



**TOTAL GABON**

# Rapport financier annuel 2020





## Attestation du Rapport financier annuel

« J'atteste, que les informations contenues dans le présent Rapport financier annuel sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes de Total Gabon (la Société) sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et que le Rapport de gestion du Conseil d'administration figurant en pages 52 et 53 présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et qu'il décrit les principaux risques et incertitudes auxquels celle-ci est confrontée. »

Fait le 20 avril 2021

**Stéphane Bassene — Directeur général**



Le présent Rapport financier annuel a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers de la République française le 20 avril 2021 conformément aux dispositions de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier en vigueur en France.

---

# Sommaire

---



---

## Activités

**04** — Message du président du Conseil d'administration

**06** — Chiffres-clés

**08** — Total Gabon et ses actionnaires

**12** — Entretien avec le Directeur général

**14** — Domaine minier

**16** — Exploitation

**20** — Production et réserves

**22** — Commercialisation

**24** — Ressources humaines

**26** — Hygiène, sécurité et environnement

**28** — Développement durable et activités de diversification



## Gestion des risques et gouvernance

- 32** — Risques de l'émetteur
- 35** — Gouvernement d'entreprise
- 42** — Le Comité directeur de Total Gabon



## Éléments financiers

- 46** — Rapport d'audit des commissaires aux comptes sur les états financiers annuels
- 52** — Rapport de gestion du Conseil d'administration
- 54** — États financiers
- 59** — Annexe aux états financiers

### > ABRÉVIATIONS

b : baril  
 bep : baril équivalent pétrole  
 /b : par baril  
 /j : par jour  
 /an : par an  
 k : kilo (millier)  
 kb/j : kilo (millier) baril par jour  
 M : million  
 Mbep : million bep  
 t : tonne métrique

km<sup>2</sup> : kilomètre carré  
 m<sup>3</sup> : mètre cube  
 kSm<sup>3</sup>/j : millier de mètres cubes par jour  
 kT eq CO<sub>2</sub> /Mbepj : millier de tonnes équivalent CO<sub>2</sub> par million de barils équivalent pétrole par jour  
 mg/l : milligramme par litre  
 \$ ou dollar : dollar américain  
 € : euro

### > DÉFINITIONS

Le terme « Société » utilisé dans le présent rapport se réfère exclusivement à Total Gabon. Les termes « TOTAL » et « groupe Total » utilisés dans le présent rapport se réfèrent, de façon collective, à la société française TOTAL S.E. et à l'ensemble de ses filiales directes ou indirectes situées en France ou hors de France.

### > TABLE DE CONVERSION

1 b/j = environ 50 t/an  
 1 t = environ 7,5 b  
 (pour une densité de 37° API)

---

# Message du président du Conseil d'administration

Nicolas Terraz — Président du Conseil d'administration

---



**P**our tous, l'année 2020 a été une année singulière. Elle a tout d'abord été marquée par l'apparition soudaine de la pandémie de Covid-19 en début d'année, avec de profondes conséquences économiques et sociales, qui perdurent encore aujourd'hui. Cette crise sanitaire a provoqué une contraction historique de la demande de produits pétroliers au niveau mondial qui, couplée à une guerre des prix déclenchée par des pays producteurs, a entraîné le prix du baril à un niveau historiquement bas.

Dès l'émergence de cette double crise, Total Gabon a pris des mesures adaptées à la situation et à son évolution afin de préserver la santé des personnels travaillant sur ses sites, tout en garantissant la continuité de ses opérations. La Société a su maintenir le cap, ne déplorant aucun arrêt de production. La santé, l'hygiène, la sécurité et l'environnement ont été plus que jamais une priorité. Grâce à l'implication et aux efforts de tous, les cas de contamination à la Covid-19 ont été très limités en 2020 sur nos installations. La Société s'est également engagée de manière responsable auprès des autorités et des populations pour soutenir de manière ciblée les actions de lutte contre la pandémie dans le pays. Cette aide s'est concrétisée notamment à travers des dons en carburant au bénéfice du Comité de pilotage national de lutte contre la Covid-19, un soutien technique auprès des autorités sanitaires et un appui financier au Centre interdisciplinaire de recherches médicales de Franceville.

Si deux accidents avec arrêt de travail ont été enregistrés en 2020, après une période de 447 jours sans accident, le nombre d'accidents à fort potentiel a nettement baissé, passant de 15 à 9 en rythme annuel. Nos résultats environnementaux se sont également améliorés avec une baisse de nos émissions de gaz à effet de serre, et le renouvellement de la certification ISO 14001 sans non-conformité. Je souhaite saluer la mobilisation de chacun

durant cette période particulièrement difficile qui a permis le maintien de nos opérations et des résultats sécurité et environnementaux de qualité. Plus que jamais, la sécurité est une valeur fondamentale pour Total Gabon. Nous devons rester vigilants et disciplinés, en toutes circonstances, pour que nos opérations perdurent dans les meilleures conditions de sécurité.

En 2020, Total Gabon a également poursuivi sa transformation et le recentrage stratégique de ses activités. La Société a ainsi annoncé le projet de cession de ses participations dans sept champs matures non opérés en mer, ainsi que de ses intérêts et le rôle d'opérateur dans le Terminal pétrolier du Cap Lopez. Cette transaction va assurer la pérennité du Terminal qui deviendra la première voie d'export d'hydrocarbures au Gabon, en permettant la consolidation des volumes de deux acteurs majeurs au sein d'un même outil industriel. Total Gabon pourra ainsi mieux se concentrer sur ses actifs opérés avec des investissements ciblés et un bénéfice attendu sur les coûts et la production des secteurs d'Anguille-Ile Mandji et Torpille-Baudroie/Mérou. Total Gabon reste pleinement engagée comme acteur de l'industrie pétrolière au Gabon et pour la mise en œuvre des actions nécessaires pour maximiser la valeur de ses actifs.

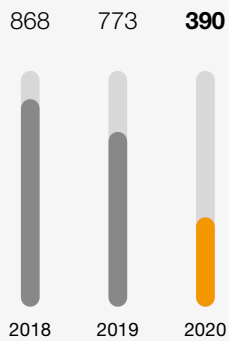
Dès la survenue de la crise, des initiatives prioritaires comprenant un plan d'économies ont été mise en œuvre pour s'adapter au contexte. Les efforts initiés sont poursuivis en 2021. Par ailleurs, les investissements ont baissé de 53 % à 68 M\$, conformément au plan d'économies, dans le but de préserver les équilibres financiers de la Société dans un environnement de prix du pétrole bas (le prix moyen du Brent est de 41,8 \$/b sur l'année, en baisse de 35 % par rapport à 2019).

Malgré cet environnement défavorable, la Société a réussi à dégager un flux de trésorerie d'exploitation de 112 M\$ qui a permis de couvrir les investissements de l'exercice et le paiement du dividende versé en juin. Confiante dans la solidité du bilan de la Société qui n'est pas endettée, l'Assemblée générale des actionnaires a validé en septembre 2020 la proposition du Conseil d'administration de verser un second dividende de 44,44 \$ par action, marquant la volonté d'un retour accru à l'actionnaire, après les cessions d'actifs réalisées ces dernières années. Fin 2020, le cours de l'action Total Gabon a ainsi retrouvé son niveau d'avant la crise.

# Chiffres-clés

## Ventes d'hydrocarbures

**Pétrole brut<sup>(1)</sup>**  
(en millions de \$)

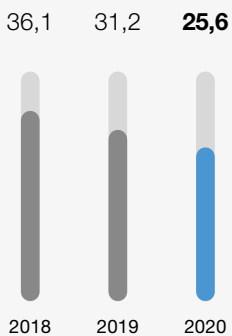


**Cours moyen du Brent daté**  
(en \$ par baril)



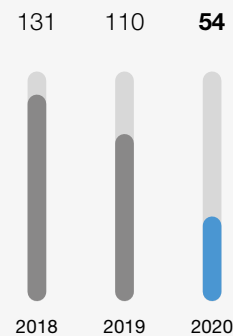
## Production de pétrole brut

**Liée aux participations de Total Gabon<sup>(1)</sup>**  
(en milliers de barils / jour)



## Réserves prouvées de pétrole brut<sup>(1)</sup>

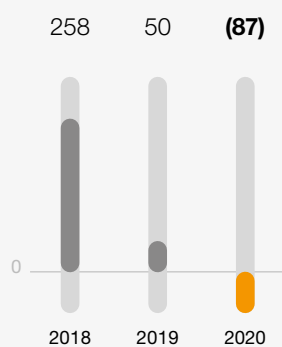
(en millions de barils)





## Résultat net

(en millions de \$)



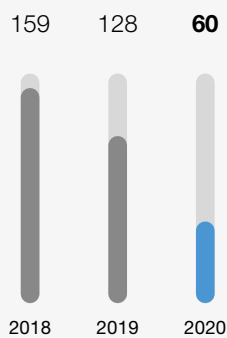
## Flux de trésorerie d'exploitation

(en millions de \$)



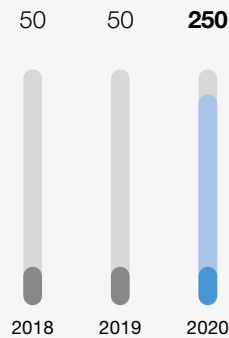
## Investissements pétroliers

(en millions de \$)



## Service du dividende <sup>(2)</sup><sup>(3)</sup>

(en millions de \$)



(1) Chiffres comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.

(2) Montants versés au cours de l'exercice.

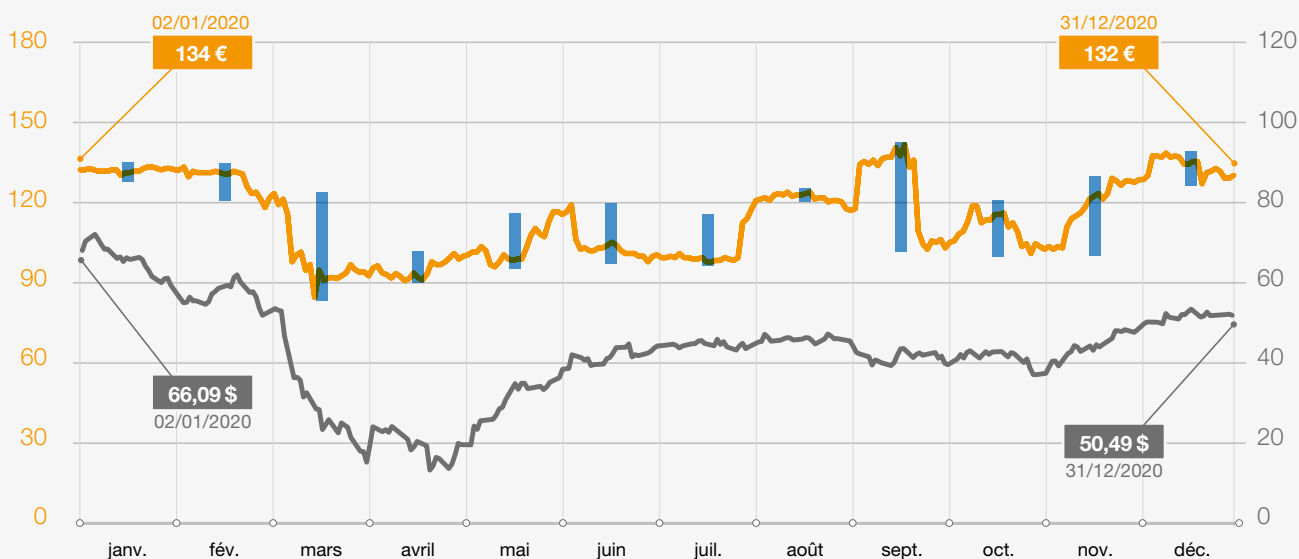
(3) Pour 2020, le service du dividende se décompose en 50 M\$ versés en juin 2020 et 200 M\$ versés en septembre 2020.

# Total Gabon et ses actionnaires

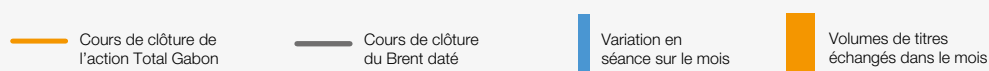
Comparaison du cours de l'action avec le prix du Brent daté et volumes de titres échangés

**Cours de clôture**  
(en euros)

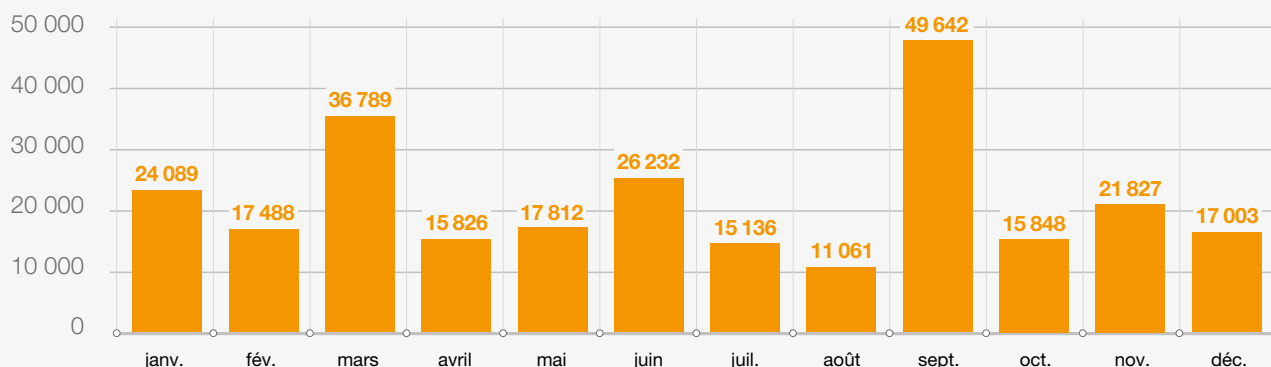
**Cours de clôture**  
(en \$/b)



Le différentiel du brut gabonais de qualité Mandji par rapport au Brent daté est commenté au chapitre Commercialisation du présent rapport (pages 22 et 23).

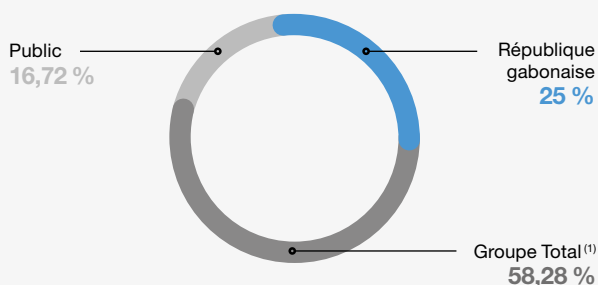


## Volumes de titres échangés



## Structure du capital de Total Gabon

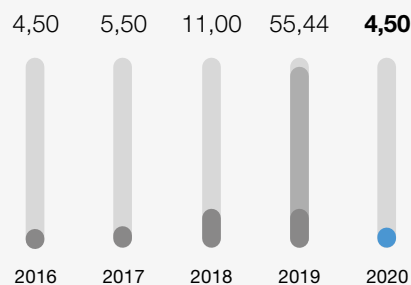
au 31/12/2020



(1) À travers sa filiale Total Holdings SAS détenue à 100 % par Total S.E.

## Dividende net par action<sup>(2) (3)</sup>

(en \$)



(2) Au titre de 2019, le dividende net par action se décompose en deux coupons de 11 \$ par action et de 44,44 \$ par action.

(3) Au titre de 2020, sous réserve de l'approbation par l'Assemblée générale du 27 mai 2021.

## Place de cotation de l'action Total Gabon

Bourse de Paris (Euronext Paris S.A.) :

- Type de cotation : Actions ordinaires – Cotation en continu – Règlement non différé
- Marché de cotation : Euronext Paris – Compartiment B (Mid Cap)
- Présence dans les indices : CAC Oil & Gas, CAC All Shares
- Codes : ISIN : **GA0000121459**  
Reuters : **EGAB.PA**/ Bloomberg : **EC:FP**/Mnemo : **EC**

## Service du titre et dividende

Banque assurant le service du titre :

**BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES**  
Les Grands Moulins de Pantin  
CTO - Service Actionnariat TOTAL GABON  
9, rue du Débarcadère  
93750 Pantin

Accueil actionnaires :  
Tél. : +33 (0)1 57 43 02 30

## Courrier des actionnaires de Total Gabon

Total Gabon  
Division Gouvernance  
Boulevard de l'Indépendance  
BP – 2093 Libreville  
République gabonaise

Courriel : [actionariat-totalgabon@total.com](mailto:actionariat-totalgabon@total.com)

## Site internet

Total Gabon met à la disposition de ses actionnaires, sur son site internet [www.total.ga](http://www.total.ga), les informations financières de la Société qui sont actualisées tout au long de l'année. Figurent ainsi sur le site, les informations réglementées dont le Rapport financier annuel, le Rapport financier semestriel, l'information financière trimestrielle et les communiqués de presse. À l'issue de l'Assemblée générale, la présentation faite aux actionnaires ainsi que le résultat du vote des résolutions sont également publiés sur le site internet.

La Société est une filiale indirecte de Total S.E. et son capital, au 31 décembre 2020, est détenu à hauteur de 58,28 % par le groupe Total (à travers sa filiale Total Holdings SAS détenue à 100 % par Total S.E.), à hauteur de 25 % par la République gabonaise et à hauteur de 16,72 % par le public.