



Nos activités

- 12** — Entretien avec le Directeur général
- 14** — Domaine minier
- 16** — Exploitation
- 20** — Production et réserves
- 22** — Commercialisation
- 24** — Ressources humaines
- 26** — Hygiène, sécurité et environnement
- 28** — Développement durable et activités de diversification

Entretien avec le Directeur général

Stéphane Bassene — Directeur général de Total Gabon



Face à des évènements soudains ayant eu un impact considérable sur l'environnement global, sur celui de notre industrie et sur nos opérations, Total Gabon a su s'adapter et faire preuve de résilience en 2020. Grâce à l'engagement et le professionnalisme de nos équipes, nous avons pu préserver nos installations de cas de contamination majeure et permis la continuité de nos activités tout au long de l'année.

Dans le cadre d'une reconfiguration destinée à mieux gérer les impacts de la pandémie, le centre médical de Total Gabon à Port-Gentil s'est vu doter d'un laboratoire, agréé par les autorités sanitaires gabonaises, permettant de réaliser le dépistage de la Covid-19. Ces nouvelles capacités viennent compléter le dispositif en place, en le rendant plus flexible et plus robuste. Nous restons déterminés à mettre en œuvre les moyens nécessaires à la préservation de la santé de nos employés et partenaires.

En matière de sécurité, dans un environnement perturbé, nous avons enregistré deux accidents avec arrêt de travail, soit un de plus qu'en 2019. Dans le même temps, le nombre d'incidents à haut potentiel a continué de baisser relativement aux années précédentes.

Total Gabon a poursuivi ses actions pour réduire les émissions de gaz à effet de serre menant ainsi à une amélioration des résultats. La teneur moyenne en hydrocarbures dans les eaux de rejet du Terminal reste inférieure de moitié à la cible de 10 mg/l.

La chute des prix du pétrole et les restrictions liées au contexte sanitaire nous ont conduit à adapter nos opérations pour en assurer la continuité et la résilience en nous concentrant sur les opérations essentielles. Dans ce contexte, les retards de certains projets, les indisponibilités sur des compresseurs essentiels sur les secteurs opérés et non opérés, ainsi que la mise en œuvre des quotas de production de l'OPEP+, ont conduit entre autres à une baisse de la production. Nous avons continué d'investir dans l'amélioration de

la fiabilité des équipements de production, notamment des compresseurs, et réalisé des interventions sur puits, pour optimiser la production.

D'un point de vue financier, le chiffre d'affaires 2020 est en baisse du fait de la baisse du prix du Brent et de l'évolution de la production. Toutefois Total Gabon a su profiter de l'amélioration notable du différentiel entre les prix du Mandji et du Brent à partir du deuxième trimestre 2020. L'effort de réduction des dépenses a permis d'absorber les coûts additionnels liés à la gestion de la pandémie. Dans le même temps les dépenses d'investissement ont été réduites de moitié environ, tout en préservant les dépenses d'intégrité et certains projets à cycle court.

Le résultat net, en perte de -87 M\$, intègre une dépréciation exceptionnelle d'actifs incorporels et corporels pour un montant de 34 M\$ après impôts, ainsi qu'une charge de 28 M\$ faisant suite au contrôle fiscal.

Au sortir de 2020, après avoir distribué près de 250 M\$ de dividendes aux actionnaires, le bilan de la Société reste solide.

Avec le projet de cession du Terminal du Cap Lopez et de ses intérêts dans les actifs non opérés, Total Gabon poursuit sa transformation et se recentre sur ses actifs opérés. En regroupant les moyens nous serons en mesure de renforcer et d'augmenter la capacité à intervenir sur les champs et de proposer des schémas de développement innovants pour les opportunités de moyen terme. Par ailleurs, nous poursuivons les initiatives de simplification de notre organisation et de nos processus pour plus d'efficacité, afin de préserver les équilibres financiers de la Société et d'améliorer sa rentabilité.

Total Gabon continue de se transformer dans le but de réaliser notre ambition : être un opérateur responsable, durable et rentable, reconnu pour ses résultats.

Domaine minier

Titres miniers d'exploitation

Au 31 décembre 2020, le domaine minier d'exploitation de Total Gabon, d'une superficie totale de 1 461 km², est constitué pour 1 130 km² de titres miniers en régime de Convention et pour 331 km² de titres miniers en régime de CEPP.

Superficie en km²



Carte du domaine minier

au 31/12/2020

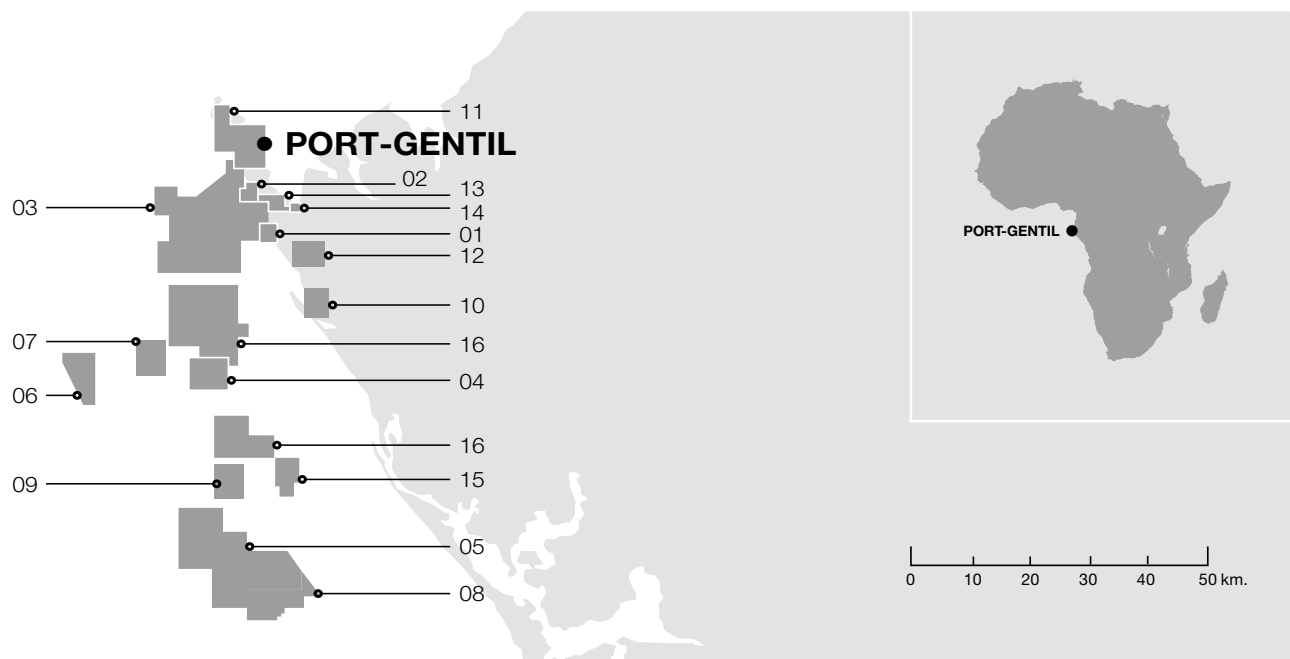


Tableau récapitulatif du domaine minier

au 31/12/2020

	Superficie en km ²	Date attribution période en cours	Durée/ans (1) période en cours	Expiration	Participations
RÉGIME CONVENTION — Concessions minières en mer					
01. Ntchengué Océan G6-14	12,00	08/02/1968	75	07/02/2043	Total Gabon 100 %, opérateur
02. Port-Gentil Océan G6-15	13,00	03/10/1968	75	02/10/2043	Total Gabon 100 %, opérateur
03. Grand Anguille Marine G6-16	380,50	08/02/1968	75	07/02/2043	Total Gabon 100 %, opérateur
04. Torpille G6-17	56,00	18/04/1969	75	17/04/2044	Total Gabon 100 %, opérateur
05. Grondin-Mandaros Marine G6-21 ⁽¹⁾	287,95	28/08/1972	75	27/08/2047	Total Gabon 65,275 %, Perenco Oil & Gas Gabon 34,725 %, opérateur
06. Girelle Marine G6-22 ⁽¹⁾	52,00	02/07/1974	75	01/07/2049	Total Gabon 65,275 %, Perenco Oil & Gas Gabon 34,725 %, opérateur
07. Pageau Marine G6-23 ⁽¹⁾	45,50	02/07/1974	75	01/07/2049	Total Gabon 65,275 %, Perenco Oil & Gas Gabon 34,725 %, opérateur
08. Barbier Marine G6-24 ⁽¹⁾	74,00	02/07/1974	75	01/07/2049	Total Gabon 65,275 %, Perenco Oil & Gas Gabon 34,725 %, opérateur
RÉGIME CONVENTION — Permis d'Exploitation en mer (PEX)					
09. Ayol Marine G5-36	36,40	01/08/1981	20+10+5+(5)	01/08/2021	Total Gabon 100 %, opérateur
RÉGIME CONVENTION — Concessions minières à terre					
10. Ozouri C-14 ⁽¹⁾	25,08	13/10/1958	75	12/10/2033	Total Gabon 100 %, opérateur
11. Pointe Clairette-Cap Lopez G6-5	95,04	31/08/1960	75	30/08/2035	Total Gabon 100 %, opérateur
12. M'Bega G6-6 ⁽¹⁾	30,60	03/09/1960	75	02/09/2035	Total Gabon 100 %, opérateur
13. Ntchengué G6-9	16,90	24/01/1963	75	23/01/2038	Total Gabon 100 %, opérateur
RÉGIME CONVENTION — Permis d'Exploitation à terre (PEX)					
14. Mandji Sud-Ntchengué NE G5-55 ⁽²⁾	5,09	07/01/1993	10 + 5 + (5)	06/01/2013	Total Gabon 100 %, opérateur
RÉGIME CEPP — Autorisations Exclusives d'Exploitation en mer (AEE)					
15. Hylia II G5-113 ⁽¹⁾	35,24	01/01/2012	(10) + 5 + 5	31/12/2021	Total Gabon 37,5 %, Perenco Oil & Gas Gabon 37,5 %, opérateur - République gabonaise 25 %
16. Baudroie-Mérou Marine G5-90	296,00	02/01/2018	10 + 5 + (5)	01/01/2023	Total Gabon 100 %, opérateur

(1) Permis concernés par le projet de cession annoncé le 30 juillet 2020.

(2) Licence arrivée au terme des périodes d'exploitation. Négociation en cours avec la République gabonaise pour définir les nouvelles conditions de gestion de ce permis.

Exploitation



Notre réponse face à la pandémie de la Covid-19

La survenue de la pandémie de la Covid-19 a constitué sans aucun doute un fait majeur de l'année 2020.

Total Gabon a su faire preuve d'adaptabilité et de résilience dans cet environnement inédit, en ayant comme objectif prioritaire la préservation de la santé des personnes travaillant sur les sites de la Société, et la continuité des activités.

Afin de limiter au maximum le risque de contamination sur toutes ses installations, la Société a mis en place un protocole strict, regroupant un ensemble de règles alliant télétravail, distanciation physique pour les bureaux administratifs et période de confinement préalable avant accès aux sites industriels.

L'acquisition et l'homologation d'une machine pour réaliser les tests PCR en interne améliore les capacités de dépistage et de gestion d'éventuelles contaminations.

Tout en s'adaptant, Total Gabon a su contribuer à l'effort collectif en apportant son soutien et sa contribution aux principales parties prenantes impliquées dans la lutte contre la pandémie.

Actifs opérés par Total Gabon

Maintien du potentiel des champs

Des interventions de maintenance et d'amélioration de la productivité des puits sont menées régulièrement pour maximiser et optimiser le potentiel de production des champs.

Interventions sur les puits

Des interventions au *coiled-tubing* ont été réalisées lors du premier trimestre 2020, afin d'augmenter les débits des tubages sur certains puits. D'autres interventions, plus légères et routinières, ont aussi été réalisées. Ces opérations sont nécessaires pour la maintenance et le bon fonctionnement des puits. Elles ont concerné des interventions de pompage pour dissoudre des carbonates et paraffines dans certains puits, des opérations au câble *slickline* pour du grattage, des actions d'optimisation sur le *gas-lift*, la pose et la résolution de problèmes de vannes de fond, la récupération d'objets et la résolution d'autres problèmes courants



dans des tubages de production et enfin des interventions de mesures dans les puits. Des perforations ont également été exécutées sur Torpille, et le secteur AGM Nord a bénéficié d'une augmentation de l'injection d'eau.

Le programme de tests d'intégrité et de maintenance routinière sur les têtes de puits s'est poursuivi. Il a pour but de permettre la maîtrise des risques autour des puits et une meilleure gestion d'éventuels problèmes qui pourraient survenir.

Déviations du gaz de la torche de Grand Anguille Marine vers la torche d'Anguille

Les travaux de déviation du gaz de la torche du champ de Grand Anguille Marine (GAAM) vers la torche d'Anguille ont été réalisés en 2020. Cette déviation permet un gain de production et une réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Dégoullottage des champs sur l'île Mandji

Une opération de dégoullottage des champs PG2 et ANE a été lancée au quatrième trimestre 2020 dans le but d'optimiser la production. La fin des travaux est prévue pour le premier semestre 2021.

Nouveau modèle d'intervention pour les *workovers*

Dans une logique d'adaptation de ses investissements, Total Gabon s'est engagé dans l'acquisition d'équipements pour les interventions de *workover*. Cette approche vise à optimiser les coûts d'intervention et à garantir la disponibilité des principaux équipements en vue de campagnes d'interventions de plus grandes envergures.

La livraison des équipements est prévue dans le courant de l'année 2021. Ces moyens additionnels permettront de sécuriser l'intégrité des tubages de production, tout en apportant une flexibilité de travail en offshore et des interventions sur un portefeuille de puits plus important. Une amélioration du potentiel de production est attendue à moyen terme.

Baudroie et Baudroie Nord

Une étude conceptuelle d'installation de pompes électriques de fonds de puits ESP (*Electrical Submersible Pumps*) a été initiée. Un test d'interférences entre les puits est en cours pour affiner l'estimation des enjeux liés à la conversion.

Opérations maintenues sans interruption d'activité sur le secteur opéré



Amélioration de l'efficacité opérationnelle des installations

Fiabilisation du système de compression d'Anguille

En 2020, à la suite d'une avarie, le compresseur du champ d'Anguille a vu sa disponibilité réduite, notamment au deuxième trimestre. En 2021, une intervention est prévue sur le système de compression, dans le but de fiabiliser certaines fonctions ainsi que pour remplacer certains sous-ensembles et les garnitures du compresseur. Des études vont aussi débuter afin de mettre en œuvre dès 2022, des améliorations sur le nettoyage du compresseur et sur le traitement du gaz. Une autre étude complète, qui portera sur des modifications des éléments auxiliaires en amont du compresseur, doit également débuter. Elle permettra de préparer leurs réalisations durant le prochain Grand Arrêt d'Anguille.

Fiabilisation du système de compression de Torpille

Les interventions sur le compresseur principal de Torpille auront lieu durant le Grand Arrêt de Torpille en 2021. Ces opérations permettront de fiabiliser le fonctionnement du compresseur mais aussi d'en augmenter la capacité. Pour renforcer les solutions de secours pour le compresseur principal, des travaux de fiabilisation seront entrepris sur les compresseurs secondaires. Enfin, des études doivent être lancées prochainement dans le but de mettre en œuvre des améliorations sur le nettoyage du compresseur et sur le traitement du gaz, et ce dès 2022.

Intervention sur le système de compression de l'île Mandji

Un projet de remise en service d'un compresseur moyenne pression a débuté en 2020, afin de réduire les émissions de gaz brûlés. Ce gaz pourra également être utilisé pour alimenter la centrale électrique et fournir du *gas-lift* pour les puits. Des actions préventives sur tous les compresseurs sont aussi planifiées sur l'ensemble de l'année 2021.

Réalisation de travaux d'intégrité

Base logistique

En 2020 des travaux d'intégrité ont été menés avec en particulier, le renforcement du quai môle de la base logistique et le remplacement d'une partie de ses parois.

Terminal du Cap Lopez

Les travaux de maintenance des bacs de stockage se sont poursuivis, bien que sensiblement retardés par les contraintes opérationnelles liées à la pandémie. La fin des travaux d'entretien des bacs est prévue en 2021. Par ailleurs, les travaux de remplacement de deux chaudières se sont achevés en 2020 ; ces dernières sont désormais opérationnelles. Enfin, les études d'ingénierie de détail du projet d'amélioration de la défense contre les incendies ont été finalisées.

Île Mandji

Sur l'île Mandji les travaux de sécurisation de l'atterrissage des canalisations 12 pouces gaz haute pression et 20 pouces huile de Grondin ont été menés à terme. Leur revêtement a été remis en état et l'érosion évitée grâce à la construction d'un confortement de maintien de sable au droit des canalisations. Les travaux de



Poursuite des opérations de conversion : 6 puits convertis en ESP et 2 repris sur le secteur non opéré de Grondin

Des activités plus conséquentes ont aussi eu lieu. Des équipements de distribution électrique ont été posés et connectés sur la plateforme Bolga et des pompes de fond de puits ESP (*Electrical Submersive Pumps*) ont été installés dans huit puits, dans le cadre du projet GGP Phase 1. Six puits ont été convertis en 2020 et deux puits initialement convertis en 2019 ont été repris. Enfin, une opération a eu lieu pour renforcer la capacité de *gas-lift* du secteur Grondin et pour exporter le gaz associé vers le réseau commercial à terre. Elle consiste dans la pose et le test en pression de la ligne gaz haute pression de 8 pouces, qui relie la station à terre de Batanga à la plateforme offshore de Mandaros.

Le projet de conversion GGP Phase 1 doit se terminer en 2021 avec la conversion du dixième et dernier puits de la campagne. Il est aussi prévu que les études de modélisation réservoir se poursuivent sur les différents champs de Grondin, Gonelle, Barbier et Mandaros pour mieux en évaluer les enjeux résiduels.

Les activités sur les champs de Girelle et Pageau ont porté essentiellement sur les interventions destinées à nettoyer le puits producteur d'huile de Girelle après son ensablement courant 2019. Compte tenu des difficultés techniques rencontrées, ces opérations ont été interrompues et la production du champ de Girelle est restée à l'arrêt toute l'année. Le programme de travail à venir de l'opérateur doit permettre de prévoir soit le forage de nouveaux puits soit la reprise de puits existants. Les études géosciences et d'ingénierie commencées en 2020 doivent se poursuivre en 2021 pour l'évaluation des enjeux et la préparation de ces opérations.

Hylia

Les activités sur le champ d'Hylia lancées en 2020 ont principalement porté sur des opérations routinières de production et de maintenance des équipements de surface. Des équipements pour la distribution électrique dans le cadre du projet de conversion pour passer l'activation de trois puits de *gas-lift* en pompes de fond de puits ont été installés. Cette conversion qui était prévue en 2020 a été décalée sur 2021. Enfin, des études géoscience de calage des modèles réservoir du champ ont été réalisées.

remplacement des compresseurs d'air sur PG2 sont actuellement en cours et devraient se terminer au premier semestre 2021.

Grand Arrêt 2021 de Torpille

Le Grand Arrêt du site de Torpille, prévu au deuxième trimestre 2021, permettra de réaliser une série de travaux portant sur la réalisation des inspections réglementaires pour les équipements sous pression, l'amélioration de la fiabilité du compresseur de *gas-lift*, l'augmentation de la capacité du compresseur et enfin, la mise en place d'un système permettant de traiter le gaz en amont du compresseur. Une phase de préparation a été initiée en 2020 pour optimiser au mieux la durée de l'arrêt.

Actifs opérés par des tiers

Grondin-Girelle-Pageau (GGP)

Plusieurs activités ont eu lieu sur les champs du secteur Grondin (champs de Grondin, Gonelle, Barbier et Mandaros). Elles ont couvert des opérations routinières de production et de maintenance des équipements de surface, l'extension de l'unité de traitement d'eau de production du secteur Grondin ou encore les études géoscience de mise à jour des modèles réservoir des champs du secteur Grondin, qui ont permis l'évaluation des cibles de développement.

Production et réserves

Production opérée par Total Gabon

La production des champs opérés par Total Gabon en 2020 s'est établie à 19,1 kb/j (7,0 Mb sur l'année), contre 23,1 kb/j (8,4 Mb sur l'année) en 2019.

Production de pétrole brut

La part de la production de pétrole brut opérée et non opérée liée aux participations de Total Gabon ⁽¹⁾ s'établit à 25,6 kb/j (9,4 Mb sur l'année) en 2020 contre 31,2 kb/j (11,4 Mb sur l'année) en 2019.

La baisse s'explique essentiellement par :

- une indisponibilité des compresseurs du champ d'Anguille, de mars à juillet,
- un arrêt pour maintenance sur le compresseur du champ de Torpille au quatrième trimestre,
- un décalage et une moindre performance des projets, ainsi qu'une indisponibilité partielle des compresseurs sur le secteur non opéré de Grondin,
- la mise en oeuvre des quotas OPEP+, principalement au troisième et au quatrième trimestres,
- le déclin naturel des champs,

partiellement compensée par :

- l'apport de la campagne d'interventions sur puits du premier trimestre sur le secteur opéré.

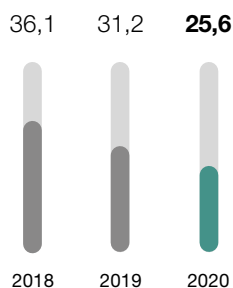
Production opérée par des tiers

La production des champs opérés par des tiers s'est élevée à 10,5 kb/j en 2020 (3,9 Mb sur l'année) contre 13,1 kb/j (4,8 Mb sur l'année) en 2019.

La part de la production non opérée liée aux participations de Total Gabon dans ces champs s'est élevée à 6,5 kb/j (2,4 Mb sur l'année) en 2019 contre 8,1 kb/j (3,0 Mb sur l'année) en 2019.

Production de pétrole brut

Liée aux participations de Total Gabon ⁽¹⁾
(en milliers de barils / jour)





Réserves de pétrole brut

Les réserves prouvées correspondent aux quantités de pétrole brut que les données géologiques et d'ingénierie permettent de déterminer avec une certitude raisonnable comme pouvant être produites dans les années futures à partir des réservoirs connus, dans les conditions économiques et opérationnelles existantes.

Pour 2018, 2019 et 2020, elles ont été évaluées respectivement sur la base d'un prix du Brent de 71,43 \$/b, 62,74 \$/b et 41,32 \$/b (moyenne arithmétique du premier jour de cotation des douze mois de l'année).

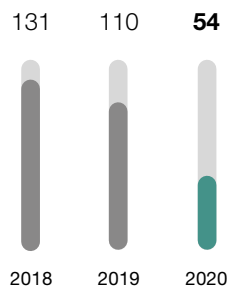
Au 31 décembre 2020, sur la base d'un prix du Brent de 41,32 \$/b, les réserves prouvées⁽¹⁾ de pétrole brut de Total Gabon s'élèvent à 54 Mb, pour 110 Mb en 2019 (sur la base d'un prix du Brent de 62,74 \$/b). Cette baisse provient essentiellement de la chute du prix moyen du baril du Brent au cours de l'année.

La durée de vie des réserves prouvées et probables de pétrole brut telles que calculées au 31 décembre 2020 sur la base d'un prix du Brent de 41,32 \$/b représente près de 6 ans au rythme actuel de production.

Cette durée est calculée en se limitant aux réserves prouvées et probables couvertes par des contrats d'exploration-production, sur des champs ayant déjà été forés et pour lesquels les études techniques mettent en évidence un développement économique.

Réserves prouvées de pétrole brut⁽¹⁾

(en millions de barils)



(1) Chiffre comprenant les barils de fiscalité revenant à l'État dans le cadre des contrats de partage de production.

Commercialisation



Prix

Le prix du Brent daté a été très volatile tout au long de l'année et s'est établi à 41,8 \$/b en moyenne en 2020 contre 64,2 \$/b en 2019, soit une baisse de 35 %. Le prix est passé d'un maximum de 70 \$/b le 6 janvier 2020 à un point bas de 13,2 \$/b le 21 avril 2020. Le Brent daté a évolué à la hausse durant le dernier trimestre pour terminer à 50,5 \$/b le 31 décembre 2020.

Après une première baisse en mars 2020 à la suite d'un désaccord entre les pays de l'OPEP+ ayant conduit à une courte guerre des prix, l'évolution des prix du Brent s'explique en grande partie par une forte diminution de la demande mondiale de pétrole, du fait de la pandémie de la Covid-19. Les secondes vagues de la pandémie observées après l'été ont entraîné de nouveaux confinements, ce qui a limité le rebond de la demande mondiale, malgré la reprise de l'économie chinoise. Enfin, l'annonce et le début des campagnes de vaccination ont apporté un soutien non négligeable aux marchés mondiaux, avec des effets positifs sur les cours du Brent.

Le respect des quotas par les pays de l'OPEP+ a contribué à l'ajustement à la baisse de la production mondiale de pétrole. Compte tenu de la faiblesse des prix, des arrêts de production ont également été mis en œuvre sur certains actifs hors OPEP+ ayant des coûts de production élevés, notamment aux États-Unis et au Canada.

L'environnement reste incertain et dépendant de la demande mondiale, toujours affectée par la pandémie de la Covid-19.

**Reprise des cours
après un point
bas historique,
de 71 \$/b à 13 \$/b
pour finir à 50 \$/b**



Le marché

La pandémie a entraîné une réduction d'environ 8,8 Mb/j de la demande en produits pétroliers pour l'année 2020. Ainsi, la demande en gazole a baissé de 2,0 Mb/j, celle d'essence de 2,8 Mb/j, celle de kérosène de 3,4 Mb/j, celle de fioul de 0,4 Mb/j et enfin celle de naphtha de 0,2 Mb/j.

La demande a évolué différemment selon les zones géographiques. C'est en Amérique du Nord et en Asie que la baisse a été la plus importante (respectivement 2,4 Mb/j et 2,1 Mb/j), suivi par l'Europe (2,0 Mb/j). Dans une moindre mesure, l'Amérique Latine a vu sa demande baisser de 1,1 Mb/j et le Moyen-Orient de 0,8 Mb/j. La demande en Afrique a été réduite de 0,2 Mb/j.

Une diminution de l'offre mondiale de pétrole brut de plus de 6,1 Mb/j a aussi été constatée en 2020 par rapport à 2019, principalement due au respect des quotas de l'OPEP+ et aux réductions de production aux États-Unis et au Canada. Sur l'ensemble de l'année 2020, cet ajustement ne compense pas totalement la baisse de la demande mondiale en pétrole brut (6,7 Mb/j).

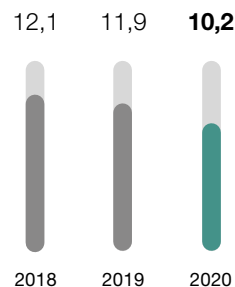
Les différentiels des bruts gabonais

Les prix des bruts gabonais ont diminué pendant la première moitié de l'année, principalement impactés par une demande asiatique moins importante et donc des importations réduites. Le continent asiatique et majoritairement la Chine, premier pays touché par la crise, a connu cependant un rebond de son économie grâce à des mesures de confinement strictes et une reprise plus rapide que dans l'ensemble des pays du bassin atlantique.

Ce rebond a profité au complexe des bruts d'Afrique de l'Ouest, soutenus par une bonne demande chinoise mais également par des taux de frets restés très bas sur la seconde moitié de l'année. Le différentiel du Mandji par rapport au Brent daté s'est ainsi amélioré en moyenne de plus de 3,0 \$/b sur l'année 2020, relativement à 2019.

Ventes de pétrole brut

(en millions de barils)



Ressources humaines

Développement, formation et carrières

Malgré la crise sanitaire liée à la Covid-19 Total Gabon a poursuivi sa politique de promotion des salariés gabonais. Des départs d'expatriés ont permis à des salariés gabonais d'occuper des postes à plus fort impact. Toutefois un nombre significatif de salariés nationaux détachés en expatriation dans différentes structures du groupe Total a été maintenu afin qu'ils occupent à leur retour des fonctions à responsabilités. En 2020, deux salariés sont partis en expatriation en France, deux sont rentrés au Gabon et un salarié a pu évoluer vers une autre branche du groupe Total.

Dans le contexte sanitaire, le plan de formation 2020 a été mis en œuvre partiellement avec un développement des formations à distance. Ainsi 201 salariés ont pu bénéficier de 361 jours de formation au cours de l'année. Les actions de développement ont été principalement consacrées aux domaines de la sécurité, de la santé et l'environnement, au renforcement des capacités du personnel intervenant sur les installations de production, mais également aux compétences managériales. Un renforcement de ces actions est prévu pour 2021.

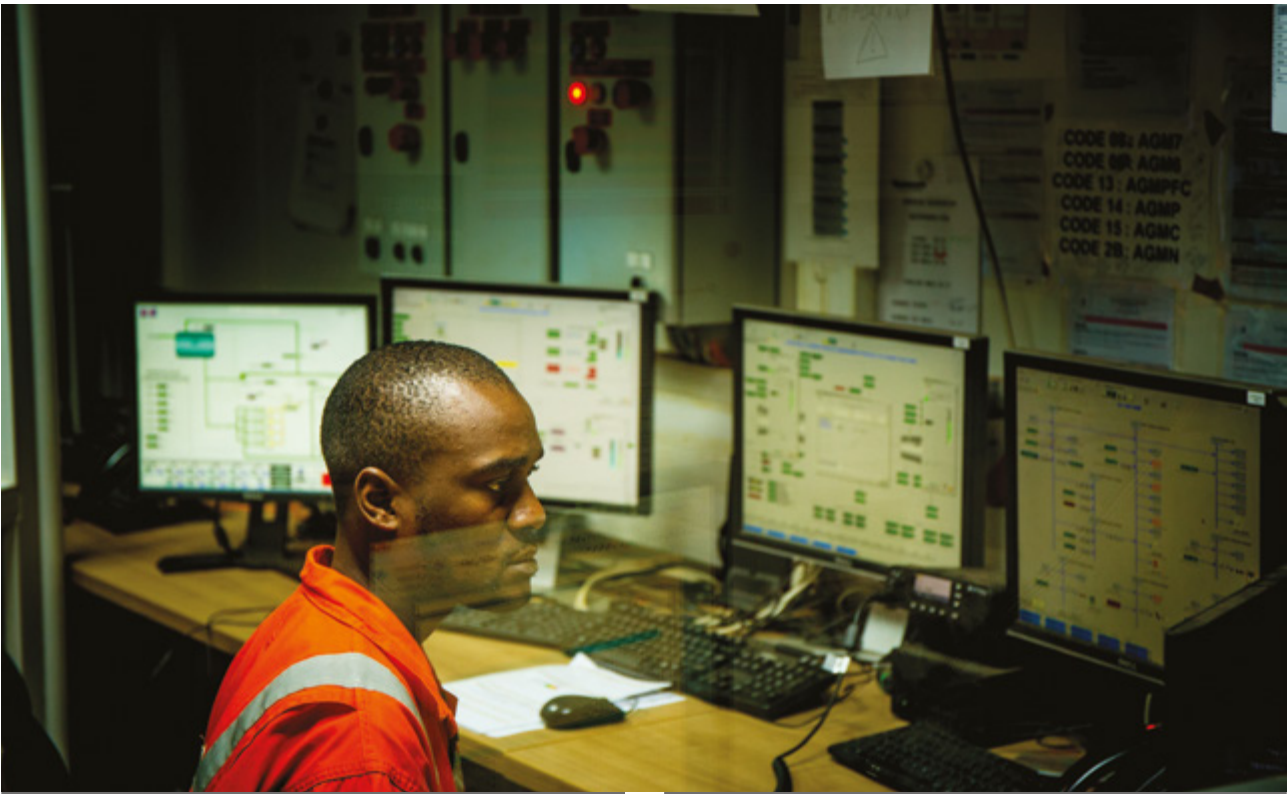
361 jours

de formation réalisés
en 2020 malgré la pandémie



Dans le cadre de la convention de partenariat entre Total Gabon, le Fonds d'aide à l'Insertion et la Réinsertion professionnelles (FIR) et le Ministère de l'Emploi, de la Jeunesse, de la Formation professionnelle, de l'Insertion et de la Réinsertion, 5 apprentis ont été accueillis au sein de la Société au début de l'année 2020. De plus, pendant toute la période de fermeture des bureaux en raison du confinement national, Total Gabon a décidé de conserver les contrats et de maintenir partiellement leurs conditions de rémunération. Ce sont donc 166 jeunes qui ont été accueillis dans le cadre de ce dispositif depuis 2014. L'objectif de ce partenariat est, par le biais d'une première immersion en milieu professionnel, de contribuer à l'employabilité de jeunes gabonais inscrits à l'Office National de l'Emploi (ONE), confirmant ainsi le rôle de pionnier de la Société et son engagement citoyen.

Enfin, 2020 a été marqué par le déploiement du programme de développement de l'ensemble des salariés, visant notamment à donner plus de visibilité et de transparence sur les opportunités associées aux parcours des salariés. Une campagne de mobilité menée jusqu'en avril 2020 a permis d'entériner 16 nouvelles affectations. Dans la mise en œuvre de son programme, La Direction générale a aussi privilégié la promotion de la qualité managériale par des actions de sensibilisation sur le rôle de *manager-coach*.



Relations sociales

Un dialogue social de grande qualité a primé au sein de la Société pour faire face aux conséquences économiques et sociales de la pandémie. Des accords sur un changement de rythme du travail avec période de confinement ont été conclus dès le début de la crise dans un intérêt mutuel. L'ensemble des conditions de rémunérations des collaborateurs de Total Gabon ont été maintenues.

À la suite de l'annonce par Total Gabon fin juillet 2020 du projet de cession du Terminal pétrolier au Cap Lopez et de ses actifs non opérés, la Direction générale a, avec le même esprit de concertation et de dialogue, présenté le projet au Comité Permanent de Concertation Economique et Sociale (CPCES) et amorcé les discussions avec le comité de négociation désigné par les salariés en assemblée générale extraordinaire. La priorité de la Société est de réaliser le projet de cession de manière responsable, en assurant un traitement équitable pour tous les collaborateurs impactés.

Effectifs présents au 31/12/2020



Hygiène, sécurité, et environnement



Sécurité

Total Gabon mène une politique d'amélioration constante qui vise à renforcer la sécurité sur le poste de travail et à éviter tout décès accidentel. Ainsi les sensibilisations HSE visent à maintenir un haut niveau d'exigence et de discipline. Un accent particulier est également mis dans la qualité des analyses des incidents et anomalies à haut potentiel pour en tirer les enseignements afin de renforcer la prévention. Ceci concerne aussi bien les lieux où ils se sont produits que l'ensemble du périmètre d'activité de la Société.

-40%

d'incidents à haut potentiel en 2020 par rapport à 2019

Dans un contexte de crise sanitaire ayant nécessité la mise en place d'une organisation opérationnelle spécifique, Total Gabon a enregistré en 2020 quatre accidents (autant qu'en 2019) dont deux avec arrêt de travail et deux nécessitant un traitement médical (un accident avec arrêt en 2019 et trois traitements médicaux).

Ainsi, le taux de fréquence des accidents déclarés (TRIR¹) est à l'objectif avec 0,99 pour un objectif de 1,0, et le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (LTIF²) s'établit à 0,49 pour un objectif de 0,22.

Le nombre d'incidents à haut potentiel en 2020 a diminué de 40%, passant de 15 en 2019 à 9 en 2020.

En matière de sécurité industrielle, la mise à jour de l'étude de danger du Terminal pétrolier du Cap Lopez a été approuvée début 2020 par la Direction Générale des Hydrocarbures (DGH) clôturant ainsi les révisions de ces études qui ont été réalisées et validées en 2019 et 2020 pour l'ensemble des sites opérés par Total Gabon.

Par ailleurs, dans le cadre de la préparation aux situations d'urgence, cette année a vu également la mise à jour et la validation, consécutive aux études de danger, des Plans d'Intervention Sites (PIS) restants et du Plan de Surveillance et d'Intervention (PSI) des



canalisations de l'île Mandji. Ces plans sont complémentaires au plan d'urgence global de la Société qui a également été mis à jour selon le nouveau référentiel international du groupe Total. Il s'agit de l'Incident Management System (IMS) issu de l'Agence fédérale américaine des situations d'urgence (FEMA). Le système de gestion de crise a été certifié en décembre 2020 à la suite d'un exercice supervisé par les référents du groupe Total.

Environnement

Les indicateurs environnementaux montrent des résultats sur les émissions totales de gaz à effet de serre conformes aux objectifs fixés en 2020. À noter que l'intensité des émissions de gaz à effet de serre a été impactée par la baisse des volumes produits.

Concernant le brûlage, la moyenne annuelle du gaz brûlé (314 kSm³/j) a été meilleure que l'objectif de de 390 kSm³/j.

Ces résultats vont pouvoir être consolidés et améliorés en 2021 grâce à la collecte et au re-routage de gaz vers la torche de GAAM, au démarrage du compresseur moyenne pression sur l'île Mandji, et à un travail continu d'amélioration du procédé sur les plateformes.

Au Terminal du Cap Lopez, la teneur moyenne en hydrocarbures dans les eaux de rejet est de 5 mg/l pour un objectif de 10 mg/l. Ces performances sont le fruit du suivi quotidien de la qualité des bassins, de l'amélioration de la maîtrise opérationnelle des purges des bacs et le nettoyage des bassins de décantation.

Enfin, la Société a renouvelé sans non-conformité, pour un nouveau cycle de trois ans, sa certification ISO 14001 sur la totalité du périmètre d'opération.

Hygiène industrielle

La préservation de la santé des personnes travaillant sur les sites de Total Gabon reste au cœur des actions de la Société. L'année 2020 a été marquée par la pandémie de la Covid-19. L'essentiel des actions a porté sur la prévention et la protection des personnels avec la mise en place d'actions spécifiques pour limiter les contagions sur les lieux de travail. De plus, le programme annuel (contrôles, audits, suivi qualité, etc.) a pu être mené dans sa totalité.

(1) TRIR : Total Recordable Injury Rate, nombre d'accidents déclarés par million d'heures travaillées.

(2) LTIF : Lost Time Injury Frequency, nombre d'accidents avec arrêt de travail par million d'heures travaillées.

Ces indicateurs sont calculés globalement pour le personnel de Total Gabon et pour le personnel des entreprises extérieures

Développement durable et activités de diversification

Soutien à la lutte contre la pandémie

Total Gabon a apporté son soutien direct aux autorités dans la lutte contre la pandémie de la Covid-19, tant au niveau national que local sous la forme de dons et de soutien technique :

- 50 000 litres de carburant ont été offerts au Comité de Pilotage de lutte contre la Covid-19, en partenariat avec Total Marketing Gabon ;
- 10 000 litres de carburant ont été attribués au dispositif de distribution gratuite d'eau à Port-Gentil, au bénéfice des populations des zones périphériques de la ville, avec la contribution de la Société d'Énergie et d'Eau du Gabon (SEEG) ;
- 4 250 litres de carburant ont été attribués à la Gendarmerie Nationale en soutien au dispositif de sécurité provincial dans le cadre de la lutte contre la propagation de la pandémie ;
- un soutien technique et médical a été apporté à l'Hôpital régional de Ntchengué afin de renforcer sa capacité de prise en charge de malades de la Covid-19 (stérilisation, production d'oxygène). L'Hôpital régional est le centre médical sélectionné pour recevoir et gérer les cas de la Covid-19 identifiés dans la province de l'Ogooué Maritime ;
- des masques ont été offerts aux élèves des écoles de Alenakiri pour la lutte contre la Covid-19, en association avec le Rotary Club de Libreville sud.

Les activités de développement durable et de diversification menées en partenariat avec la République gabonaise ont concerné des organismes ou des projets d'intérêt général, principalement dans les domaines de l'éducation, la formation, la santé, l'agriculture et les infrastructures.

Santé et recherche médicale

Le soutien financier au **Centre Interdisciplinaire de Recherches Médicales de Franceville (CIRMF)** a continué en 2020. L'activité du CIRMF s'est articulée autour de trois axes :

- les diagnostics biologiques : ils ont concerné près de 4 000 cas soit trois fois plus que l'année précédente ; les actions de santé publique avec notamment la détection du premier cas positif à la Covid-19 à Franceville et la réalisation de plus de 15 000 tests à travers le pays ;
- la recherche : le CIRMF a produit 23 publications en 2020. Le Centre a également poursuivi son programme de recherche sur les maladies infectieuses (parasitologie, zoonoses et maladies émergentes, primatologie) et sur l'apparition d'épidémies ;
- la formation : avec l'encadrement de 27 personnes dont 13 doctorants, 12 masters et 2 licences.

Le soutien financier de l'association **3S** s'est poursuivi en 2020, conformément à la convention signée en 2018. Cet appui permet de contribuer plus largement aux supports d'intervention, en renforçant l'expertise et les capacités d'accueil et d'intervention en milieu scolaire, sanitaire et associatif. Durant l'année 2020, un accent particulier a également été mis sur les formations en santé sexuelle et reproductive de personnes ressources, la sensibilisation pour la prévention des cancers féminins ainsi que sur l'organisation de la journée mondiale de la contraception.

Le programme de soutien au **Samu social antenne de Port-Gentil** s'est poursuivi en 2020 avec la remise d'un don de médicaments. Le Samu social reste un outil de réduction de la pauvreté et de la mortalité qui permet aux populations vulnérables par un soutien conséquent, de faire face aux détresses sanitaires et sociales.

Éducation et formation

Le soutien à l'**Institut du Pétrole et du Gaz de Port-Gentil (IPG)** s'est poursuivi durant l'année scolaire 2019-2020. Malgré une suspension des activités de formation entre mars et août 2020 en raison de la pandémie, l'IPG a formé 202 stagiaires, techniciens et ingénieurs capables d'opérer à tous les niveaux de l'industrie pétrolière.

Le soutien financier au **Lycée Victor Hugo** de Port-Gentil et aux **classes préparatoires du Lycée Léon Mba** de Libreville s'est poursuivi en 2020, conformément à la convention signée avec la Mission laïque française. Ces soutiens sont nécessaires pour maintenir un haut niveau d'enseignement, notamment dans les classes préparatoires, et pour offrir aux enseignants de bonnes conditions dans leur cadre de travail.

Le soutien financier au **Centre de Spécialisation Professionnelle de Port-Gentil (CSP)** s'est poursuivi en 2020. Sur les 38 stagiaires inscrits pour l'année scolaire 2019-2020, 37 ont reçu le certificat de spécialisation professionnelle, soit un taux de réussite de 97 %. Du fait de la pandémie, le programme de formation 2019-2020 s'est achevé le 31 octobre. L'année académique 2020-2021 a débuté le 9 novembre 2020 avec 38 stagiaires.

Le soutien à la mise en œuvre d'activités socio-éducatives a permis de financer notamment à Port-Gentil :

- une dotation en matériels didactiques et informatiques à la bibliothèque gratuite IMYA ;
- la réhabilitation des locaux du centre de formation du Centre Ménager Sainte-Thérèse d'Avila ;
- l'alimentation électrique nécessaire pour le fonctionnement du centre professionnel du Centre Espérance Mission Insertion (CEMI) de Ntchengué ;
- une dotation de matériels informatiques pour le renforcement des capacités opérationnelles d'accompagnement des demandeurs d'emploi inscrits à l'antenne régionale de l'Office National pour l'Emploi (ONE) ;
- une dotation de matériels informatiques à la direction de l'Académie provinciale de l'Ogooué Maritime pour équiper les établissements publics et soutenir l'apprentissage scolaire à distance ;
- la poursuite de la subvention de l'association Agir pour le Handicap à l'École pour la mise en service d'une salle d'orthophonie en vue du suivi et de l'accompagnement des enfants atteints de troubles du langage ;
- le lancement des travaux de construction de deux salles de classe au lycée Bantstanta de Port-Gentil pour en augmenter la capacité d'accueil.



Développement économique et projets d'intérêt général

Le soutien financier à l'**Institut Gabonais d'Appui au Développement (IGAD)** a permis notamment en 2020 d'assurer le suivi technico-économique des exploitations créées et accompagnées sur le périmètre de la province de l'Estuaire, de réaliser des interventions ponctuelles à l'intérieur du pays, de maintenir une veille technique, de poursuivre la mise en œuvre des projets initiés avec les partenaires, et aussi d'amorcer le règlement des dettes.

En partenariat avec le ministère du Pétrole, du Gaz, des Hydrocarbures et des Mines, Total Gabon a organisé en juin 2019 le **Forum pour l'Entreprenariat et la Reconversion Professionnelle (FERP)** dont l'objectif est la redynamisation du tissu économique de Port-Gentil. L'année 2020 a vu la poursuite des actions d'accompagnement des projets qui avaient été sélectionnés.

Enfin, la Société a effectué des dons de carburant au profit de la **section Nautique de la Gendarmerie Nationale l'Ogooué Maritime** pour un soutien à l'exercice des activités de la Brigade Garde Côtes de Port-Gentil lors des patrouilles et des interventions en mer.