs destiné à être cédé) est disponible en vue de la vente immédiate dans son état actuel. La direction doit s'être engagée envers un plan de vente, et dont on s'attend à ce que la vente soit conclue dans un délai de douze mois à compter de la date où l'actif ou groupe d'actifs a été qualifié d'actif non courant destiné à être cédé.

Le Groupe évalue à chaque date d'arrêté s'il est engagé dans un processus de sortie d'actif ou d'activité et présente ces derniers, le cas échéant, en « actifs destinés à être cédés ».

Ces actifs détenus en vue de la vente sont présentés séparément des autres actifs au bilan. Les éventuelles dettes liées à ces actifs destinés à être cédés sont également présentées sur une ligne distincte au passif du bilan.

Les actifs détenus en vue de la vente et les groupes d'actifs destinés à être cédés sont évalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de sortie. A compter de la date d'une telle classification, l'actif cesse d'être amorti.

Une activité abandonnée représente une activité ou une zone géographique significative pour le Groupe faisant soit l'objet d'une cession soit d'un classement en actifs détenus en vue de la vente. Les résultats des activités abandonnées sont présentés, au compte de résultat, distinctement du résultat des activités poursuivies.

1.12. Stocks

Les stocks sont évalués au plus bas de leur coût de revient ou de leur valeur nette de réalisation.

Le coût de revient correspond au coût d'acquisition encouru pour amener les stocks dans l'état et à l'endroit où ils se trouvent.

Le prix de revient des stocks de produits pétroliers structurés est déterminé selon le prix de structure de la quinzaine publié par le ministère de l'énergie et des mines et celui des autres stocks est calculé selon la méthode PMP (prix moyen pondéré).

La valeur nette de réalisation des stocks correspond au prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité diminué des coûts estimés pour achever les produits et des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente.

1.13. Actifs financiers

1.13.1. Actifs financiers évalués au coût amorti

Un actif financier est évalué au coût amorti si les deux conditions suivantes sont respectées :

- La détention de l'actif s'inscrit dans un modèle économique dont l'objectif est de le détenir afin d'en apercevoir les seuls flux contractuels,
- Les conditions contractuelles de l'instrument donnent lieu, à des dates spécifiées, à des flux de trésorerie qui correspondent uniquement à des remboursements de principal et à des versements d'intérêts sur le principal restant dus.

1.13.2. Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global

Un actif financier est évalué à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global si :

- La détention de l'actif s'inscrit dans un modèle économique dont l'objectif est atteint à la fois par la perception de flux de trésorerie et par la vente d'actifs financiers ;
- Les conditions contractuelles de l'instrument donnent lieu, à des dates spécifiées, à des flux de trésorerie qui correspondent uniquement à des remboursements de principal et à des versements d'intérêts sur le principal restant dus.

1.13.3. Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du résultat

Les autres actifs financiers sont évalués à la juste valeur par le biais du résultat. L'entité peut néanmoins décider de présenter les variations de juste valeur d'instruments de capitaux propres dans les autres éléments du résultat global à la condition qu'il ne soit :

- Ni détenu à des fins de transaction,
- Ni une contrepartie éventuelle comptabilisée dans le cadre d'un groupement d'entreprise au sens d'IFRS 3.

Ce choix est irrévocable et n'empêche pas de continuer de comptabiliser les dividendes en résultat net. En revanche les variations de juste valeur enregistrées en résultat global ne pourront jamais être recyclées en résultat.

Le modèle de dépréciation repose sur la constatation immédiate des pertes attendues (Expected Loss) pour tous les actifs évalués au coût amorti ou en juste valeur par les autres éléments du résultat global.

1.14. Instruments de couverture

Les opérations de couverture peuvent être réalisées avec un instrument dérivé (sauf les options vendues) mais aussi un actif ou un passif non dérivé évalué à la juste valeur par le biais du résultat global à condition qu'ils soient conclus avec un tiers extérieur au Groupe.

En application de la norme IFRS 9 :

- Les pertes ou profits résultant de la réévaluation à la juste valeur de l'instrument de couverture doit être comptabilisé en résultat net ou en résultat global si l'instrument couvert est un instrument de capitaux propres pour lequel l'entité a opté pour la comptabilisation en autres éléments du résultat global,
- Symétriquement, le profit ou la perte sur l'élément couvert doit être comptabilisé dans le résultat. En revanche les variations de juste valeur des instruments de capitaux propres pour lesquels il a été fait l'option pour une évaluation en autres éléments du résultat global sont maintenues en autres éléments du résultat global.

1.15. Trésorerie et équivalents de trésorerie

Conformément à la norme IAS 7 « Tableau des flux de trésorerie », la trésorerie et équivalents de trésorerie figurant au bilan, comprend la trésorerie (fonds en caisse et dépôts à vue) ainsi que les équivalents de trésorerie (placements à court terme, très liquides, qui sont facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et qui sont soumis à un risque négligeable de changement de valeur). Les placements dans des actions cotées, les placements dont l'échéance initiale est à court ou moyen terme sans possibilité de sortie anticipée ainsi que les comptes bancaires faisant l'objet de restrictions (comptes bloqués) autres que celles liées à des réglementations propres à certains pays ou secteurs a activités (contrôle des changes, etc.) sont exclus de la trésorerie et des équivalents de trésorerie du tableau des flux de trésorerie.

1.16. Décomptabilisation des actifs financiers

Un actif financier tel que défini par la norme IAS 32 "Instruments financiers : informations à fournir et présentation » est sorti du bilan en tout ou partie lorsque le Groupe n'attend plus de flux de trésorerie futurs de celui-ci et transfère la quasi-totalité des risques et avantages qui lui sont attachés.

1.17. Impôts différés

Le Groupe comptabilise les impôts différés pour l'ensemble des différences temporelles existantes entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et des passifs du bilan, à l'exception des goodwill.

Les taux d'impôt retenus sont ceux votés ou quasi adoptés à la date de clôture de l'exercice en fonction des juridictions fiscales.

Le montant d'impôts différés est déterminé pour chaque entité fiscale.

Les actifs d'impôts relatifs aux différences temporelles et aux reports déficitaires ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable qu'un profit imposable futur déterminé avec suffisamment de précision sera dégagé au niveau de l'entité fiscale.

Les impôts exigibles et/ou différés sont comptabilisés au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

Une entité du Groupe doit compenser les actifs et passifs d'impôt exigible si, et seulement si, cette entité :

- (a) a un droit juridiquement exécutoire de compenser les montants comptabilisés ; et
- (b) a l'intention, soit de régler le montant net, soit de réaliser l'actif et de régler le passif simultanément.

Une entité du Groupe doit compenser les actifs et passifs d'impôt différé si, et seulement si, cette entité :

- (a) a un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs et passifs d'impôt exigible ; et
- (b) les actifs et passifs d'impôts différés concernent des impôts sur le résultat prélevés par la même autorité fiscale.

Ainsi, les soldes nets d'impôts différés sont déterminés au niveau de chaque entité fiscale.

1.18. Avantages du personnel

Le Groupe participe à des régimes de retraite et indemnités de fin de carrière, dont les prestations dépendent de différents facteurs tels qu'ancienneté, salaires et versements effectués à des régimes généraux obligatoires.

Ces régimes peuvent être à cotisations définies ou à prestations définies et dans ce cas être totalement ou partiellement préfinancés par des placements dans des actifs dédiés, fonds communs de placement, actifs généraux de compagnies d'assurances ou autres.

Pour les régimes à cotisations définies, les charges correspondent aux cotisations versées.

Pour les régimes à prestations définies, les engagements sont évalués selon la méthode actuarielle des unités de crédits projetés. Les écarts constatés entre l'évaluation et la prévision des engagements (en fonction de projections ou hypothèses nouvelles) ainsi qu'entre la prévision et la réalisation sur le rendement des fonds investis sont appelés pertes et gains actuariels. Ils sont comptabilisés en autres éléments du résultat global, sans possibilité de recyclage ultérieur en résultat.

Le coût des services passés est reconnu en résultat, qu'ils soient acquis ou non acquis.

La charge nette liée aux engagements de retraite et avantages similaires est comptabilisée dans la rubrique « charges d'exploitation ».

1.19. Provisions et autres passifs

Une provision est comptabilisée lorsqu'il existe, pour le Groupe, une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'un événement passé et qu'il est probable qu'elle provoquera une sortie de ressources qui peut être estimée de manière fiable. Le montant provisionné correspond à la meilleure estimation possible de l'obligation.

Les provisions et autres passifs non courants comprennent les engagements dont l'échéance ou le montant sont incertains, découlant de risques environnementaux, de risques réglementaires et fiscaux, de litiges et d'autres risques.

1.20. Frais d'augmentation de capital

Les frais d'augmentation de capital sont imputés sur les primes d'émission, de fusion ou d'apport, en cas d'insuffisance, ces frais restants sont comptabilisés en charges.

1.21. Passifs financiers

1.21.1. Dettes financières

Les emprunts et autres passifs financiers porteurs d'intérêt sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif de l'emprunt. Les frais et primes d'émission viennent impacter la valeur à l'entrée et sont étalés sur la durée de vie de l'emprunt via le taux d'intérêt effectif.

Dans le cas des dettes financières issues de la comptabilisation des contrats de location, la dette financière constatée en contrepartie de l'immobilisation corporelle est initialement comptabilisée à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location.

1.21.2. Autres passifs financiers

Les autres passifs financiers concernent essentiellement les dettes fournisseurs et les autres crédateurs. Ces passifs financiers sont comptabilisés au coût amorti.

1.22. Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires du Groupe sont composés principalement des natures suivantes de chiffre d'affaires :

- Ventes de biens ;
- Ventes de prestation de services ;

L'entité comptabilise les produits des activités ordinaires au moment du transfert du contrôle de l'actif, objet du contrat au client. Ce principe fondamental est présenté sous forme d'un modèle de cinq étapes :

- Identification du contrat : un contrat n'existe que si les parties au contrat l'ont approuvé et se sont engagées à remplir leurs obligations respectives et que l'entité peut identifier les droits de chacune des parties en ce qui concerne les biens et les services visés par le contrat.
- Identification des obligations de prestations : les biens et les services promis dans le contrat sont appréciés et identifiés.

- Détermination du prix de transaction : le prix de la transaction est le montant en contrepartie auquel l'entité s'attend à avoir droit en échange de la fourniture de biens ou services promis à un client à l'exclusion des sommes perçues pour le compte d'un tiers (TVA...).
- Répartition du prix de transaction entre les obligations de prestations : le prix de la transaction est réparti entre toutes les obligations distinctes, proportionnellement au prix de vente spécifique du bien ou du service correspondant à chacune des obligations lors de la prise d'effet du contrat.
- Reconnaissance du chiffre d'affaires : les produits des activités ordinaires sont comptabilisés lorsque l'obligation de prestation est remplie (transfert au client du contrôle d'actif).

1.23. Autres produits de l'activité

Les autres produits liés à l'activité incluent notamment :

- Redevances réseau ;
- Prestations de services Cartes ;
- Autres produits.

1.24. Coût de l'endettement net

Il inclut les charges et produits d'intérêts sur la dette nette consolidée, constituée des emprunts, des comptes courants d'associés, des autres dettes financières (y compris dettes sur contrat de location financement éventuellement).

La dette nette consolidée correspond à la dette brute moins la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Les coûts d'emprunts qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif sont incorporés dans le coût de cet actif.

1.25. Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen d'actions en circulation au cours de l'exercice. Le nombre moyen d'actions en circulation de la période et des exercices antérieurs présentés est calculé hors actions d'auto-détention et actions détenues dans le cadre de plans d'options d'achat.

A ce jour, le Groupe n'a pas émis d'instrument financier ayant un effet dilutif.

NOTE 2. EVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION AU COURS DE LA PERIODE

2.1. Cessions

Le Groupe n'a cédé aucune entité au cours de l'année 2020.

- **Activités abandonnées**

Le groupe ne dispose pas d'activités abandonnées en 2020.

2.2. Acquisitions

Le Groupe n'a procédé à aucune acquisition en 2020.

NOTE 3. INFORMATIONS SECTORIELLES

3.1. Niveaux d'information sectorielle

Le niveau d'information sectorielle retenu par le Groupe Total est le secteur d'activité.

Activité 1 : Carburants

Activité 2 : Gaz

Activité 3 : Lubrifiants

Activité 4 : Autres

3.2. Informations par secteur d'activité

Les principaux agrégats du compte de résultat se décomposent comme suit entre les différents secteurs d'activité :

Au 31 décembre 2020

| <i>En milliers de MAD</i> | Carburants | Gaz | Lubrifiants | Autres | Total |
|--|-------------------|------------------|--------------------|---------------|------------------|
| Externe | 5 339 192 | 3 049 972 | 375 606 | 59 174 | 8 823 944 |
| Chiffre d'affaires total | 5 339 192 | 3 049 972 | 375 606 | 59 174 | 8 823 944 |
| Résultat opérationnel | 529 639 | 243 951 | 51 708 | - 661 | 824 637 |
| Autres produits et autres charges | -54 112 | -4 333 | -4 136 | 875 | - 61 707 |
| Résultat financier | - 43 469 | 2 503 | - 2 830 | - 429 | - 44 225 |
| Résultat avant impôt des sociétés intégrées | 432 057 | 242 121 | 44 743 | -214 | 718 705 |
| Impôt sur les sociétés | -216 147 | -88 078 | -18 201 | -608 | - 323 033 |
| Résultat des activités poursuivies | 215 910 | 154 043 | 26 541 | -822 | 395 672 |

Au 31 décembre 2019

| <i>En milliers de MAD</i> | Carburants | Gaz | Lubrifiants | Autres | Total |
|--|-------------------|------------------|--------------------|---------------|-------------------|
| Externe | 8 075 278 | 3 684 442 | 459 431 | 90 707 | 12 309 858 |
| Chiffre d'affaires total | 8 075 278 | 3 684 442 | 459 431 | 90 707 | 12 309 858 |
| Résultat opérationnel | 601 545 | 199 937 | 80 267 | - 88 | 881 661 |
| Autres produits et autres charges | -18 659 | -15 351 | -1074 | 217 | - 34 867 |
| Résultat financier | -19 231 | 2 491 | -1 963 | -380 | -19 083 |
| Résultat avant impôt des sociétés intégrées | 563 655 | 187 077 | 77 230 | -251 | 827 710 |
| Impôt sur les sociétés | -178 116 | -75 892 | -25 261 | -766 | - 280 036 |
| Résultat des activités poursuivies | 385 538 | 111 185 | 51 968 | -1 017 | 547 674 |

Les ventes cumulées au 31 décembre 2020 de Total Maroc sont en baisse de 12% par rapport à la même période en 2019. Elles sont directement impactées par la contraction de la demande du fait des mesures sanitaires liées à la lutte contre la pandémie de COVID-19.

Les résultats de l'exercice ont été également impacté par l'effet conjugué de :

- La crise sanitaire de la Covid-19 ayant entraîné une baisse importante de la demande de produits pétroliers,
- La crise des marchés pétroliers ayant conduit à une forte dépréciation de la valeur des stocks.

Depuis le début de la crise sanitaire, Total Maroc est resté mobilisé pour satisfaire les besoins de ses clients tout en veillant à la santé et à la sécurité de ses collaborateurs et ce, dans le strict respect des règles sanitaires édictées par les autorités compétentes.

NOTE 4. CHIFFRE D'AFFAIRES

Les produits des activités ordinaires du Groupe TOTAL se décomposent de la manière suivante :

| <i>En milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|----------------------------------|------------------|-------------------|
| Ventes de produits de l'activité | 8 754 141 | 12 228 515 |
| Prestations de services | 69 803 | 81 343 |
| Chiffre d'affaires | 8 823 944 | 12 309 858 |

Le chiffre d'affaires réalisé en 2020, s'élève à 8 824 MMAD, contre 12 310 MMAD en 2019, soit une baisse de -3 486 MMAD,

Cette baisse s'explique par la contraction de la demande du fait des mesures sanitaires liées à la lutte contre la pandémie de COVID-19 et par la baisse des cours internationaux des produits pétroliers.

***NB** : Le chiffre d'affaires ne représente pas un indicateur pertinent pour l'analyse de la performance du secteur pétrolier car tributaire des variations des cours des produits pétroliers sur les marchés internationaux.*

NOTE 5. ACHATS ET AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Les achats et les autres charges externes se décomposent comme suit :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|---|------------------|-------------------|
| Achats de produits pétroliers et pétrochimiques | 6 828 930 | 10 190 555 |
| Autres achats de produits | 54 942 | 60 817 |
| Variation de stocks | 762 | 10 605 |
| Achats | 6 883 110 | 10 240 767 |
| Charges de personnel (Note 6) | 233 672 | 246 275 |
| Transports produits sur ventes | 102 000 | 129 632 |
| Stockage produits | 84 843 | 92 524 |
| Loyers opérationnels | 14 532 | 12 118 |
| Entretien et réparations | 41 229 | 40 074 |
| Impôts et taxes | 9 800 | 10 233 |
| Autres charges d'exploitation | 334 895 | 354 214 |
| Charges d'exploitation | 820 971 | 885 070 |
| Total Achats et Charges d'exploitation | 7 704 081 | 11 125 837 |

Les achats, nets de la variation des stocks, ont enregistré une baisse de 33%, en passant de 10 240 MMAD à 6 883 MMAD et ce en corrélation avec la baisse des ventes et des cours internationaux des produits pétroliers.

Les autres charges d'exploitation englobent essentiellement les frais de publicité et de promotion des ventes, les honoraires et les frais d'assurance et de télécom.

La baisse des charges d'exploitation est corrélée d'une part à la baisse des ventes et d'autres part par une meilleure maîtrise des frais fixes.

NOTE 6. FRAIS DE PERSONNEL ET EFFECTIFS

6.1. Frais de personnel

Les charges de personnel de l'exercice sont détaillées, ci-dessous, par nature de coût :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|---|----------------|----------------|
| Salaires et traitements | 181 610 | 188 145 |
| Charges sociales et charges sociales diverses | 52 062 | 58 130 |
| Total | 233 672 | 246 275 |

6.2. Effectifs moyens

Les effectifs moyens des entreprises consolidées par intégration se ventilent comme suit :

| | Déc-20 | | | Déc-19 | | |
|--------------|---------------|-------------------|--------------|---------------|-------------------|--------------|
| | Cadres | Non cadres | Total | Cadres | Non cadres | Total |
| Total SA | 192 | 120 | 312 | 190 | 128 | 318 |
| Gazber | | 61 | 61 | | 61 | 61 |
| Ouargaz | | 28 | 28 | | 32 | 32 |
| Mahatta | 1 | 159 | 160 | 1 | 160 | 161 |
| Total | 193 | 368 | 561 | 191 | 381 | 572 |

6.3. Rémunérations des organes d'administration et de direction

Le détail de la rémunération des organes d'administration et de direction est inclus dans la note 28.1.

NOTE 7. AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS D'EXPLOITATION

Les variations d'amortissements et de provisions ayant un impact sur le résultat d'exploitation, pour les périodes closes les 31 décembre 2020 et le 31 décembre 2019, se décomposent comme suit :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|---|----------------|----------------|
| Amortissements nets impactant le résultat opérationnel | | |
| Immobilisations incorporelles | 2 377 | 1 848 |
| Immobilisations corporelles | 288 396 | 300 296 |
| Sous-Total | 290 773 | 302 144 |
| Provisions et perte de valeurs nettes impactant le résultat opérationnel | | |
| Stocks | 783 | - 7 169 |
| Créances | 4 189 | 13 815 |
| Avantages du personnel | 978 | - 1 313 |
| Dotations nettes pour risques et charges | - 1 497 | - 5 117 |
| Sous-Total | 4 453 | 216 |
| Total des amortissements et provisions d'exploitation | 295 226 | 302 360 |

Une description des variations d'amortissements et de perte de valeur des immobilisations est incluse dans les notes 14 et 15 de ces états financiers.

Le détail des variations des pertes de valeur relative aux stocks et aux créances est inclus dans les notes 17 et 18 de ces états financiers.

NOTE 8. AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

Les autres produits et charges d'exploitation se présentent comme suit :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|--|-----------------|-----------------|
| Cessions d'actifs | 213 | 5 453 |
| Autres produits et charges | - 61 919 | - 40 320 |
| Total autres produits et charges d'exploitation | - 61 706 | - 34 867 |

NOTE 9. RESULTAT FINANCIER

Les résultats financiers au 31 décembre 2020 et au 31 décembre 2019 se décomposent de la façon suivante :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|--|-----------------|-----------------|
| Charges d'intérêts | 39 423 | 32 859 |
| Coût de l'endettement financier brut | 39 423 | 32 859 |
| Perte de juste valeur des dérivés de change | 8 419 | 6 612 |
| Autres charges financières | 34 422 | 12 934 |
| Autres charges financières | 42 841 | 19 546 |
| Total des charges financières | 82 264 | 52 405 |
| Intérêts et autres produits financiers | 4 947 | 6 995 |
| Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie | 4 947 | 6 995 |
| Revenus des participations | 8 885 | 9 750 |
| Autres produits financiers | 24 207 | 16 577 |
| Autres produits financiers | 33 092 | 26 327 |
| Total des produits financiers | 38 039 | 33 322 |
| Résultat financier | - 44 225 | - 19 083 |

NOTE 10. IMPOTS

10.1. Charge d'impôt

La charge d'impôt se compose comme suit :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Charge d'impôt courant | 320 199 | 283 244 |
| Produit / charge d'impôt différé | 2 834 | - 3 208 |
| Total | 323 033 | 280 036 |

10.1.1. Impôts différés comptabilisés au bilan

Les impôts différés comptabilisés au bilan se présentent comme suit :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc- 19 |
|--|---------------|----------------|
| Différences entre la base comptable et la base fiscale | | |
| Immobilisations corporelles | 54 318 | 58 638 |
| Provisions créances clients | - 1 113 | 5 425 |
| Avantages au personnel | 8 374 | 6 854 |
| Instruments financiers | 3 871 | 1 261 |
| Autres | 2 403 | - 2 708 |
| Total | 67 854 | 69 471 |

Les actifs nets d'impôts sont limités aux capacités de chaque entité fiscale à recouvrer ses actifs dans un proche avenir.

| | |
|---|---------------|
| Au 1er janvier 2019 | 64 454 |
| Charge / produit d'impôts différés comptabilisé en résultat | 3 208 |
| Charge / produit d'impôts différés comptabilisé en capitaux propres | 1 808 |
| Au 31 Décembre 2019 | 69 471 |
| Au 1er janvier 2020 | 69 471 |
| Charge / produit d'impôts différés comptabilisé en résultat | - 2 834 |
| Charge / produit d'impôts différés comptabilisé en capitaux propres | 1 217 |
| Au 31 Décembre 2020 | 67 854 |

10.1.2. Preuve d'impôt

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|---|------------------|------------------|
| Résultat net | 451 205 | 599 860 |
| Quote-part du résultat net dans les entreprises associées | 55 532 | 52 186 |
| Produit d'impôt sur les sociétés (charge) | - 323 033 | - 280 036 |
| Résultat avant impôt des sociétés intégrées | 718 705 | 827 710 |
| Taux d'imposition statutaire au Maroc (*) | 31% | 31% |
| Impôt sur les sociétés théorique | -224 261 | - 259 052 |
| Déficits fiscaux | | |
| Autres charges non déductibles fiscalement | - 98 772 | - 20 984 |
| Différences expliquées | - 98 772 | - 20 984 |
| Impôts sur les résultats | - 323 033 | - 280 036 |

NOTE 11. PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIEES

La liste des participations dans les entreprises associées, les pourcentages d'intérêt et de contrôle sont fournis en note 29.

Les principaux agrégats financiers, représentant 100% des principales entreprises associées, se présentent comme suit :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Salam Gaz | | SDH | | SEJ | |
|---------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | Déc- 20 | Déc- 19 | Déc- 20 | Déc- 19 | Déc- 20 | Déc- 19 |
| Actifs non-courants | 318 376 | 348 621 | 51 177 | 53 425 | 88 698 | 83 556 |
| Actifs courants | 2 073 176 | 2 216 160 | 9 706 | 13 225 | 22 104 | 37 594 |
| Passifs courants | 1 856 076 | 2 067 264 | 3 199 | 4 366 | 60 665 | 68 365 |
| Capitaux propres | 535 476 | 497 517 | 57 684 | 62 284 | 50 137 | 52 785 |

| <i>En Milliers de MAD</i> | Salam Gaz | | SDH | | SEJ | |
|---|----------------|----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | Déc- 20 | Déc- 19 | Déc- 20 | Déc- 19 | Déc- 20 | Déc- 19 |
| Chiffre d'affaires | 3 286 240 | 3 883 042 | 19 706 | 18 061 | 60 047 | 70 239 |
| Achats, nets de variation de stocks | -2 763 923 | -3 449 487 | - 3 553 | - 701 | | |
| Autres charges opérationnelles | - 279 860 | - 295 611 | - 14 679 | - 12 957 | - 46 277 | - 49 500 |
| Résultat opérationnel | 242 457 | 137 944 | 1 474 | 4 403 | 13 770 | 20 739 |
| Autres produits et charges d'exploitation | 107 656 | 157 999 | 2 926 | - 3 | - 99 | 179 |
| Résultat des activités opérationnelles | 350 113 | 295 943 | 4 400 | 4 400 | 13 671 | 20 918 |
| Produits et charges financiers | 23 783 | 23 489 | | | - 2 450 | - 2 608 |
| Résultat avant impôt | 373 896 | 319 432 | 4 400 | 4 400 | 11 221 | 18 310 |
| Impôts sur les résultats | - 115 883 | - 97 095 | | | - 3 870 | - 5 990 |
| Résultat net | 258 013 | 222 337 | 4 400 | 4 400 | 7 351 | 12 320 |

NOTE 12. RESULTAT PAR ACTION

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen d'actions en circulation au cours de l'exercice. Le nombre moyen d'actions en circulation de la période et des exercices antérieurs présentés est calculé hors actions d'auto-détention et actions détenues dans le cadre de plans d'options d'achat.

A ce jour, le Groupe n'a pas émis d'instruments financiers ayant un effet dilutif. Dès lors, le résultat de base par action est équivalent au résultat dilué par action.

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|---|----------------|----------------|
| Résultat net de l'exercice imputable aux actionnaires de la société-mère | 451 205 | 599 860 |
| Nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat par action | 8 960 000 | 8 960 000 |
| Résultat de base par action (En Dirhams) | 50 | 67 |
| Résultat dilué par action (En Dirhams) | 50 | 67 |

NOTE 13. GOODWILL (ECART D'ACQUISITION)

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Au 1er janvier | 86 155 | 86 155 |
| <i>Valeur brute</i> | 86 155 | 86 155 |
| Au 31 décembre | 86 155 | 86 155 |

Il s'agit essentiellement du goodwill issu de la fusion – absorption, de la société ex-SDBP, réalisée en 2006.

NOTE 14. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les amortissements et les pertes de valeur de la période sont comptabilisés au niveau des amortissements et provisions d'exploitation.

| <i>En Milliers de MAD</i> | Concessions, brevets & droits similaires | Autres | Total |
|--|---|---------------|-----------------|
| <i>Valeurs brutes</i> | | | |
| Au 1er janvier 2019 | 28 688 | | 28 688 |
| Acquisitions | 1 151 | | 1 151 |
| Autres mouvements | 3 183 | | 3 183 |
| Au 31 décembre 2019 | 33 021 | | 33 021 |
| Au 1er janvier 2020 | | | |
| Acquisitions | 1 239 | | 1 239 |
| Autres mouvements | 1 193 | | 1 193 |
| Au 31 décembre 2020 | 35 453 | | 35 453 |
| <i>Amortissements et perte de valeurs</i> | | | |
| Au 1er janvier 2019 | - 26 724 | | - 26 724 |
| Amortissements | - 1 848 | | - 1 848 |
| Autres mouvements | | | |
| Au 31 décembre 2019 | - 28 571 | | - 28 571 |
| Au 1er janvier 2020 | | | |
| Amortissements | - 2 377 | | - 2 377 |
| Autres mouvements | | | |
| Au 31 décembre 2020 | - 30 948 | | - 30 948 |
| <i>Valeurs nettes</i> | | | |
| Au 31 décembre 2019 | 4 450 | | 4 450 |
| Au 31 décembre 2020 | 4 505 | | 4 505 |

NOTE 15. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| <i>En Milliers de MAD</i> | Terrains | Constructions | Installations techniques, matériel et outillage | Immobilisations en cours | Autres immobilisations corporelles | Total |
|---|-----------------|------------------|---|--------------------------|------------------------------------|--------------------|
| Valeurs brutes | | | | | | |
| Au 1er janvier 2019 | 132 505 | 726 008 | 2 555 852 | 290 236 | 144 009 | 3 848 610 |
| Acquisitions | 242 282 | 37 213 | 113 668 | 192 224 | 114 387 | 699 774 |
| Cessions et assainissement | | - 285 | - 50 265 | | - 105 | - 50 655 |
| Autres mouvements | | 44 368 | 190 367 | - 243 871 | 5 952 | - 3 184 |
| Au 31 décembre 2019 | 374 787 | 807 304 | 2 809 622 | 238 589 | 264 243 | 4 494 545 |
| Au 1er janvier 2020 | | | | | | |
| Au 1er janvier 2020 | 374 787 | 807 304 | 2 809 622 | 238 589 | 264 243 | 4 494 545 |
| Acquisitions | 176 852 | 40 562 | 146 552 | 47 752 | 42 890 | 454 608 |
| Cessions et assainissement | - 720 | | - 727 | | - 10 066 | - 11 513 |
| Autres mouvements | | 27 225 | 108 894 | - 142 623 | 5 311 | - 1 193 |
| Au 31 décembre 2020 | 550 919 | 875 091 | 3 064 341 | 143 718 | 302 378 | 4 936 447 |
| Amortissements et perte de valeurs | | | | | | |
| Au 1er janvier 2019 | | - 423 198 | - 1 519 795 | | - 129 496 | - 2 072 489 |
| Amortissements | - 18 895 | - 45 804 | - 189 494 | | - 46 103 | - 300 296 |
| Cessions et assainissement | | 284 | 47 886 | | 105 | 48 275 |
| Autres mouvements | | | | | | |
| Au 31 décembre 2019 | - 18 895 | - 468 719 | - 1 661 403 | | - 175 497 | - 2 324 510 |
| Au 1er janvier 2020 | | | | | | |
| Au 1er janvier 2020 | - 18 895 | - 468 719 | - 1 661 403 | | - 175 497 | - 2 324 510 |
| Amortissements | - 22 694 | - 48 536 | - 164 490 | | - 52 676 | - 288 396 |
| Cessions et assainissement | 352 | | 511 | | 6 677 | 7 540 |
| Autres mouvements | | | | | | |
| Au 31 décembre 2020 | - 41 237 | - 517 253 | - 1 825 380 | | - 221 496 | - 2 605 366 |
| Valeurs nettes | | | | | | |
| Au 31 décembre 2019 | 355 892 | 338 585 | 1 148 218 | 238 589 | 88 750 | 2 170 035 |
| Au 31 décembre 2020 | 509 682 | 357 838 | 1 238 961 | 143 718 | 80 882 | 2 331 081 |

Les acquisitions de la période concernent principalement le Réseau des stations-services (20 nouvelles créations en 2020), les bouteilles et citernes de GPL, les installations chez les clients B to B ainsi que les investissements logistiques.

NOTE 16. AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Les autres actifs financiers du Groupe se décomposent en valeur nette comme suit :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc- 20 | Déc- 19 |
|--|----------------|----------------|
| Prêts et créances | 38 515 | 35 906 |
| Titres de participation non consolidés (Note 16.1) | 42 379 | 42 379 |
| Autres actifs financiers non courants | 14 456 | 14 350 |
| Autres actifs financiers non courants | 95 350 | 92 635 |

16.1. Titres de participation non consolidés

Les titres de participation non consolidés se décomposent de la façon suivante au 31 décembre 2020 :

Au 31 décembre 2020

| Société | Forme juridique | Activité | En MMAD | | | |
|--------------|-----------------|----------------------------|----------------|-----------|---------------------------------|---------------------------------|
| | | | Capital social | Part TM % | Valeur brute des titres chez TM | Valeur nette des titres chez TM |
| PETROCAB | SA | Cabotage | 40,000 | 8,71% | 1,620 | 1,620 |
| C.E.C | SA | Stockage | 39,600 | 23,22% | 9,198 | 9,198 |
| ISMAILIA GAZ | SA | Emplissage de GPL | 20,000 | 19,99% | 4,000 | 4,000 |
| SOFRENOR | SA | Fabrication des réservoirs | 45,320 | 17,15% | 9,300 | 9,300 |
| SOMAS | SA | Stockage | 60,000 | 6,00% | 8,394 | 8,394 |
| SHBM | SA | Gestion dépôt | 20,000 | 49,00% | 9,800 | 9,800 |
| SOCICA | SA | Immobilier | 0,957 | 1,21% | 0,007 | 0,007 |
| S.I MERCEDES | SCI | Immobilier | 0,005 | 90,00% | 0,008 | 0,008 |
| S.I NAPHTEA | SCI | Immobilier | 0,020 | 13,00% | 0,003 | 0,003 |

Au 31 décembre 2019

| Société | Forme juridique | Activité | En MMAD | | | |
|--------------|-----------------|----------------------------|----------------|-----------|---------------------------------|---------------------------------|
| | | | Capital social | Part TM % | Valeur brute des titres chez TM | Valeur nette des titres chez TM |
| PETROCAB | SA | Cabotage | 40,000 | 8,71% | 1,620 | 1,620 |
| C.E.C | SA | Stockage | 39,600 | 23,22% | 9,198 | 9,198 |
| ISMAILIA GAZ | SA | Emplissage de GPL | 20,000 | 19,99% | 4,000 | 4,000 |
| SOFRENOR | SA | Fabrication des réservoirs | 45,320 | 17,15% | 9,300 | 9,300 |
| SOMAS | SA | Stockage | 60,000 | 6,00% | 8,394 | 8,394 |
| SHBM | SA | Gestion dépôt | 20,000 | 49,00% | 9,800 | 9,800 |
| SOCICA | SA | Immobilier | 0,957 | 1,21% | 0,007 | 0,007 |
| S.I MERCEDES | SCI | Immobilier | 0,005 | 90,00% | 0,008 | 0,008 |
| S.I NAPHTEA | SCI | Immobilier | 0,020 | 13,00% | 0,003 | 0,003 |

NOTE 17. STOCKS ET EN-COURS

Les stocks et en-cours se décomposent comme suit pour les périodes closes les 31 décembre 2020 et 31 décembre 2019 :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc- 20 | Déc- 19 |
|---|------------------|----------------|
| Stocks de marchandises | 945 193 | 893 356 |
| Stocks de matières et fournitures consommables | 53 174 | 42 077 |
| Stocks de produits finis | 49 188 | 48 426 |
| Total des stocks en valeur brute | 1 047 555 | 983 859 |
| Montant de la perte de valeur des stocks en début de période | - 1 143 | -8 312 |
| Perte de valeur constatée sur la période | - 783 | 7169 |
| Montant de la perte de valeur des stocks en fin de période | - 1 926 | - 1 143 |
| Total des stocks en valeur de réalisation | 1 045 629 | 982 716 |

Le niveau global des stocks a atteint 1 046 MMAD à fin décembre 2020 contre 983 MMAD à fin décembre 2019.

NOTE 18. CREANCES CLIENTS ET AUTRES DEBITEURS

La valeur brute et la valeur de réalisation des créances clients, au 31 décembre 2020 et 31 décembre 2019, sont détaillées dans le tableau ci-dessous :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|---|------------------|------------------|
| Fournisseurs débiteurs - avances et acomptes | | |
| Créances clients | 940 622 | 1 416 032 |
| Personnel débiteur | 6 516 | 7 588 |
| Etat débiteur | 483 507 | 558 355 |
| Autres débiteurs | 111 477 | 92 542 |
| Total des créances clients et autres débiteurs en valeur brute | 1 542 122 | 2 074 517 |
| Montant de la perte de valeur en début de période | - 187 696 | - 173 881 |
| Perte de valeur constatée sur la période | - 4 189 | - 13 815 |
| Montant de la perte de valeur en fin de période | - 191 885 | - 187 696 |
| Total des créances clients et autres débiteurs en valeur nette | 1 350 237 | 1 886 821 |

NOTE 19. TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent de fonds de caisse, des soldes bancaires ainsi que des placements à court terme en instruments monétaires. Ces placements, d'échéance inférieure à douze mois, sont facilement convertibles en un montant de trésorerie connu et sont soumis à un risque négligeable de changement de valeur.

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc- 20 | Déc- 19 |
|---------------------------|------------------|----------------|
| Trésorerie actif | 1 678 457 | 235 345 |
| Equivalents de trésorerie | | 1 088 945 |
| Trésorerie passif | 232 837 | 400 222 |
| TOTAL | 1 445 620 | 924 068 |

NOTE 20. PROVISIONS ET AUTRES PASSIFS

Les provisions et autres passifs se décomposent comme suit pour les périodes closes les 31 décembre 2020 et 31 décembre 2019 :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|---|----------------|----------------|
| Provisions pour risques et charges - non courants | 73 332 | 55 647 |
| Dépôts et cautionnements reçus - non courants | 43 760 | 42 403 |
| Consignation GPL - non courants | 129 703 | 127 380 |
| Provisions et autres passifs non courants | 246 795 | 225 430 |
| Comptes courants marge spéciale / stock de sécurité | 49 874 | 49 874 |
| Provisions et autres passifs courants | 49 874 | 49 874 |
| Provisions et autres passifs | 296 669 | 275 304 |

Les provisions pour risques et charges courantes et non courantes s'analysent comme suit :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Solde au 1^{er} janvier 2020 | Ecart de conversion | Dotations de l'exercice | Reprise provisions utilisées | Autres mouvements | Solde au 31 décembre 2020 |
|------------------------------------|---|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Provisions pour risques et charges | 55 647 | | 20 182 | - 2 497 | | 73 332 |

| <i>En Milliers de MAD</i> | Solde au 1^{er} janvier 2019 | Ecart de conversion | Dotations de l'exercice | Reprise provision utilisées | Autres mouvements | Solde au 31 décembre 2019 |
|------------------------------------|---|----------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Provisions pour risques et charges | 71 691 | | 1 888 | - 17 931 | | 55 647 |

NOTE 21. AVANTAGES DU PERSONNEL

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|--|---------------|---------------|
| Montant des engagements à l'ouverture de l'exercice | 22 109 | 17 591 |
| Coûts des services | 1 372 | 1 080 |
| Charges d'intérêts | 657 | 577 |
| Prestations payées | -1 051 | -2 973 |
| Pertes/gains actuariels | 3 927 | 5 832 |
| Montant des engagements à la clôture | 27 014 | 22 109 |

Sensibilité de l'engagement

Sensibilité de l'engagement

| | | |
|--|-------|-------|
| Sensibilité de l'engagement par rapport au taux d'actualisation | - 9% | - 9% |
| Sensibilité du coût des services par rapport au taux d'actualisation | - 13% | - 13% |

| | Déc- 20 | Déc- 19 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Hypothèses | | |
| Taux d'actualisation | 3% | 3% |
| Taux d'augmentation des salaires | 4% | 4% |
| Nombre de bénéficiaires : | | |
| -Actifs | 293 | 306 |

NOTE 22. DETTES FINANCIERES

Les dettes financières courantes et non courantes du Groupe se décomposent comme suit :

| <i>En milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|--|----------------|----------------|
| Emprunts auprès des établissements de crédit | 142 857 | 200 000 |
| Emprunts en location IFRS 16 | 391 177 | 251 525 |
| Dettes de financement diverses | 534 034 | 451 525 |
| Dettes envers les établissements de crédit | 57 143 | 57 143 |
| Trésorerie passif | 232 837 | 400 222 |
| Emprunts en location IFRS 16 | 62 967 | 51 328 |
| Total dettes financières courantes | 352 947 | 508 693 |
| Autres dettes financières | 886 981 | 960 218 |

NOTE 23. DETTES FOURNISSEURS ET AUTRES CREDITEURS

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|--|------------------|------------------|
| Dettes fournisseurs | 1 978 386 | 2 249 696 |
| Etat | 863 212 | 839 731 |
| Autres créiteurs | 474 408 | 88 538 |
| Total des dettes fournisseurs et autres créiteurs | 3 316 006 | 3 177 965 |

NOTE 24. INSTRUMENTS FINANCIERS

24.1. Informations relatives à la juste valeur

La juste valeur des actifs et passifs financiers correspond au montant auquel l'instrument pourrait être échangé lors d'une transaction courante entre deux parties consentantes, à l'exclusion de cas de vente forcée ou de liquidation. Les méthodes et hypothèses suivantes ont été retenues pour estimer la juste valeur :

- La juste valeur de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des créances clients, des dettes fournisseurs et des autres passifs courants est proche de leur valeur comptable du fait de leur échéance courte,
- La juste valeur des autres instruments financiers est déterminée par référence au prix de marché résultant d'échanges sur une bourse de valeurs nationales ou un marché de gré à gré.
- Lorsqu'aucun cours de marché coté n'est disponible, la juste valeur est estimée à partir d'autres méthodes de valorisation, telle que la valeur actualisée des flux de trésorerie.
 - o Titres de participation dans des sociétés non consolidées :
 - o Pour les actions de sociétés cotées, la juste valeur est déterminée sur la base du cours de bourse publié le jour de la clôture considérée.
 - o Pour les actions de sociétés non cotées, lorsque la juste valeur ne peut être déterminée de façon fiable, les titres sont valorisés à la quote-part de situation nette IFRS, ou à défaut à la quote-part de la situation nette établie selon les règles marocaines.
- Instruments de couverture : la valeur de marché des opérations de taux, de change et de matières est estimée à partir de valorisations provenant des contreparties bancaires ou de modèles financiers communément utilisés sur les marchés financiers, sur la base des données de marché à la date de clôture de l'exercice.

Les tableaux ci-après détaillent la valeur comptable et la juste valeur des actifs et passifs financiers comptabilisés au bilan pour lesquels ces deux valeurs sont identiques :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc- 20 | Déc- 19 |
|---|------------------|------------------|
| Clients et autres débiteurs | 1 350 237 | 1 886 821 |
| Autres actifs financiers | 95 350 | 92 635 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 1 678 457 | 1 324 290 |
| Total | 3 124 044 | 3 303 746 |

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc- 20 | Déc- 19 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Fournisseurs et autres créditeurs | 3 316 006 | 3 177 965 |
| Dettes financières non courantes | 534 034 | 451 525 |
| Dettes financières courantes | 352 947 | 508 693 |
| Total | 4 202 987 | 4 138 183 |

24.2. Gestion des risques

Le Groupe TOTAL utilise des instruments financiers dérivés pour gérer son exposition aux fluctuations des cours de change.

Les risques de change font l'objet d'une gestion centralisée au niveau de Total S.A.

La politique du risque de change au sein du Groupe TOTAL vise à couvrir les engagements fermes à l'importation.

Les opérations de couverture sont réalisées par Total dans le cadre de procédures et politiques de gestion du risque de change établies par le Groupe.

Les instruments de couverture utilisés ont pour objet de réduire les risques de change issus des variations de parité des devises étrangères par rapport au dirham.

La nature des instruments financiers utilisés en couverture est strictement limitée aux seuls dérivés fermes autorisés sur la place financière marocaine.

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc- 20 | Déc- 19 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Instruments dérivés - actif | | |
| - Matières | | |
| - Produits | | |
| Instruments dérivés - passif | | |
| - Matières | | |
| - Charges | 8 419 | 4 066 |

NOTE 25. CONTRATS DE LOCATION SIMPLE

Le résultat opérationnel courant inclus une charge de loyer relative aux contrats de location simple de -29 649 KMAD au 31 décembre 2020 et de -39 013 KMAD au 31 décembre 2019.

| <i>En Milliers de MAD*</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Clôture | 29 649 | 39 013 |
| N+1 | 18 749 | 16 145 |
| N+2 | 16 037 | 14 736 |
| N+3 | 7 116 | 12 516 |
| N+4 | 7 116 | 7 116 |
| N+5 | 1 779 | 7 116 |
| > N+5 | 0 | 1 779 |

NOTE 26. AUTRES ENGAGEMENTS

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc- 20 | Déc- 19 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Avals, cautions et garanties reçus | 218 214 | 195 597 |
| Total Engagements reçus | 218 214 | 195 597 |
| Aval, cautions et garanties données | 62 444 | 80 274 |
| Autres engagements donnés | 33 000 | 33 000 |
| Total Engagements donnés | 95 444 | 113 274 |

Les autres engagements donnés correspondent à des cautions douanières (lignes de crédit d'enlèvement).

NOTE 27. PASSIFS EVENTUELS

La société Total Maroc a reçu, en mars 2017, un avis de vérification de la part de l'office des changes, portant sur l'exercice 2017 et les exercices antérieurs. Total Maroc a mis à la disposition des inspecteurs vérificateurs l'ensemble des documents et pièces justificatives demandés. Total Maroc a répondu à la première lettre de constatation des anomalies le 21 mai 2019 et à la deuxième lettre des infractions retenues le 9 décembre 2019.

NOTE 28. PARTIES LIEES

28.1. Transactions avec les principaux dirigeants

Les rémunérations accordées aux principaux dirigeants se présentent comme suit :

| <i>En Milliers de MAD</i> | Déc-20 | Déc-19 |
|---|---------------|---------------|
| Rémunérations globales y compris les charges patronales | 24 031 | 25 063 |
| TOTAL | 24 031 | 25 063 |

28.2. Transactions avec les autres parties liées

| <i>(En Milliers de MAD)</i> | Ventes | Achats | Créances | Dettes |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| Entités contrôlant le groupe | | | | |
| a/ Total Outre-Mer | | | | |
| 31/12/ 2019 | | 3 399 000 | | 841 000 |
| 31/12/ 2020 | | 3 635 000 | | 1 308 000 |
| Entités sous le contrôle commun | | | | |
| b/ filiales du groupe Total Outre-Mer | | | | |
| 31/12/ 2019 | 2 000 | 1 402 000 | 41 000 | 127 000 |
| 31/12/ 2020 | 1 000 | 91 000 | 7 000 | 86 000 |
| Entités contrôlées sous influence notable | | | | |
| c/ Salam Gaz | | | | |
| 31/12/ 2019 | 16 223 | 1 199 965 | 155 | 329 576 |
| 31/12/ 2020 | 1 683 | 1 182 749 | 161 | 103 063 |
| d/ SDH | | | | |
| 31/12/ 2019 | | 3 765 | - 17 | 49 |
| 31/12/ 2020 | | 5 970 | - 17 | 2 130 |
| e/ SEJ | | | | |
| 31/12/ 2019 | 1 272 | 28 191 | 1 323 | 13 122 |
| 31/12/ 2020 | 1 186 | 32 885 | 1 749 | 12 438 |

NOTE 29. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Au 31 décembre 2020

| Société | % de contrôle | % d'intérêt | Méthode de consolidation |
|-----------|---------------|-------------|--------------------------|
| Total SA | 100% | 100% | Intégration Globale |
| Gazber | 100% | 100% | Intégration Globale |
| Ouargaz | 100% | 100% | Intégration Globale |
| Mahatta | 100% | 100% | Intégration Globale |
| TMRDA | 100% | 100% | Intégration Globale |
| Salam Gaz | 20% | 20% | Mise en équivalence |
| SEJ | 50% | 50% | Mise en équivalence |
| SDH | 33,33% | 33,33% | Mise en équivalence |

Au 31 décembre 2019

| Société | % de contrôle | % d'intérêt | Méthode de consolidation |
|-----------|---------------|-------------|--------------------------|
| Total SA | 100% | 100% | Intégration Globale |
| Gazber | 100% | 100% | Intégration Globale |
| Ouargaz | 100% | 100% | Intégration Globale |
| Mahatta | 100% | 100% | Intégration Globale |
| TMRDA | 100% | 100% | Intégration Globale |
| Salam Gaz | 20% | 20% | Mise en équivalence |
| SEJ | 50% | 50% | Mise en équivalence |
| SDH | 33,33% | 33,33% | Mise en équivalence |