

TOTAL MAROC
Société anonyme au capital de 448.000.000 MAD
Siège social: 146, boulevard Mohamed Zerktouni – 20000 Casablanca
R.C. Casablanca 39 – IF 01085284

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DEVANT APPROUVER LES
COMPTES SOCIAUX ET CONSOLIDES CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

L'assemblée générale ordinaire annuelle se réunit afin (i) d'examiner le rapport de gestion sur la situation et l'activité de Total Maroc (la « Société ») durant l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2020 et clos le 31 décembre 2020, (ii) d'approuver le cas échéant les comptes sociaux et consolidés de cet exercice et (iii) d'affecter le résultat de la Société.

Le présent rapport est établi, conformément à la loi et aux statuts, afin d'exposer la situation et l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 les résultats de cette activité, les progrès réalisés, les difficultés rencontrées, l'évolution prévisible de la situation de la Société et ses perspectives d'avenir ainsi que les événements importants survenus depuis la date de la clôture de l'exercice.

En outre, ce rapport contient, conformément à l'article 78-4 de la loi n° 15-95 formant code de commerce et l'article 2 du décret n°2-12-170 en date du 12 juillet 2012, des informations concernant les délais de paiement.

Les commissaires aux comptes précisent dans leur rapport toutes informations quant à la régularité des comptes annuels qui sont présentés.

1) ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

Les ventes de la Société, avec 1 556 kt au titre de l'exercice 2020, contre 1.771 kt au titre de l'exercice 2019, sont en baisse de 12 %. Cette baisse significative de volumes s'explique par la crise sanitaire COVID 19 qu'a connu le Maroc avec la mise en place de l'Etat d'urgence sanitaire le 20 mars 2020 et une période de confinement stricte de plus de quatre (4) mois.

En conséquence de la crise sanitaire liée au Covid 19 ainsi qu'à la crise des marchés pétroliers ayant conduit à une forte dépréciation de la valeur des stocks, Total Maroc a annoncé dans un communiqué publié le 11 février 2021 un profit warning relatif à un résultat net social au titre de l'exercice 2020 en retrait d'environ 33% par rapport à celui de 2019.

2) OPERATIONS REALISEES ET FAITS MARQUANTS EN 2020

La Société a connu plusieurs faits marquants qui sont les suivants :

- Etat d'urgence sanitaire national décidé le 20 mars 2020 avec la restriction de la circulation de quatre (4) mois ayant pris la forme d'un confinement national et de la fermeture des frontières ;
- Fermeture des frontières pendant cinq (5) mois ayant entraîné une baisse considérable des volumes aviation en 2020 ;
- Crise pétrolière commençant au début de l'année 2020, accentuée par la crise sanitaire du Covid 19 ayant entraînée des effets significatifs sur les stocks stratégiques de Total Maroc en 2020, étant rappelé que le stock stratégique de Total Maroc ne fait pas l'objet de couverture prix ;

- Ouverture de 20 nouvelles stations-services aux couleurs TOTAL ;
- Les ventes de GPL ont atteint 405kt au titre de l'année 2020 ;
- Partenariat avec Burger King, l'un des leaders dans le domaine du *fast food* dans le monde par l'ouverture du premier restaurant Burger King dans une station TOTAL au sein de la station autoroutière Total Atlantis située sur l'axe Tanger-Rabat, le 18 août 2020 ;
- Nomination de Madame Sophie Audic en qualité d'administrateur, le 9 décembre 2020 en remplacement de Madame Patricia Buisson Narbonne Hays ;
- Nomination de Monsieur Mohammed Fikrat et de Madame Mounia Boucetta, en qualité d'administrateurs indépendants de Total Maroc le 5 juin 2020 ;
- Démission de Madame Mounia Boucetta en qualité d'administrateur indépendant de Total Maroc le 6 juillet 2020 ;
- Nomination de Monsieur Mohammed Fikrat, en qualité de membre du comité d'audit Total Maroc le 7 septembre 2020 ;
- Appel d'offre pour le transport de produits lubrifiants avec l'entrée de trois nouveaux transporteurs dans la flotte de Total Maroc ;
- Mise en place du programme TAKRIM d'aide aux chauffeurs pendant le COVID ;
- Développement des activités pêches à Dakhla ;
- Décision royale du 28 juillet 2020 ordonnant la constitution d'une commission ad hoc chargée de mener les investigations nécessaires à la clarification de l'enquête concurrence menée par le conseil de la concurrence contre Total Maroc et de soumettre à son attention un rapport circonstancié sur le sujet. Ce communiqué semble avoir pour conséquence de suspendre la procédure ;
- Introduction du concept Dar Dyafa ;
- Introduction de la ligne lubrifiants PURE ;
- Lancement d'un nouveau packaging pour nos lubrifiants ;
- Le BFR de la Société a atteint \$116M
- Les ventes de GPL ont atteint 405kt ;
- Augmentation du taux de pénétration des cartes 18% (+1% vs. 2019) ;
- Total Maroc est élu service client de l'année pour la 4^{ème} année consécutive.

3) **INVESTISSEMENTS ENTREPRIS EN 2020**

3.1. Principaux investissements

Au titre de l'année 2020, le montant des investissements a atteint 233 251 k MAD par rapport à 336 032 k MAD en 2019. Par canal, il y a lieu de noter que les investissements au niveau du réseau ont représenté 40 % des dépenses répartis comme suit :

- 49 129 k MAD ont été consacrés au réseau nouveau pour la réalisation du plan de développement. Le réseau existant a bénéficié d'une enveloppe de 43 895 k MAD pour assurer le maintien et la rénovation des stations.
- Pour le GPL, l'année 2020 a enregistré un investissement en achat de bouteilles de gaz et de citernes d'un montant global de 102 832 k MAD.
- Par ailleurs, 37 395 k MAD ont été investis dans les dépôts, les installations clientèle commerce général et au siège social.

3.2. Risques inhérents aux investissements réalisés

Les investissements réalisés ont pour but d'assurer le développement des activités de la Société ainsi que le maintien ou l'amélioration des installations d'un point de vue commercial, sécurité et environnement.

- Plan de développement réseau, objectif d'accroissement des ventes : les investissements réalisés sont soumis au préalable à des études de rentabilité en fonction du potentiel de vente estimé, ils permettent d'assurer le développement des activités commerciales dans le canal des ventes en stations-service. Grâce à l'expérience du Groupe et des collaborateurs de la Société dans le choix des points de vente, les ouvertures réalisées au cours des cinq (5) dernières années ont atteint en moyenne le potentiel prévu au bout de trois (3) ans.
- Réseau existant, objectif de maintien et/ou d'accroissement des ventes : ces investissements sont destinés au maintien de l'outil dans les meilleures conditions commerciales, de sécurité et de protection de l'environnement. Le programme de changement d'image (nouveau concept du Groupe « Tair ») lancé en 2013 est sur le point d'être achevé, il a permis de rénover une grande partie du réseau et rendre plus attractives les stations-services à la marque.
- Bouteilles de GPL, objectif d'accroissement des ventes : ces investissements, d'un rythme soutenu, ont été lancés pour rénover un parc de bouteilles vieillissant, ils ont permis d'injecter de nouvelles bouteilles et de réparer à chaud une partie du parc. La rénovation et le gros entretien de bouteilles est un facteur déterminant de développement des ventes de GPL.
- Installations vrac de GPL et Gasoil, objectif d'accroissement des ventes : ces investissements sont destinés à mettre en place de nouvelles citernes, cuves et installations de distribution pétrolière chez des clients B to B (industrie, agriculture...).
- Dépôts, objectif d'amélioration de l'outil : ces investissements sont principalement destinés au maintien de l'outil et à l'amélioration des installations sur les aspects sécurité et environnement.

4) INFORMATIONS CONCERNANT LES DELAIS DE PAIEMENT

En application du 1^{er} alinéa de l'article 78-4 de la loi n° 15-95 formant code de commerce et de l'article 2 du décret n°2-12-170 en date du 12 juillet 2012, les sociétés, dont les comptes annuels sont certifiés par un ou plusieurs commissaires aux comptes, publient dans leurs rapports de gestion, la décomposition à la clôture des deux (2) derniers exercices du solde des dettes à l'égard des fournisseurs par date d'échéance.

En Annexe II, sont jointes les informations concernant les délais de paiement à la clôture des deux (2) derniers exercices.

5) EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA DATE DE CLÔTURE DE L'EXERCICE

Un communiqué de presse du cabinet Royal a été publié le 22 mars 2021 au titre duquel il est indiqué que le Roi Mohammed VI a procédé à la nomination de monsieur Ahmed Rahhou en tant que nouveau président du conseil de la concurrence en remplacement de Monsieur Driss Guerraoui. La nomination d'Ahmed Rahhou intervient après la soumission au Roi du rapport de la commission ad-hoc chargée de mener les investigations nécessaires à la clarification de la situation née de la confusion créée par les décisions discordantes du Conseil de la concurrence dans l'affaire des ententes éventuelles dans le secteur hydrocarbures contenues dans les notes divergentes portées au Roi les 23 et 28 juillet 2020.

Conformément à la mission qui lui a été confiée par le Souverain, la commission s'est assurée du respect des lois et des procédures relatives au fonctionnement du Conseil de la concurrence et au déroulement de l'instance contentieuse et a conclu que le processus de traitement de cette affaire a été émaillé de nombreuses irrégularités de procédure. Elle a également relevé une nette détérioration du climat des délibérations. Au

vu des éléments soumis au Roi, le Souverain a ordonné la transmission au Chef du Gouvernement des recommandations de la Commission ad-hoc, à l'effet de remédier aux imprécisions du cadre légal actuel, renforcer l'impartialité et les capacités de cette institution constitutionnelle et conforter sa vocation d'instance indépendante contribuant au raffermissement de la bonne gouvernance, de l'Etat de droit dans le monde économique et de la protection du consommateur.

6) FACTEURS DE RISQUES

La Société est exposée aux risques principaux suivants :

- Risques de fluctuation des cours internationaux des produits pétroliers : Depuis la fermeture de la raffinerie de la Samir pendant l'été 2015, la Société s'approvisionne en produits pétroliers essentiellement auprès de fournisseurs internationaux. La volatilité des cours internationaux de ces produits, induite notamment par les fluctuations de l'offre et de la demande mondiale en pétrole, impacte les prix d'achat de ces produits par la Société. Pour les produits, les formules de prix négociées dans les contrats tiennent compte des cotations internationales. La Société gère le risque prix sur le stock outil par une formule de couverture naturelle permettant de caler les approvisionnements sur les ventes. Le stock stratégique ne fait pas l'objet de couverture prix.

Pour le butane conditionné (gaz butane en bouteille) la structure de prix en vigueur au Maroc et le mécanisme de compensation ajustent les prix de ventes aux cotations internationales.

- Risque de change : La Société est sujette aux variations des taux de change entre les devises étrangères et le Dirham Marocain, ces variations pouvant influencer à la hausse ou à la baisse les résultats de l'entreprise. L'évolution des taux de change pourrait, si le risque de change n'était pas couvert, présenter un risque de change pour la Société et avoir une incidence, favorable ou défavorable, sur ses résultats. La Société se protège contre l'exposition au risque de change par la mise en place d'un dispositif de couverture pour l'achat en devise de ses importations de produits, biens et services.
- Risques de crédit : Le risque de crédit est le risque de défaut d'une contrepartie face à ses engagements contractuels ou à l'encaissement des créances. Le risque de crédit qui pèse sur la Société porte essentiellement sur les créances commerciales. Cependant, les procédures internes de la Société comportent des règles de la gestion de crédit décrivant les fondamentaux de contrôle interne dans ce domaine. Les contreparties font l'objet d'une analyse de crédit et sont approuvées avant la conclusion des transactions. Une revue régulière est faite de toutes les contreparties actives incluant une révision de l'évaluation et un renouvellement des crédits autorisés. Les limites des contreparties sont appréciées en fonction de données quantitatives et qualitatives sur leur solidité financière, et s'adossent également aux informations venant du marché ou de tiers extérieurs. Aussi, les procédures internes de la Société comportent des règles de la gestion du risque de crédit décrivant les fondamentaux de contrôle interne dans ce domaine, notamment la séparation des pouvoirs entre les équipes commerciales et financières. Des politiques de crédit sont définies localement, accompagnées de la mise en œuvre de procédures visant à maîtriser le risque client (organisation de comités de crédits, mise en place systématique de limites de crédit pour les clients professionnels, sécurisation du portefeuille, etc.). De plus, la Société met en place des instruments de mesure de son encours client. Par ailleurs, les risques liés à l'octroi de crédit peuvent être compensés ou limités par la souscription à une assurance-crédit et/ou l'obtention de sûretés ou garanties. Les créances douteuses sont provisionnées en utilisant un taux de provision qui dépend de l'appréciation du risque de perte de la créance.
- Risques concurrentiels : Le marché de la distribution de produits pétroliers est un marché concurrentiel. Le risque concurrentiel recouvre aussi bien l'apparition de nouveaux concurrents que le renforcement des parts de marché des concurrents existants. Il existe également un risque d'exposition à une concurrence déloyale importante avec la distribution de produits pétroliers importés en contrebande dans la région de l'Orient et la distribution de produits pétroliers

auprès de nos gérants de stations-service en total violation de leur engagement d'exclusivité.

- Risques liés au réseau de distribution des produits pétroliers : Les stations-service en gestion DODO (*Dealer Owned, Dealer Operated station-service*) et CODO (*Company Owned, Dealer Operated station-service*) représentent la plus grande partie du réseau de stations-service sous enseigne TOTAL au Maroc. Si ces systèmes de gestion permettent une plus grande flexibilité en matière de gestion, ils font peser un risque sur la Société en matière de qualité, d'homogénéité et de continuité des prestations offertes sur l'ensemble du réseau de stations-service sous enseigne TOTAL à travers le Maroc. Toutefois, la Société développe une politique de déploiement d'agents commerciaux à travers le réseau, avec comme objectif de maintenir la confiance et l'écoute des gérants libres et des revendeurs, d'assurer également une qualité et une animation optimale du réseau et incluant enfin leur formation à l'utilisation d'équipements visant à un niveau élevé de la qualité des services offerts sur l'ensemble du réseau de stations-service sous enseigne TOTAL à travers le Maroc. Par ailleurs, la Société connaît parfois des difficultés de mise à exécution des décisions de justice l'autorisant à résilier des contrats concernant des stations-service gérées sous le mode DODO ou CODO et ainsi à faire cesser l'utilisation de ses marques. La politique de la Société est d'avoir recours à toutes les ressources juridiques et judiciaires légales à sa disposition pour pallier à de telles difficultés d'exécution.

7) ANALYSE DE LA SITUATION FINANCIERE

La Société dispose de fonds propres qui lui permettent d'afficher une solidité financière vis-à-vis de ses partenaires.

8) EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR DE LA SOCIÉTÉ

La Société doit faire face en 2021 à un environnement de marché qui restera difficile et volatil. Dans ce contexte, la Société s'attachera à soutenir les relations de confiance avec ses clients et partenaires tout en poursuivant ses efforts de contrôle des frais afin de préserver sa rentabilité.

9) RÉSULTATS OBTENUS AU 31 DECEMBRE 2020

Les comptes sociaux annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020, établis conformément à la réglementation en vigueur, ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

L'exercice a permis la réalisation d'un chiffre d'affaires hors taxes de 10 778 176 k MAD, contre 14 773 442 k MAD pour l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation ressort à 787 885 k MAD, en baisse de 112 700 k MAD par rapport à 2019.

Le résultat financier passe de 54 893 k MAD en 2019 à 12 391 k MAD en 2020.

Le résultat net s'établit quant à lui à 438 532 k MAD en 2020 contre 642 250 k MAD en 2019, soit une baisse significative de 32 % liée à la crise sanitaire et à la crise pétrolière 2020.

10) FORMATION DU RESULTAT DISTRIBUABLE

Le Compte des Produits et Charges, joint au présent rapport conformément aux dispositions réglementaires, fait apparaître les résultats de notre Société au cours du dernier exercice comptable.

Le tableau des filiales et participations, annexé aux comptes sociaux, donne toutes les informations concernant leurs activités et résultats.

Déduction faite de toutes charges et de tous impôts et amortissements, les comptes sociaux de la Société

font ressortir un bénéfice net de **438.531.748,60 MAD**.

	En MAD
Résultat net de l'exercice fiscal 2020	438 531 748,60
Dotation à la réserve légale	0,00
Report à nouveau de l'exercice clos au 31.12.2020	1 351 225 772,24
Réserve disponible au 31.12.2020	0,00
Bénéfice distribuable	1 789 757 520,84

Le bénéfice distribuable s'élève donc à **1 789 757 520,84 MAD**, compte tenu d'un report à nouveau au 31 décembre 2020 de **1 351 225 772,24 MAD**, et du fait que la réserve légale a été intégralement dotée en 2014.

11) PROPOSITION D'AFFECTION DUDIT RESULTAT

Le conseil d'administration propose, en conséquence aux actionnaires, de fixer à **451 530 000 MAD** le montant total des dividendes à répartir entre les actionnaires au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020, soit un dividende de **50,39 MAD** par action, pour un nombre maximum d'actions ayant droit au dividende au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 s'élevant à 8 960 000 correspondant au nombre d'actions composant le capital de la Société au 31 décembre 2020, et de reporter le solde du bénéfice distribuable, soit **1,338,227,520.84 MAD**, au compte « réserves libres ».

Le dividende d'un montant global de **451 530 000,00 MAD** serait prélevé sur le bénéfice distribuable de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Le conseil propose donc aux actionnaires de décider de :

- constater que le bénéfice distribuable s'élève à **1 789 757 520,84 MAD**,
- constater que le nombre maximum d'actions ayant droit au dividende au titre de l'exercice 2020 s'élève à 8 960 000 correspondant au nombre d'actions composant le capital de la Société au 31 décembre 2020 et fixer à **451 530 000,00 MAD** le montant total des dividendes à répartir entre les actionnaires au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020, soit un dividende de **50,39 MAD** par action ouvrant droit à dividende du fait de leur date de jouissance,
- affecter le solde du bénéfice distribuable, d'un montant de **1 338 227 520,84 MAD** au compte de « réserves libres »,
- décider que la date de mise en paiement se fera le 30 juin 2021,
- dans l'hypothèse où la date de mise en paiement, telle que proposée ci avant, n'est pas conforme à la réglementation marocaine sur les marchés de capitaux en cas de force majeure, déléguer au conseil d'administration de fixer la date de mise en paiement, et
- de manière générale, décider que le paiement soit fait avant le 30 septembre 2021.

12) RAPPORT DE GESTION DU GROUPE

Le rapport de gestion du groupe de la Société est joint au sein de l'Annexe III du présent rapport.

13) INFORMATIONS CONCERNANT LES PARTICIPATIONS

13.1. Sociétés contrôlées

Au 31 décembre 2020, la Société contrôle, au sens de l'article 144 de la loi n°17-95 relative aux sociétés

anonymes, les sociétés suivantes :

- Mahatta S.A.R.L. à associé unique, directement à hauteur de 100,00 %,
- Gazber S.A., directement à hauteur de 100,00 %,
- Ouargaz S.A., directement à hauteur de 100,00 %,
- S.C.I. Mercedes, directement à hauteur de 90,00%, et
- TMRDA S.A.R.L. à associé unique, directement à hauteur de 100,00%.

13.2. Sociétés en participation

Au 31 décembre 2020, la Société détient des participations, au sens de l'article 143 de la loi n°17-95 relative aux sociétés anonymes, dans les sociétés suivantes :

- SEJ S.A., directement à hauteur de 50,00 %,
- SHMB S.A., directement à hauteur de 49,00%,
- SDH S.A., directement à hauteur de 33,33 %,
- CEC S.A., directement à hauteur de 23,23 %,
- Salam Gaz S.A., directement à hauteur de 20,00 %,
- Ismailia Gaz S.A., directement à hauteur de 20,00%,
- Sofrenor S.A., directement à hauteur de 17,15 %,
- Petrocab S.A., directement à hauteur de 8,71 %,
- SOMAS S.A., directement à hauteur de 6,00 %,
- S.C.I. Naphtea, directement à hauteur de 13,00%,
- Socica S.A. (en cours de liquidation), directement à hauteur de 1,21%,
- Cité 1 des Jeunes S.A. (en cours de liquidation), directement à hauteur de 1,14%.

Ces sociétés ne détiennent pas au 31 décembre 2020 de participation dans la Société.

13.3. Auto-contrôle

La Société ne détient aucune de ses actions au 31 décembre 2020.

13.4. Prises de participation

Au cours de l'exercice 2020, la Société n'a pris aucune participation.

13.5. Cession de participations

Au cours de l'exercice 2020, la Société n'a cédé aucune de ses participations.

14) SITUATION DU MANDAT DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

• Renouvellement :

Les mandats exercés par les administrateurs de la Société sont en Annexe IV.

Concernant le mandat des administrateurs, il vous sera demandé de vous prononcer sur le renouvellement du mandat de l'administrateur suivant :

- Monsieur Stanislas Mittelman.

pour une nouvelle durée de deux (2) ans, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

• Ratification des cooptations :

A la suite de la démission de Madame Patricia Buisson Narbonne Hays de son mandat d'administrateur, le conseil d'administration a décidé en date du 9 décembre 2020 de nommer Madame Sophie Audic en tant que nouvel administrateur par cooptation pour la durée du mandat restant à courir de son prédécesseur, soit jusqu'à l'approbation des comptes 2023 par l'assemblée générale ordinaire.

Conformément à l'article 49 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes, la cooptation de Madame Sophie Audic est soumise à la ratification de la présente assemblée générale ordinaire. En conséquence, il vous sera demandé (i) de ratifier sa nomination provisoire et (ii) de donner quitus entier et sans réserve à Madame Patricia Buisson Narbonne pour l'exécution de son mandat.

A la suite de la démission de Madame Mounia Boucetta de ses fonctions d'administrateur indépendant le 6 juillet 2020, il vous sera demandé de lui donner quitus entier et sans réserve pour l'exécution de son mandat. Son siège au conseil d'administration est toujours vacant.

15) SITUATION DU MANDAT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Concernant le mandat des commissaires aux comptes, ces derniers arriveront à échéances lors de l'assemblée générale ordinaire annuelle appelée à statuer sur les comptes clos le 31 décembre 2022. Il ne vous sera donc pas demandé de procéder à leur remplacement.

16) INFORMATIONS CONCERNANT LA RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

A la connaissance de la Société, les actionnaires possédant plus du quart, du tiers, de la moitié, des deux tiers, des dix-huit vingtièmes du capital social ou des droits de vote sont les suivants :

- la société Total Outre-Mer détenant 4 928 000 actions, représentant 55 % du capital et des droits de vote de la Société, et
- la société Zahid International FZE détenant 2 688.000 actions, représentant 30 % du capital et des droits de vote de la Société.

Aucune modification supérieure au quart du capital social ou des droits de vote intervenue au cours de l'exercice écoulé n'a fait l'objet d'une information à la Société.

17) CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

La liste des conventions règlementées a été tenue disposition des actionnaires dans les délais légaux et communiquée aux administrateurs et aux commissaires aux comptes.

Il vous sera proposé, conformément à l'article 56 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes de prendre acte du rapport spécial établi par les commissaires aux comptes sur les conventions règlementées et de ratifier et approuver toutes les conventions listées dans ce rapport, étant précisé que les actionnaires intéressés ne prennent pas part au vote et leurs voix ne sont pas prises en compte dans le calcul du quorum.

18) JETONS DE PRESENCE

L'assemblée générale des actionnaires en date du 5 juin 2020 ayant voté un montant global de jetons de présence pour l'exercice 2020 et pour tous les exercices ultérieurs d'un montant brut de 1.000.000 MAD, il ne vous sera pas demandé de voter un nouveau montant.

19) CONTRÔLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Concernant le rapport général des commissaires aux comptes, les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement des comptes annuels sont conformes à la réglementation en vigueur et identiques à celles adoptées pour les exercices précédents. Les commissaires aux comptes relatent dans leur rapport général, l'accomplissement de leur mission conjointe.

20) ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE – RESOLUTIONS PROPOSEES

Le conseil invite les actionnaires à approuver les résolutions à caractère ordinaire soumises à l’approbation de l’assemblée générale, dont l’ordre du jour est le suivant :

1. Approbation des comptes sociaux et des comptes consolidés de l’exercice clos le 31 décembre 2020,
2. Affectation du résultat, fixation du dividende,
3. Approbation d’une convention règlementée avec Total Marketing Services au sens de l’article 56 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes (contrat d’application 2021 de la convention cadre de fourniture de services informatiques),
4. Approbation d’une convention règlementée avec Total Marketing Services au sens de l’article 56 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes (contrat cadre de partage des couts de recherche et de développement),
5. Approbation d’une convention règlementée conclue avec Total Outre-Mer au sens de l’article 56 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes (contrat d’application 2021 au contrat cadre de fourniture de services informatiques),
6. Approbation d’une convention règlementée conclue avec Total Outre-Mer au sens de l’article 56 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes (avenant de renouvellement de la convention cadre d’assistance générale),
7. Approbation d’une convention règlementée conclue avec Total Marketing Services au sens de l’article 56 de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes (convention de mise à disposition de M. Khalid El Azarifi),
8. Renouvellement du mandat de l’administrateur de M. Stanislas Mittelman,
9. Ratification de la nomination de Madame Sophie Audic en qualité d’administrateur,
10. Quitus donné à Madame Patricia Buisson Narbonne Hays en qualité d’administrateur,
11. Quitus donné à Madame Mounia Boucetta en qualité d’administrateur indépendant,
12. Pouvoirs pour les formalités.

* * *

Le conseil d’administration



Annexe I
Bilan et Compte de produits et charges (HT) au 31 décembre 2020

(EN DIRHAMS)

	A C T I F	Au 31.12.2020			Au 31.12.2019
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
A C T I F	Immobilisations en non valeurs [A]	99.364.646,38	42.376.766,40	56.987.879,98	34.800.809,26
	Frais préliminaires				
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	99.364.646,38	42.376.766,40	56.987.879,98	34.800.809,26
	Primes de remboursement des obligations				
	Immobilisations incorporelles [B]	120.423.025,83	28.160.845,56	92.262.180,27	92.229.154,12
	Immobilisations en Recherche et Dev .				
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	34.268.188,48	28.160.845,56	6.107.342,92	6.074.316,77
	Fonds commercial	86.154.837,35		86.154.837,35	86.154.837,35
	Autres immobilisations incorporelles				
	Immobilisations corporelles [C]	4.119.423.415,73	2.135.360.423,75	1.984.062.991,98	1.980.418.402,03
Terrains	111.449.289,13		111.449.289,13	111.449.289,13	
Constructions	809.791.269,63	378.024.738,20	431.766.531,43	396.698.218,62	
Installations techniques, matériel et outillage	2.913.856.845,98	1.645.192.347,86	1.268.664.498,12	1.204.149.086,75	
Matériel de transport	25.925.386,56	22.808.926,46	3.116.460,10	563.954,67	
Mobilier, Mat. de bureau, Aménagement divers	116.160.487,27	89.334.411,23	26.826.076,04	28.968.396,57	
Autres immobilisations corporelles					
Immobilisations corporelles en cours	142.240.137,16		142.240.137,16	238.589.456,29	
Immobilisations financières [D]	215.607.387,89	23.680.023,31	191.927.364,58	213.070.863,05	
Prêts immobilisés	7.550.893,00		7.550.893,00	4.950.893,00	
Autres créances financières	13.825.001,82		13.825.001,82	13.888.476,98	
Titres de participation	194.231.493,07	23.680.023,31	170.551.469,76	194.231.493,07	
Autres titres immobilisés					
Ecart de conversion actif [E]					
Diminution des créances immobilisées					
Augmentations des dettes financières					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	4.554.818.475,83	2.229.578.059,02	2.325.240.416,81	2.320.519.228,46	
A C T I F	Stocks [F]	1.027.208.122,76	1.926.098,27	1.025.282.024,49	959.365.790,96
	Marchandises	924.846.900,40	552.932,47	924.293.967,93	868.862.937,00
	Matières et fournitures consommables	53.174.181,90		53.174.181,90	42.077.337,64
	Produits en cours				
	Produits intermédiaires et produits résiduels				
	Produits finis	49.187.040,46	1.373.165,80	47.813.874,66	48.425.516,32
	Créances de l'actif circulant [G]	1.363.990.073,11	191.876.394,66	1.172.113.678,45	1.755.089.210,06
	Fournis, débiteurs, avances et acomptes				
	Clients et comptes rattachés	914.989.370,02	191.876.394,66	723.112.975,36	1.259.155.032,98
	Personnel	5.389.639,35		5.389.639,35	6.629.009,76
Etat	400.651.292,24		400.651.292,24	449.290.723,80	
Comptes d'associés					
Autres débiteurs	15.604.776,50		15.604.776,50	27.194.568,50	
Comptes de régularisation- Actif	27.354.995,00		27.354.995,00	12.819.875,02	
Titres valeurs de placement [H]				1.088.944.719,20	
Ecart de conversion actif [I]	3.670.324,67		3.670.324,67	237.364,96	
Eléments circulants					
TOTAL II (F+G+H+I)	2.394.868.520,54	193.802.492,93	2.201.066.027,61	3.803.637.085,18	
T R E S O R E R I E	Trésorerie- Actif	1.529.278.989,77		1.529.278.989,77	226.764.724,68
	Chèques et valeurs à encaisser				
	Banques, T.G et C.C.P	1.529.235.622,94		1.529.235.622,94	226.736.496,29
	Caisse, Régie d'avances et accreditifs	43.366,83		43.366,83	28.228,39
	TOTAL III	1.529.278.989,77		1.529.278.989,77	226.764.724,68
TOTAL GENERAL I+II+III	8.478.965.986,14	2.423.380.551,95	6.055.585.434,19	6.350.921.038,32	

(EN DIRHAMS)

	P A S S I F	AU 31.12.2020	AU 31.12.2019	
F I N A N C E M E N T	CAPITAUX PROPRES (A)	2.282.557.520,84	2.345.785.772,24	
	Capital social ou personnel (1)	448.000.000,00	448.000.000,00	
	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
	Capital appelé	448.000.000,00	448.000.000,00	
	Dont versé	448.000.000,00	448.000.000,00	
	Prime d'émission, de fusion, d'apport			
	Ecarts de réévaluation			
	Réserve légale	44.800.000,00	44.800.000,00	
	Autres réserves			
	Report à nouveau (2)	1.351.225.772,24	1.210.736.099,03	
	Résultat en instance d'affectation			
	Résultat net de l'exercice (2)	438.531.748,60	642.249.673,21	
	Total des capitaux propres (A)	2.282.557.520,84	2.345.785.772,24	
	P E R M A N E N T	Capitaux propres assimilés (B)		
Subvention d'investissement				
Provisions réglementées				
Dettes de financement (C)		898.260.788,85	951.722.651,37	
Emprunts obligataires				
Autres dettes de financement		898.260.788,85	951.722.651,37	
Provisions durables pour risques et charges (D)		111.189.285,24	88.710.024,55	
Provisions pour risques		68.343.940,19	52.407.385,75	
Provisions pour charges		42.845.345,05	36.302.638,80	
Ecarts de conversion-passif (E)				
Augmentation des créances immobilisées				
Diminution des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	3.292.007.594,93	3.386.218.448,16		
P A S S I F	Dettes du passif circulant (F)	2.759.882.442,76	2.805.988.795,18	
	Fournisseurs et comptes rattachés	1.963.729.259,59	2.429.933.696,57	
	Clients créditeurs, avances et acomptes	28.285.082,55	27.035.555,42	
	Personnel	37.334.777,29	37.205.684,55	
	Organismes sociaux	15.456.456,13	12.905.797,92	
	Etat	309.390.248,03	272.844.076,47	
	Comptes d'associés	377.574.344,00		
	Autres créanciers	26.045.312,40	24.100.000,00	
	Comptes de régularisation passif	2.066.962,77	1.963.984,25	
	Autres provisions pour risques et charges (G)	3.670.324,67	237.364,96	
	Ecarts de conversion - passif (Eléments circulants) (H)	25.071,83	1.277.343,86	
	TOTAL II (F+G+H)	2.763.577.839,26	2.807.503.504,00	
	C I R C U L L	TRESORERIE PASSIF		157.199.086,16
		Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie				
Banques de régularisation			157.199.086,16	
TOTAL III			157.199.086,16	
O	TOTAL GENERAL I+II+III	6.055.585.434,19	6.350.921.038,32	

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+); déficitaire (-)

(EN DIRHAMS)

	DESIGNATION	OPERATIONS		Au 31.12.2020 3 = 2 + 1	Au 31.12.2019 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
E X P L O I T A T I O N	I PRODUITS D'EXPLOITATION	12.594.457.964,76		12.594.457.964,76	16.605.774.250,73
	Ventes de marchandises (en l'état)	10.688.968.697,68		10.688.968.697,68	14.669.808.161,04
	Ventes de biens et services produits	89.206.961,97		89.206.961,97	103.634.196,61
	Chiffres d'affaires	10.778.175.659,65		10.778.175.659,65	14.773.442.357,65
	Variation de stocks de produits (1)	761.524,14		761.524,14	10.604.167,59
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
	Subventions d'exploitation	1.508.382.072,29		1.508.382.072,29	1.673.103.441,90
	Autres produits d'exploitation	10.605.744,88		10.605.744,88	10.902.953,30
	Reprises d'exploitation : transferts de charges	296.532.963,80		296.532.963,80	137.721.330,29
	Total I	12.594.457.964,76		12.594.457.964,76	16.605.774.250,73
	II CHARGES D'EXPLOITATION	11.806.573.427,81		11.806.573.427,81	15.705.190.192,91
	Achats revendus (2) de marchandises	10.347.812.654,40		10.347.812.654,40	14.388.854.986,29
	Achats consommés (2) de matières et fournitures	211.716.162,22		211.716.162,22	207.286.078,23
Autres charges externes	493.299.666,24		493.299.666,24	535.338.331,77	
Impôts et taxes	8.282.914,22		8.282.914,22	8.635.272,31	
Charges de personnel	191.190.293,36		191.190.293,36	204.266.541,26	
Autres charges d'exploitation	971.109,73		971.109,73	3.907.701,98	
Dotations d'exploitation	553.300.627,64		553.300.627,64	356.901.281,07	
Total II	11.806.573.427,81		11.806.573.427,81	15.705.190.192,91	
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	787.884.536,95		787.884.536,95	900.584.057,82	
F I N A N C I E R	IV PRODUITS FINANCIERS	94.715.990,54		94.715.990,54	100.647.412,81
	Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés	66.876.279,28		66.876.279,28	81.062.119,56
	Gains de change	24.203.194,57		24.203.194,57	11.183.650,11
	Intérêts et autres produits financiers	3.399.151,73		3.399.151,73	3.745.674,38
	Reprises financières : transfert charges	237.364,96		237.364,96	4.655.968,76
	Total IV	94.715.990,54		94.715.990,54	100.647.412,81
	V CHARGES FINANCIERES	82.324.617,97		82.324.617,97	45.754.681,13
	Charges d'intérêts	25.238.787,03		25.238.787,03	32.583.349,62
	Pertes de change	29.735.482,96		29.735.482,96	12.433.966,55
	Autres charges financières				500.000,00
Dotations financières	27.350.347,98		27.350.347,98	237.364,96	
Total V	82.324.617,97		82.324.617,97	45.754.681,13	
RESULTAT FINANCIER (IV-V)	12.391.372,57		12.391.372,57	54.892.731,68	
RESULTAT COURANT (III+VI)	800.275.909,52		800.275.909,52	955.476.789,50	
N O N C O U R A N T	VIII PRODUITS NON COURANTS	25.405.441,99		25.405.441,99	29.448.176,71
	Produits des cessions d'immobilisations	212.566,67		212.566,67	5.452.713,44
	Subventions d'équilibre				
	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	2.192.875,32		2.192.875,32	563.775,43
	Reprises non courantes ; transferts de charges	23.000.000,00		23.000.000,00	23.431.687,84
	Total VIII	25.405.441,99		25.405.441,99	29.448.176,71
	IX CHARGES NON COURANTES	71.402.259,99		71.402.259,99	67.458.398,00
	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations	215.982,04		215.982,04	2.580.103,34
	Subventions accordées				
	Autres charges non courantes	52.774.168,95		52.774.168,95	64.260.294,66
	Dotations non courantes aux amortissements et aux	18.412.109,00		18.412.109,00	618.000,00
	Total IX	71.402.259,99		71.402.259,99	67.458.398,00
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-45.996.818,00		-45.996.818,00	-38.010.221,29	
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)	754.279.091,52		754.279.091,52	917.466.568,21	
XII IMPOTS SUR LES BENEFICES	315.747.342,92		315.747.342,92	275.216.895,00	
XIII RESULTAT NET (XI-XII)	438.531.748,60		438.531.748,60	642.249.673,21	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VII)	12.714.579.397,29		12.714.579.397,29	16.735.869.840,25	
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)	12.276.047.648,69		12.276.047.648,69	16.093.620.167,04	
XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)	438.531.748,60		438.531.748,60	642.249.673,21	

(1) Variation de stock : stock final - stock initial: Augmentation (+); Diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : Achats - variation de stock

Annexe II

Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs au 31 décembre 2020

Nature	(A) Montant des dettes fournisseurs (A)=B+C+D+E+F	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues de plus de 90 jours
Date de clôture 31/12/2019	2.429.933.697	1.220.083.363	590.343.790	224.727.291	41.379.859	353.399.394
Date de clôture 31/12/2020	1.963.729.260	737.131.236	312.217.124	539.200.061	- 2.547.289	377.728.127

Annexe III
Rapport de gestion Groupe

Le périmètre de consolidation est le suivant au 31 décembre 2020 :

Société	% de contrôle	Méthode de consolidation
Gazber	100,00 %	Intégration globale
Ouargaz	100,00 %	Intégration globale
Mahatta	100,00 %	Intégration globale
SEJ	50,00 %	Mise en équivalence
SDH	33,33 %	Mise en équivalence
Salam Gaz	20,00 %	Mise en équivalence
TMRDA	100,00 %	Intégration globale

1. Activités et résultats des sociétés consolidées

L'activité du centre emplisseur de Gazber a généré un résultat net bénéficiaire de 6 178 k MAD.

L'activité du centre emplisseur d'Ouargaz a généré un résultat net déficitaire de -3 876 k MAD.

L'activité de gestion directe des stations-services de la Société par Mahatta a généré un résultat net bénéficiaire de 1 989 k MAD.

L'activité du dépôt de stockage de SEJ a généré un résultat net bénéficiaire de 7 351 k MAD.

L'activité du dépôt de stockage de SDH a généré un résultat net bénéficiaire 4 400 k MAD.

Les activités d'approvisionnement, logistique, stockage et transport, emplissage de gaz conditionné de Salam Gaz ont généré un résultat net bénéficiaire de 258 013 k MAD.

La société TMRDA n'a pas eu d'activité en 2020. Son résultat net déficitaire s'élève à -2 252 k MAD

2. Résultats consolidés

Les comptes consolidés annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020, établis conformément à la réglementation en vigueur, ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

Les chiffres significatifs de l'exercice en normes IFRS pour le groupe Total Maroc sont les suivants :

En k MAD	Au 31/12/2020	Au 31/12/2019
Total du bilan	6 838 233	6 792 016
Capitaux propres - part du groupe (Résultat inclus)	2 299 078	2 352 354
Chiffre d'affaires	8 823 944	12 309 858
Résultat opérationnel courant	762 931	846 793
Résultat net (part du groupe)	451 205	599 860

a. Ouargaz S.A.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020, établis conformément à la réglementation en vigueur, ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En k MAD	Au 31/12/2020	Au 31/12/2019
Total du bilan	87 511	151 233
Capitaux propres (Résultat inclus)	20 871	24 747
Chiffre d'affaires	215 575	226 890
Résultat d'exploitation	- 1 885	-3 456
Résultat financier	-405	-505
Résultat net	- 3 876	-9 843

b. Gazber S.A.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020, établis conformément à la réglementation en vigueur, ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En k MAD	Au 31/12/2020	Au 31/12/2019
Total du bilan	303 173	329 811
Capitaux propres (Résultat inclus)	33 678	31 825
Chiffre d'affaires	623 148	616 449
Résultat d'exploitation	10 093	10 872
Résultat financier	464	6 524
Résultat net	6 178	4 325

c. Mahatta S.A.R.L.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020, établis conformément à la réglementation en vigueur, ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En k MAD	Au 31/12/2020	Au 31/12/2019
Total du bilan	60 889	63 347
Capitaux propres (Résultat inclus)	2 109	1 786
Chiffre d'affaires	111 689	135 306
Résultat d'exploitation	3 137	3 064
Résultat financier	-431	-346
Résultat net	1 989	1 666

d. TMRDA S.A.R.L.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020, établis conformément à la réglementation en vigueur, ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En k MAD	Au 31/12/2020	Au 31/12/2019
Total du bilan	36 016	43 564
Capitaux propres (Résultat inclus)	27 485	29 736
Chiffre d'affaires	0	0
Résultat d'exploitation	-2 249	-1 730
Résultat financier	0	0
Résultat net	-2 252	-1 730

e. Salam Gaz S.A.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020, établis conformément à la réglementation en vigueur, ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En k MAD	Au 31/12/2020	Au 31/12/2019
Total du bilan	2 391 552	2 564 781
Capitaux propres (Résultat inclus)	535 476	497 518
Chiffre d'affaires	3 286 240	3 883 042
Résultat d'exploitation	360 312	302 884
Résultat financier	23 783	23 490
Résultat net	258 013	222 337

f. SEJ S.A.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020, établis conformément à la réglementation en vigueur, ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En k MAD	Au 31/12/2020	Au 31/12/2019
Total du bilan	110 802	121 150
Capitaux propres (Résultat inclus)	50 137	52 786
Chiffre d'affaires	60 047	70 239
Résultat d'exploitation	13 770	20 737
Résultat financier	- 2 450	-2 608
Résultat net	7 351	12 320

g. SDH S.A.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020, établis conformément à la réglementation en vigueur, ne comportent aucune modification, que ce soit au niveau de la présentation des comptes ou à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

Les chiffres significatifs de l'exercice sont les suivants :

En k MAD	Au 31/12/2020	Au 31/12/2019
Total du bilan	60 934	66 219
Capitaux propres (Résultat inclus)	57 684	62 284
Chiffre d'affaires	19 755	17 863
Résultat d'exploitation	4 395	4 403
Résultat financier	0	0
Résultat net	4 400	4 400

3. Formation du résultat distribuable des sociétés contrôlées et consolidées

a. Ouargaz S.A.

Déduction faite de toutes charges et de tous impôts et amortissements, les comptes qui sont présentés font ressortir un déficit net de **3 876 k MAD**.

	En k MAD
Résultat net de l'exercice fiscal 2020	-3 875 933,47
Dotation à la réserve légale	0,00
Report à nouveau de l'exercice clos au 31.12.2020	-9 843 115,61
Bénéfice distribuable	- 13 719 049,08

Le bénéfice distribuable s'élève donc **-13 719 k MAD**, compte tenu d'un report à nouveau débiteur de **-9 843 k MAD** au 31 décembre 2020.

b. Gazber S.A.

Déduction faite de toutes charges et de tous impôts et amortissements, les comptes qui sont présentés font ressortir un bénéfice de **6 178 k MAD**.

	En k MAD
Résultat net de l'exercice fiscal 2020	6 178 016,59
Dotation à la réserve légale	0,00
Report à nouveau de l'exercice clos au 31.12.2020	0,00
Bénéfice distribuable	6 178 016,59

Le bénéfice distribuable s'élève donc à **6 178 k MAD**, compte tenu de l'absence de report à nouveau au 31 décembre 2020 et du fait que la réserve légale est intégralement dotée.

c. Mahatta S.A.R.L.

Déduction faite de toutes charges et de tous impôts et amortissements, les comptes qui sont présentés font ressortir un bénéfice de **1 989 k MAD**.

	En k MAD
Résultat net de l'exercice fiscal 2020	1 988 932,60
Dotation à la réserve légale	0,00
Report à nouveau de l'exercice clos au 31.12.2020	0,00
Bénéfice distribuable	1 988 932,60

Le bénéfice distribuable s'élève donc à **1 989 k MAD**, compte tenu de l'absence de report à nouveau au 31 décembre 2020 et du fait que la réserve légale est intégralement dotée.

d. TMRDA S.A.R.L.

Déduction faite de toutes charges et de tous impôts et amortissements, les comptes qui sont présentés font ressortir une perte nette de **2 252 k MAD**.

	En k MAD
Résultat net de l'exercice fiscal 2020	- 2 251 618,53
Dotations à la réserve légale	0,00
Report à nouveau de l'exercice clos au 31.12.2020	-2 563 680,23
Bénéfice distribuable	-4 815 298,76

Le bénéfice distribuable s'élève donc à **-4 815 k MAD**, compte tenu d'un report à nouveau au 31 décembre 2020 de **-2 564 k MAD**.

e. Salam Gaz S.A.

Déduction faite de toutes charges et de tous impôts et amortissements, les comptes qui sont présentés font ressortir un bénéfice de **258 013 k MAD**.

	En k MAD
Résultat net de l'exercice fiscal 2020	258 012 798,27
Dotations à la réserve légale	0,00
Report à nouveau de l'exercice clos au 31.12.2020	7 256 827,77
Bénéfice distribuable	265 269 626,04

Le bénéfice distribuable s'élève donc à **265 270 k MAD**, compte tenu d'un report à nouveau au 31 décembre 2020 de **7 257 k MAD** et du fait que la réserve légale est intégralement dotée.

f. SEJ S.A.

Déduction faite de toutes charges et de tous impôts et amortissements, les comptes qui sont présentés font ressortir un bénéfice de **7 351 k MAD**.

	En k MAD
Résultat net de l'exercice fiscal 2020	7 351 167,00
Dotations à la réserve légale	367 558,35
Report à nouveau de l'exercice clos au 31.12.2020	11 596 483,03
Bénéfice distribuable	18 580 091,68

Le bénéfice distribuable s'élève donc à **18 580 k MAD** compte tenu d'un report à nouveau au 31 décembre 2020 de **11 596 k MAD** et du fait que la réserve légale n'est pas intégralement dotée.

g. SDH S.A.

Déduction faite de toutes charges et de tous impôts et amortissements, les comptes qui sont présentés font ressortir un bénéfice de **4 400 k MAD**.

	En k MAD
Résultat net de l'exercice fiscal 2020	4 400 000,00
Dotations à la réserve légale	0,00
Report à nouveau de l'exercice clos au 31.12.2020	29 084 452,49
Bénéfice distribuable	33 484 452,49

Le bénéfice distribuable s'élève donc à **33 484 k MAD**, compte tenu d'un report à nouveau au 31 décembre 2020 de **29 084 k MAD** et du fait que la réserve légale est intégralement dotée.

4. Proposition d'affectation dudit résultat

a. Ouargaz S.A.

Le conseil d'administration de Ouargaz S.A. a proposé, en conséquence, d'affecter le bénéfice distribuable de l'exercice clos le 31 décembre 2020, de – **13 719 k MAD**, au compte « report à nouveau ».

b. Gazber S.A.

Le conseil d'administration de Gazber S.A. a proposé, en conséquence, de fixer à **6 178 k MAD** le montant total des dividendes à répartir au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020. Le dividende serait payable le 30 septembre 2021 au plus tard.

c. Mahatta S.A.R.L.

Le gérant de Mahatta S.A.R.L. a proposé, en conséquence, de fixer à **1 989 k MAD** le montant total des dividendes à répartir au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020. Le dividende serait payable le 30 septembre 2021 au plus tard.

d. TMRDA S.A.R.L.

Le gérant de TMRDA S.A.R.L. a proposé, en conséquence, d'affecter le bénéfice distribuable de l'exercice clos le 31 décembre 2020, de – **4 815 k MAD**, au compte « report à nouveau ».

e. Salam Gaz S.A.

Le conseil d'administration de Salam Gaz S.A. a proposé, en conséquence, de fixer à **50.000.000 MAD** le montant total des dividendes à répartir au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020. Le dividende serait payable le 30 septembre 2021 au plus tard.

f. SEJ S.A.

Le conseil d'administration de SEJ S.A. a proposé, en conséquence, d'affecter le bénéfice distribuable de l'exercice clos le 31 décembre 2020, de **8.580.91,68 MAD**, au compte « report à nouveau ».

g. SDH S.A.

Le conseil d'administration de SDH S.A. a proposé, en conséquence, de fixer à **9.900 k MAD** le montant total des dividendes à répartir au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

5. Analyse de la situation financière des sociétés contrôlées

Les sociétés du périmètre consolidé disposent de fonds propres qui leur permettent d'afficher une solidité financière vis-à-vis de leurs créanciers et partenaires.

6. Evolution prévisible et perspectives d'avenir des sociétés contrôlées

a. Ouargaz S.A., Gazber S.A., Mahatta S.A.R.L et TMRDA S.A.R.L

Les sociétés Ouargaz, Gazber, TMRDA et Mahatta doivent faire face en 2020 à un environnement de marché qui restera difficile et volatil. Dans ce contexte, la Société s'attachera à soutenir les relations de confiance avec ses clients et partenaires tout en poursuivant ses efforts de contrôle des frais afin de préserver sa rentabilité.

b. Salam Gaz S.A.

La société Salam Gaz a affiché un résultat net bénéficiaire en 2020 ce qui lui permet de distribuer du dividende en 2020.

c. SEJ S.A.

La société SEJ, maintiendra ses efforts d'extension de ses capacités de stockage pour répondre aux besoins croissants de ses clients dans un contexte de libéralisation du secteur.

d. SDH S.A.

La société SDH a affiché un résultat net bénéficiaire en 2020 ce qui lui permet de distribuer du dividende en 2021.

7. La contribution des sociétés contrôlées dans le résultat de la Société

e. Ouargaz S.A.

Ouargaz n'a pas contribué dans le résultat de la Société 2020 au titre des dividendes perçus par la Société en 2020 puisque la société Ouargaz a enregistré une perte de -9 843 k MAD au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2019

f. Gazber S.A.

La contribution de Gazber dans le résultat de la Société 2020 s'élève à 4 325 k MAD correspondant aux dividendes perçus par la Société en 2020 pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 de Gazber.

g. Mahatta S.A.R.L.

La contribution de Mahatta dans le résultat de la Société 2020 s'élève à 1 665 k MAD correspondant aux dividendes perçus par la Société en 2020 pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 de Mahatta.

h. TMRDA S.A.R.L.

TMRDA n'a pas contribué dans le résultat de la Société 2020 au titre des dividendes perçus par la Société en 2020 puisque la société TMRDA a été immatriculée le 9 février 2017 et que le premier exercice comptable a été clôturé le 31 décembre 2018 conformément aux statuts et a enregistré une perte de 834 k MAD.

i. Salam Gaz S.A.

La contribution de Salam Gaz dans le résultat de la Société 2020 s'élève à 44 000 k MAD correspondant aux dividendes perçus par la Société en 2020 pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 de Salam Gaz.

j. SEJ S.A.

La contribution de SEJ dans le résultat de la Société 2020 s'élève à 5 000 k MAD correspondant aux dividendes perçus par la Société en 2020 pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 de SEJ.

k. SDH S.A.

La contribution de SDH dans le résultat de la Société 2020 s'élève à 3 000 k MAD correspondant aux dividendes perçus par la Société en 2020 pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 de SDH.

Annexe IV

Liste des administrateurs au conseil d'administration au 31 décembre 2020

Administrateurs	Fin de mandat
Monsieur Jérôme Dechamps, président du conseil	Durée de son mandat d'administrateur
Monsieur Jérôme Dechamps	Exercice 2024
Monsieur Tarik Moufaddal	Exercice 2024
Total Outre-Mer, représentée par Monsieur Wilfried Konde	Exercice 2024
Monsieur Stanislas Mittelman	Exercice 2020
Zahid International FZE, représentée par Monsieur Aladdin Riad Sami	Exercice 2021
Monsieur Zayd Mohamed Zahid	Exercice 2021
Madame Sophie Audic	Exercice 2023
Monsieur Mohammed Fikrat, administrateur indépendant	Exercice 2022
Administrateur indépendant à coopter	Exercice 2022